



**« Covid-19, quatre scénarios pour l'après-crise » :  
retour sur un exercice de veille prospective**

Réseau wallon de Développement Rural  
InterGAL « Sortie de crise »  
8 octobre 2020

**Frédéric Claisse**  
**f.claisse@iweps.be**

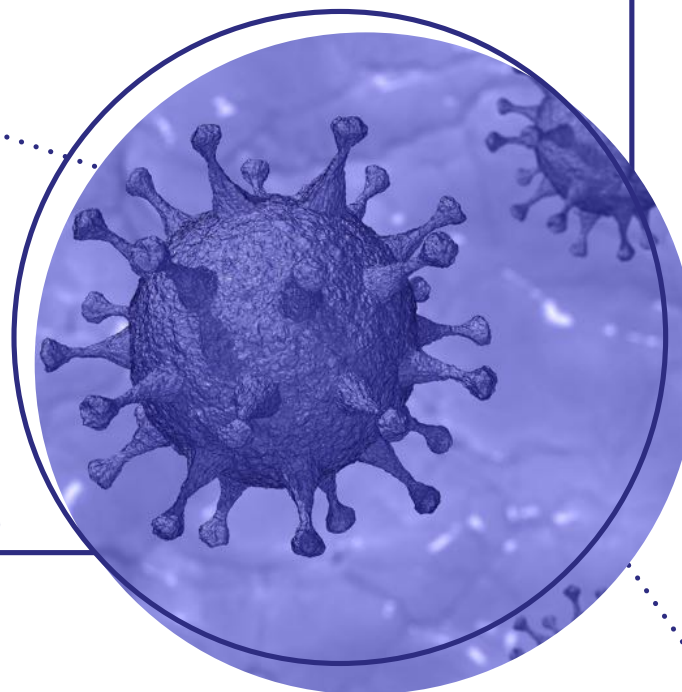
## LES NOUVELLES DES POSSIBLES

Notes de veille prospective de l'IWEPS

N°2

Covid-19: quatre scénarios  
pour l'après-crise

AVRIL 2020



Frédéric CLAISSE (IWEPS)

# Une note de veille prospective...

Lien vers le document : <https://www.iweeps.be/wp-content/uploads/2020/04/NVPO02.pdf>

- La veille prospective à l'IWEPS
- Un exercice à contre-emploi :
  - lié à l'actualité
  - échelle et horizon non-limité à la Wallonie
  - « en chambre »
- ... mais incontournable :
  - pandémie et confinement: retour du **souci de l'avenir** et du **temps long**
  - visions du monde, scénarios et hypothèses d'évolution : espace public saturé !
  - exploration, suivi structuré des débats sur l'après-crise et mise en ordre de ces hypothèses

# Quatre scénarios ...

- ... qui correspondent à quatre formes privilégiés d'appréhension de l'avenir (Jim Dator) => modèle pré-établi
  - *Transformation*
  - *Continuation*
  - « Discipline », retraduit ici en *Résilience*
  - *Effondrement*

# Quelques principes généraux

- *Ambivalence* : pas de « meilleur » ou de « pire » scénario, et pas d'ordre ou d'arc méta-narratif
- En *dialogue* les uns avec les autres : enjeux et problèmes/réponses partagés
- *Temporalités* différentes : pas le même horizon pour l'après  
=> À envisager comme des chemins en articulation dans le temps
- *Pas de probabilité* assignée aux scénarios !

Prospective ≠ Préviation ou futurologie

Futurs *possibles*

# 1. Transformation : vers un « CoronaReset » ?

- La pandémie comme opportunité de changement radical de paradigme
  - mot d'ordre : il n'y aura pas/il ne devrait pas y avoir de « retour à la normale », car avant n'était pas normal. « CoronaReset ».
- Deux déclinaisons principales :
  - *environnementale* : événement intégré à la même séquence que le changement climatique
  - *économique et sociale* : « moment keynésien », retour de la dépense publique, réinvestissement de l'Etat, remise en cause du modèle gestionnaire (NPM)
- Révélateur de crises sous-jacentes et accélérateur de changement
- Retour du (très) long terme dans la réflexion politique

## 2. Continuation : retour à la normale ou fuite en avant ?

- Scepticisme quant aux effets de long terme de la pandémie sur le mode de gestion des Etats et sur le comportement des individus
- Pandémie vécue comme une « fatalité », inscrite dans l'ordre naturel (et non anthropique)
- La solution = poursuite des tendances lourdes de l'avant-crise (moins d'Etat, plus de marché)
- Effets d'aubaine : « stratégie du choc » (passage en douce de certaines réformes, restriction des libertés)

### 3. Résilience : effets d'apprentissage, retour de la précaution et nouvelles formes de contrôle

- Sens général : sortie par le haut, atteinte d'un nouvel équilibre, dépassement des contradictions antérieures
- Victoire globale et coordonnée contre le virus
- Retour du principe de précaution, de la pré-activité : une « nouvelle normalité »
- Retour en grâce de l'expertise scientifique
- Prix à payer : traçage, monitoring constant, institutionnalisation de l'état d'urgence, voire tentations autoritaires



## 4. Effondrement, répétition générale ?

- Un avant-goût de l'effondrement : collapsologie, catastrophisme
- Modèle maximal : effets dominos, effondrement généralisé (faillite de l'Etat)
- Modèle minimal :
  - basculement en « mode dégradé »
  - Effondrement « différencié » : les femmes, les jeunes, les pauvres, les moins mobiles...
- Retour des communs ? Solidarité et civisme



Alain Gerlache ✓

11 h · 🌐

Tiens, au fait, des nouvelles du Monde d'Après? On n'en entend plus beaucoup parler...



👍 🤔 😂 43

Six mois plus  
tard ...



Vers une  
nouvelle  
normalité ?

# Première évaluation ex-post ...

- 1) *Transformation* : le « moment keynésien » se confirme + nouvelles ambitions environnementales européennes

MAIS : on ne parle plus de « l'après » dans les mêmes termes...

- 2) Davantage que la *continuation*, c'est le *désir de continuation* qui semble l'emporter...

MAIS : c'est une « nouvelle normalité » qui se dessine...

Crise = accélérateur de changements déjà en germe

Nouvelles manières de :

- travailler
- consommer et se divertir
- enseigner et apprendre

Effets de moyen et de long terme sur :

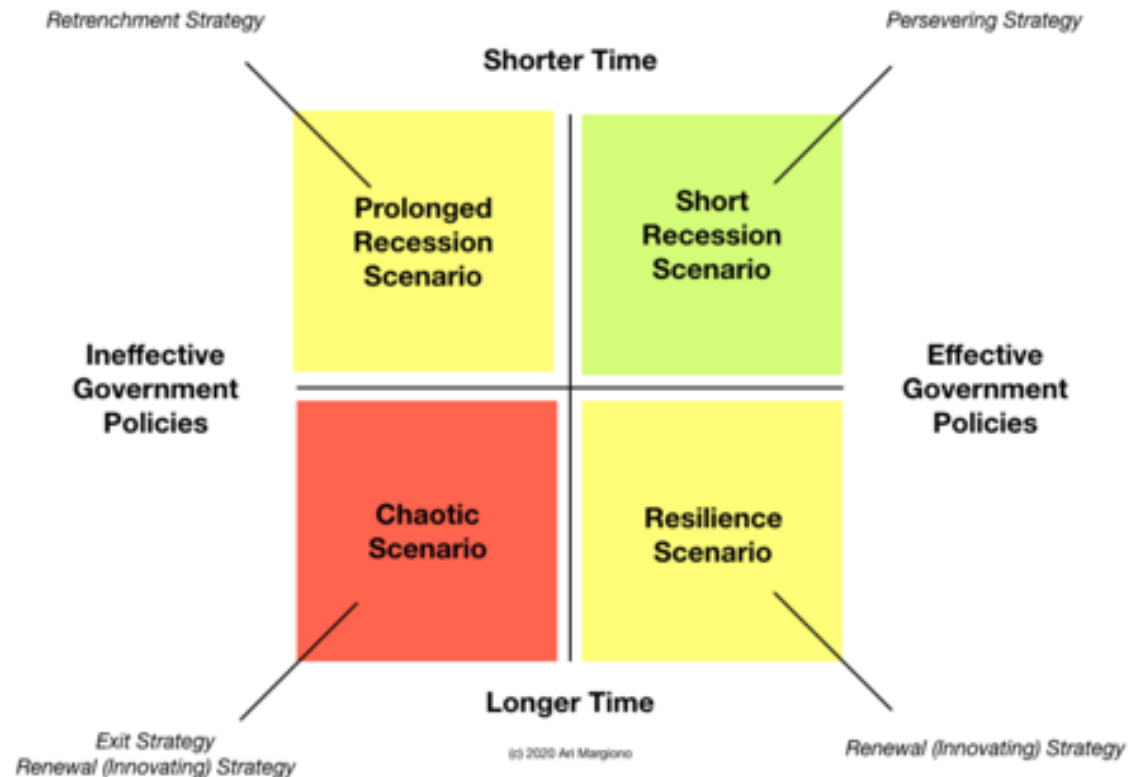
- la mobilité et le rapport à l'espace
- le cœur des villes
- l'emploi

# Première évaluation ex-post ...

## 3) Résilience ?

- Trop tôt pour en parler...
- Un point aveugle dans les scénarios : la durée et la profondeur de la crise...
- Incertitudes multiples : efficacité et disponibilité du/des vaccins
- Des raisons d'être sceptique ou inquiet :
  - Nouvelle alliance science /politique ?
  - Confiance et soutien aux mesures ?
  - Efforts de coordination globale ?
- Résistance à la surveillance

=> scénario trop optimiste ?

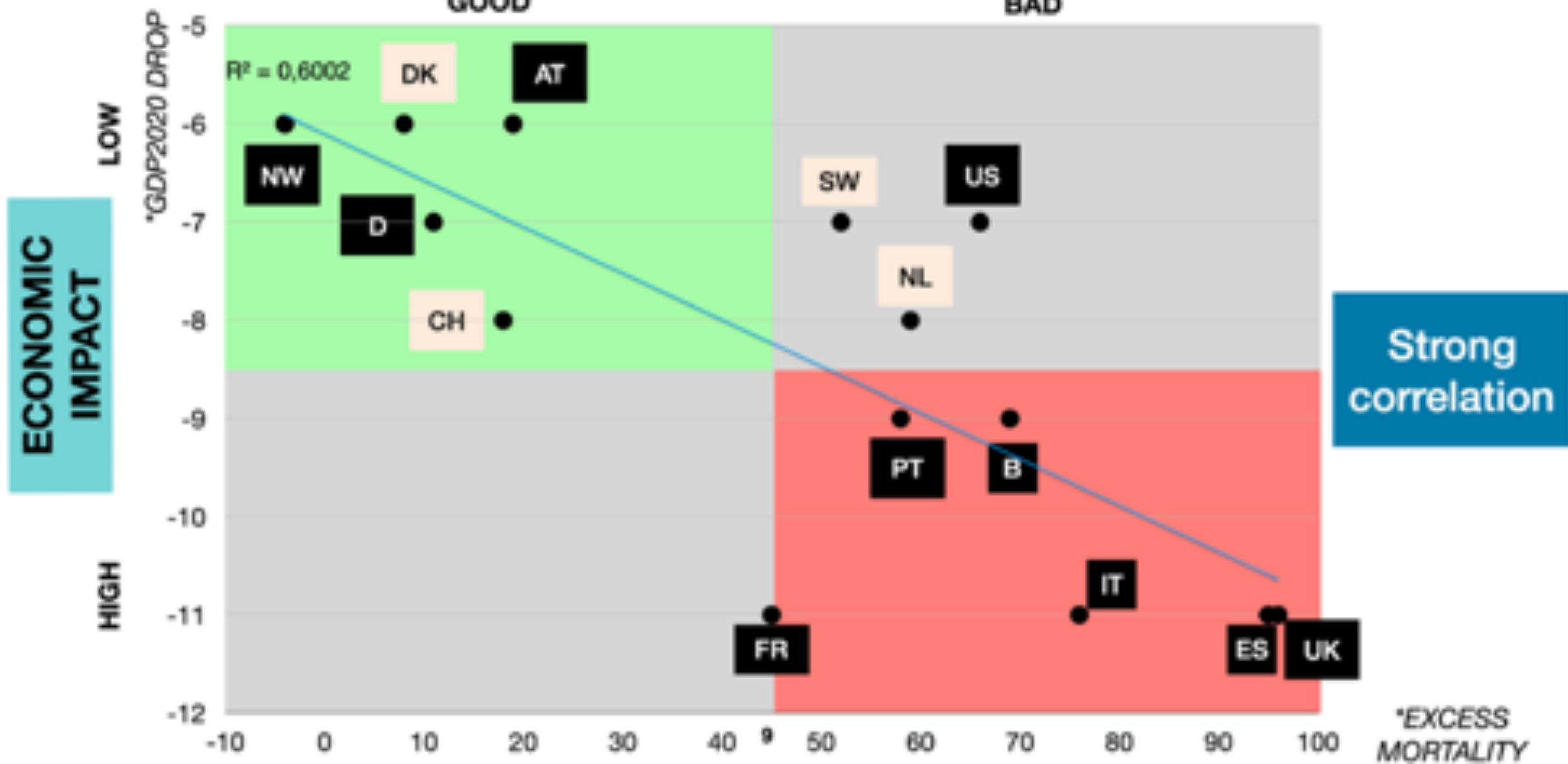


# Health management and economic impact

## COVID19 MANAGEMENT

GOOD

BAD



# Première évaluation ex-post ...

## 4) Effondrement évité ?

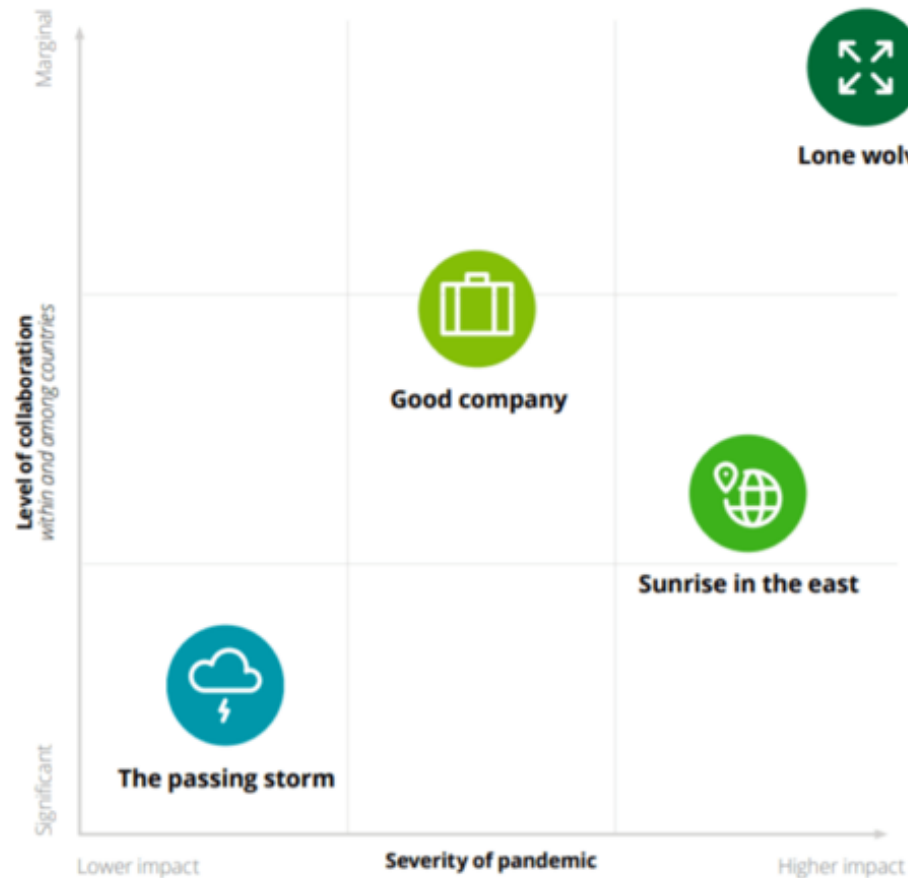
Contraction du PIB moins forte que prévue (7,4% au lieu de 10%), et retour de la croissance attendue à 6,4 % en 2021 et 2,3% en 2022 (BNB)

Retour du thème de la sécurité alimentaire !

Mais pas pour tout le monde... secteurs entiers en voie d'effondrement

- HORECA
- voyagistes ...
- certains commerces de détail
- secteur culturel
- transport aérien
- industrie pétrolière ?

# D'autres scénarios possibles...



 **The passing storm**

The pandemic is managed due to effective responses from governments to contain the virus, but is not without lasting repercussions, which **disproportionately affect SMBs and lower- and middle-income individuals and communities.**

- Relatively constrained disease dynamic
- Effective health system and policy response

 **Lone wolves**

Prolonged pandemic period, spurring governments to **adopt isolationist policies**, shorten supply chains, and increase surveillance.

- Severe, rolling pandemics
- Insufficient global coordination and weak policy response

 **Good company**

Governments around the world struggle to handle the crisis alone, with **large companies stepping up as a key part of the solution** and an acceleration of trends toward "stakeholder capitalism."

- More prolonged pandemic
- Collaboration to control the pandemic led by large companies

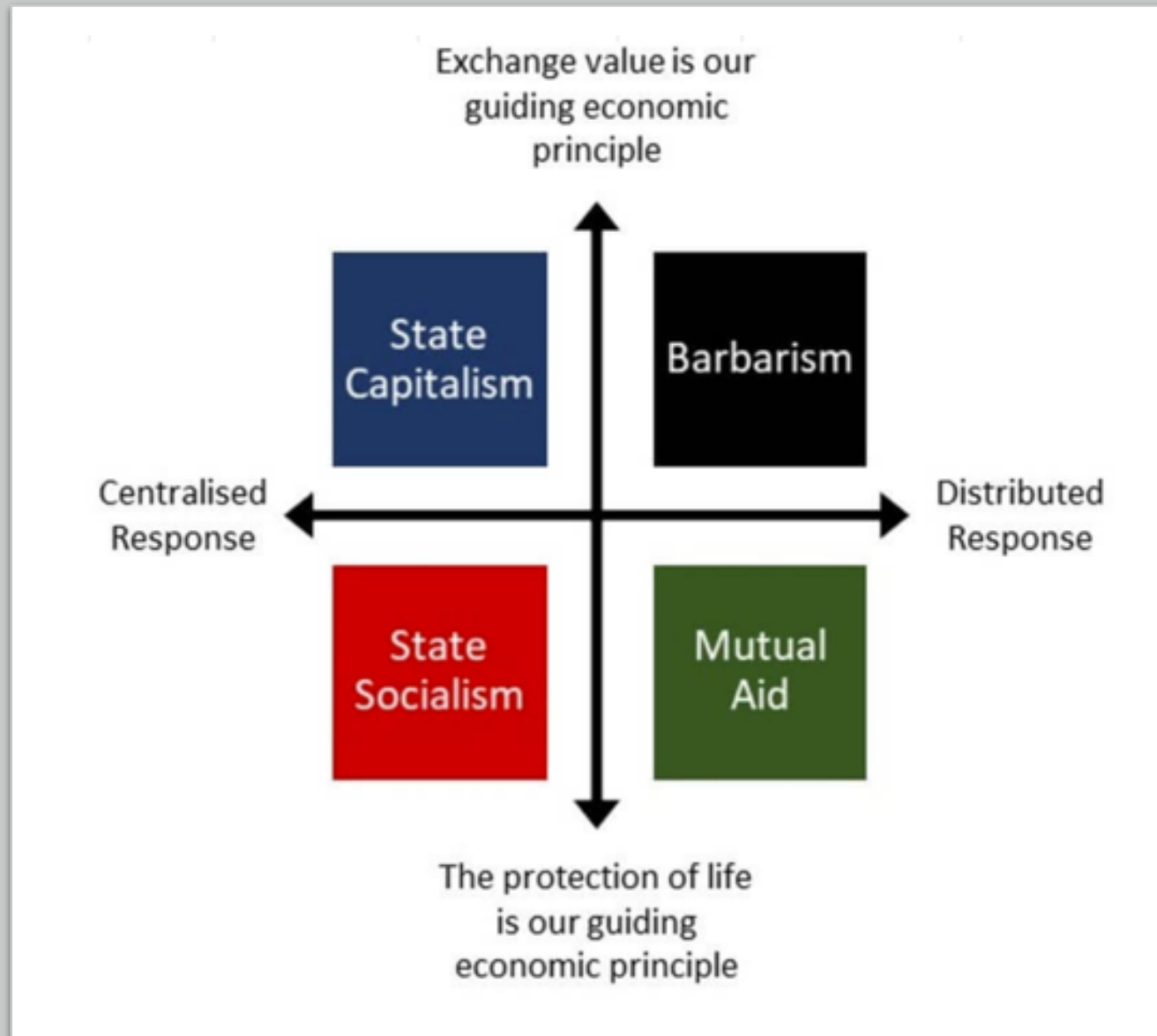
 **Sunrise in the east**

**China and other East Asian nations** are more effective in managing the virus and take the reins as **primary powers on the world stage.**

- Severe pandemic
- Collaborative health response led by East Asian countries



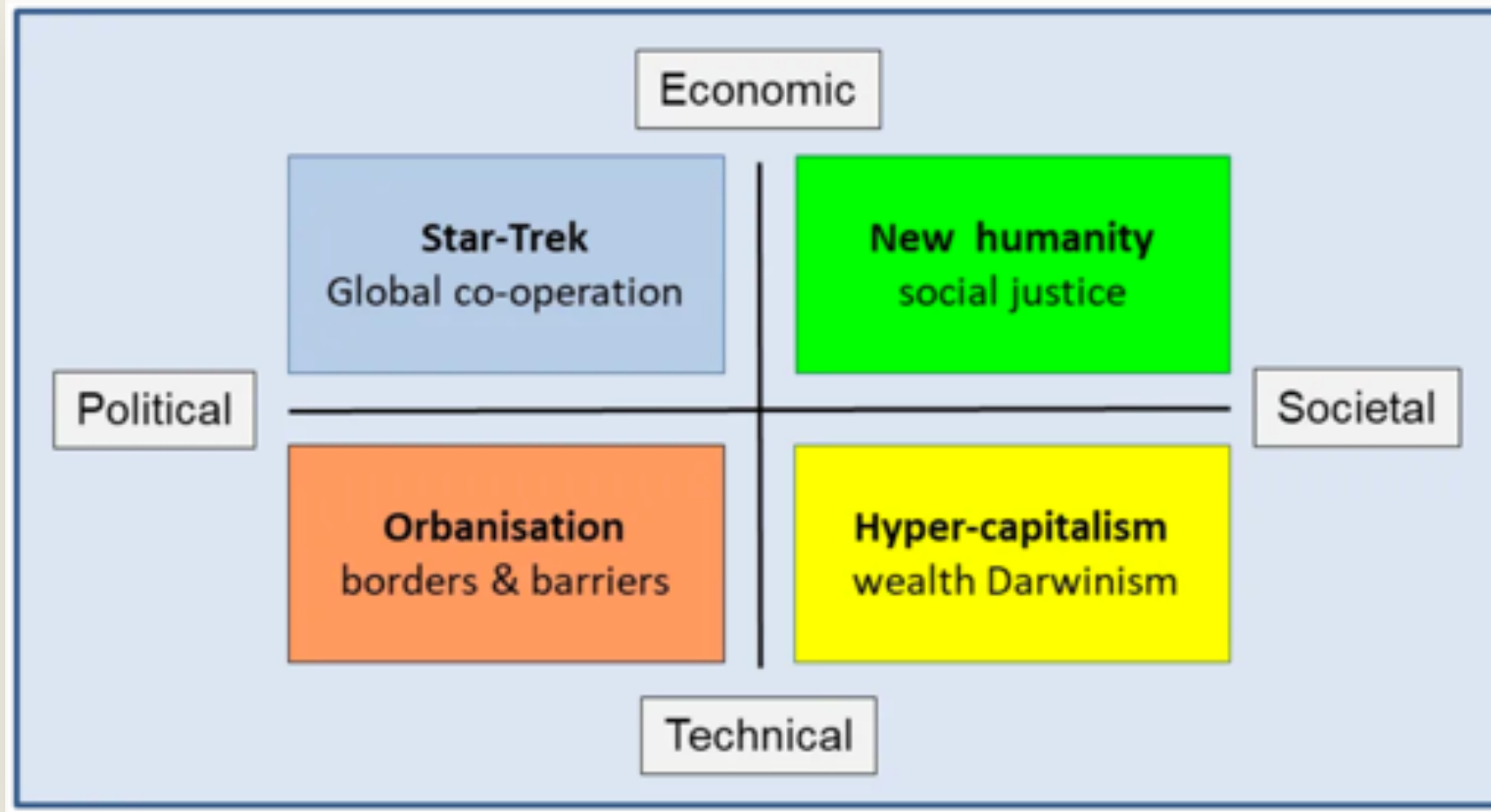
D'autres scénarios possibles...



# D'autres scénarios possibles...



D'autres scénarios possibles...



# Sources des derniers scénarios

- **Scénarios contemporains de ceux proposés dans la note de veille IWEPS :**

« The World Remade by COVID-19. Scenarios for resilient leaders – 3-5 years », Deloitte, April 6, 2020 (slide 16)

<https://www2.deloitte.com/content/dam/Deloitte/global/Documents/About-Deloitte/COVID-19/Thrive-scenarios-for-resilient-leaders.pdf>

Simon Mair, « What will the world be like after coronavirus ? Four possible futures », *The Conversation*, March 30, 2020 (slide 17)

<https://theconversation.com/what-will-the-world-be-like-after-coronavirus-four-possible-futures-134085>

« Our COVID Future. The Long Crisis Scenario », Long Crisis Network, May 2020 (slide 18)

<https://www.longcrisis.org/scenarios/>

Muhammad Ariono Margiono, « What Might Post-Covid-19 Business Strategies Look Like? », Binus Business School, April 9, 2020 (slide 13)

<https://bbs.binus.ac.id/2020/04/what-might-post-covid-19-business-strategies-look-like/>

Garry Honey, « What will a post virus world look like? », *Journal of Futures Studies*, April 8, 2020 (slide 19)

<https://jfsdigital.org/2020/04/08/what-will-a-post-virus-world-look-like/>

- **Réf. de la slide 14 (Health Management and Economic Impact) :**

Geert Noels (Econopolis), « Bien gérer les crises actuelles et futures, c'est d'abord bien gouverner tout court », *L'Echo*, 3 octobre 2020

<https://www.lecho.be/economie-politique/belgique/general/bien-gerer-les-crisis-actuelles-et-futures-c-est-d-abord-bien-gouverner-tout-court/10255563>

# Autres sources : tendances et prévisions conjoncturelles

IWEPS, Analyses et prévisions conjoncturelles, *Tendances économiques*, n°59, 24 juin 2020.

Bureau du Plan, « Perspectives économiques 2020-2025 – Mise à jour de septembre 2020 »

[https://www.plan.be/publications/publication-2050-fr-perspectives\\_economiques\\_2020\\_2025\\_mise\\_a\\_jour\\_de\\_septembre\\_2020](https://www.plan.be/publications/publication-2050-fr-perspectives_economiques_2020_2025_mise_a_jour_de_septembre_2020)