

PDR - Ateliers de mise en œuvre pour les GAL

J2



Avec le soutien de la



Wallonie



Fonds européen agricole pour le développement rural:
l'Europe investit dans les zones rurales.



Réseau wallon
de Développement Rural



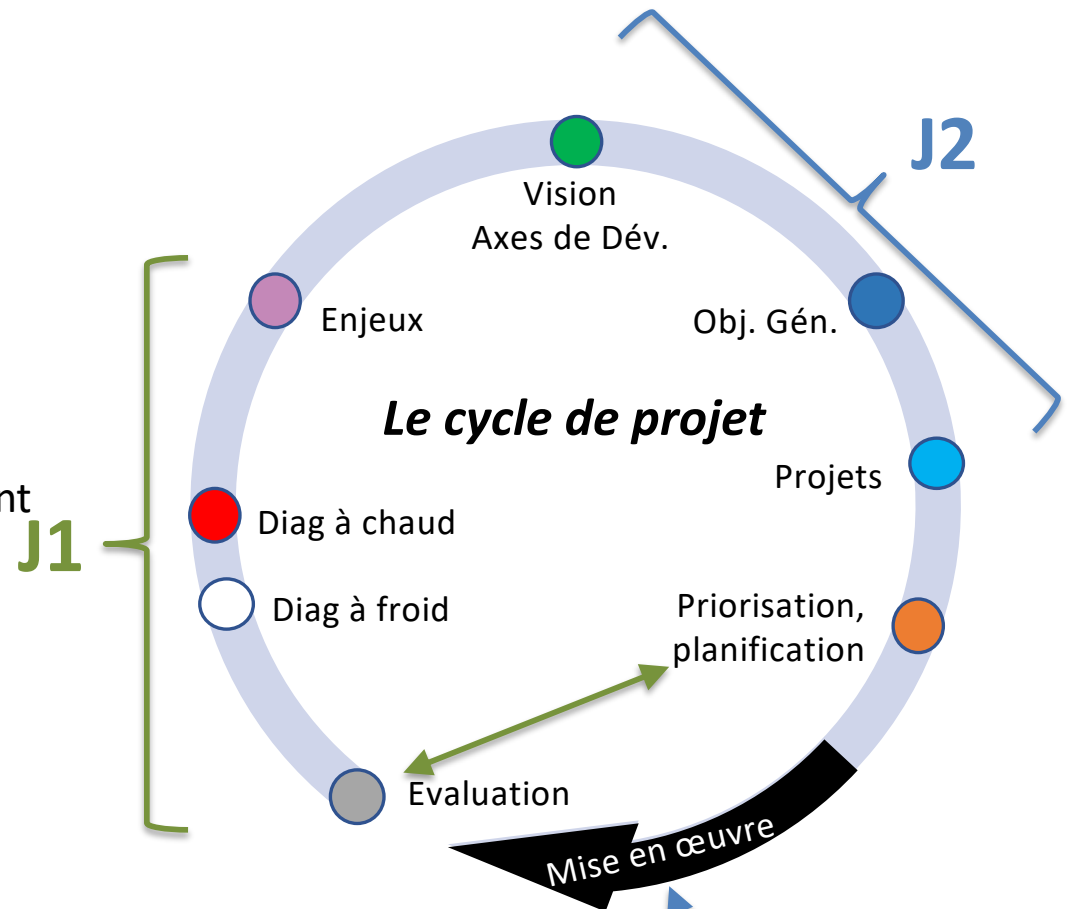
Objectifs J1 et J2 : appréhender des outils d'évaluation et de programmation

Jour 1

- Fondements méthodo relatifs à l'intelligence collective
- Evaluation des projets mis en place
- Capitalisation % aux projets mis en place
- Actualisation des enjeux
 - Territoriaux, sociétaux et/ou thématiques
 - Fonctionnement de l'équipe

Jour 2

- Construire une stratégie de développement
 - Vision
 - Axes de développement
 - Objectifs généraux > spécifiques
 - Projets > activités
 - Cadre logique
 - Indicateurs
- Piloter de manière agile



Avec le soutien de la



Wallonie



Fonds européen agricole pour le développement rural: l'Europe investit dans les zones rurales.



Réseau wallon de Développement Rural



Demandes formulées le 7/6/22

1. Quelle est la **procédure de rédaction du PDS**, quels sont les éléments indispensables à y faire figurer ? Voir « Guide du candidat Leader ». Version 2014 en attendant V 2022.
<https://www.reseau-pwdr.be/document/pwdr-2014-2021-leader-guide-du-candidat>
2. Quelles sont les **différentes étapes de construction de la nouvelle stratégie**, peut-on avoir une idée de la durée de chaque étape ? Voir « Guide ».
3. Dans l'élaboration du PDS, **que peut-on déléguer à un bureau d'études** (diagnostic, évaluation, rédaction du dossier) ? Oui (simplement le préciser), voir « Guide »
4. **Méthodologie et outils pour animer un réseau de partenaires**. Voir annexes du carnet « Développer les compétences des GAL ». <https://www.reseau-pwdr.be/document/carnet-du-r%C3%A9seau-n%C2%B08bis-fiches-formation-d%C3%A9velopper-les-comp%C3%A9tences-des-groupe-daction>

Avec le soutien de la



Wallonie



Fonds européen agricole pour le développement rural:
l'Europe investit dans les zones rurales.



Réseau wallon
de Développement Rural



Demandes formulées le 21/6/22

1. Bien cibler, comment trouver les bons indicateurs?
2. Cadre logique.
3. Différence entre Objectifs globaux, opérationnels et spécifiques.
4. Outils concrets.

Suggestions: varier le sens des restitutions, réflexions croisées entre GAL, sortir, changement d'échelle pour certains projets emblématiques, Innovation summer camp.

Avec le soutien de la



Wallonie



Fonds européen agricole pour le développement rural:
l'Europe investit dans les zones rurales.

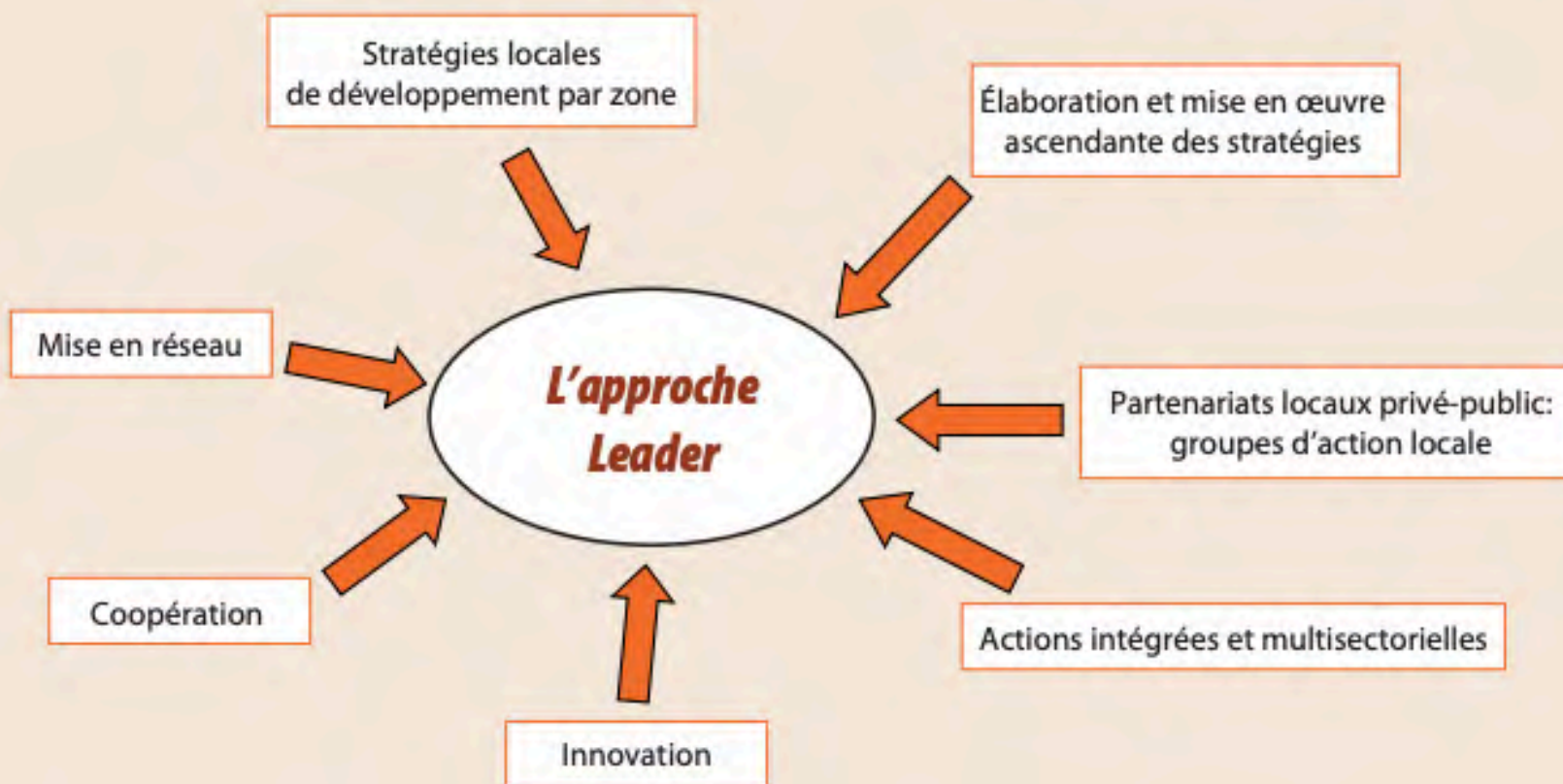


Réseau wallon
de Développement Rural



1. Points importants

Les sept caractéristiques principales de Leader



<https://enrd.ec.europa.eu/enrd-static/fms/pdf/2B95474F-09B7-2546-BE44-94977C57EEC9.pdf>

Avec le soutien de la



Wallonie



Fonds européen agricole pour le développement rural: l'Europe investit dans les zones rurales.



Réseau wallon de Développement Rural



1. Procédure de soumission

(2014) Acte de candidature à soumettre à l'accord préalable de l'Administration de coordination:

- le **territoire** potentiellement concerné (critères d'éligibilité) ;
- le **bénéficiaire** de la subvention (pour la rédaction de la SDL) ;
- l'identité de la **structure en charge** de l'élaboration de la SDL ;
- l'origine de l'apport du **financement** de la part locale (pour la SDL);
- une proposition de **budget prévisionnel** (pour la SDL)

L'acte de candidature sera accompagné d'une délibération des CC concernés

- s'engageant à **soutenir** la candidature ;
- précisant **l'identité de la structure en charge** de l'élaboration et rédaction du PDS (GAL, autre);
- précisant la **manière dont le travail sera réalisé** (nombre d'ETP, externalisation / mise en concurrence...);

Rem: délibérations des Collèges suffit si complétée par la suite des délibérations des CC (date précisée).

Avec le soutien de la



Wallonie



Fonds européen agricole pour le développement rural:
l'Europe investit dans les zones rurales.



Réseau wallon
de Développement Rural



2. Etapes pour formuler une SDL/PDS

1. Formaliser le partenariat:
territoire, porteur du dossier, dépôt de candidature au SPW
2. Cadre de gouvernance: partenaires, financement, porteur des projets, composition AG, CA, bureau, système de suivi-évaluation.
3. Diag: Analyse des besoins, du potentiel et des enjeux de développement du territoire:
table des matières détaillée du diagnostic, rédaction du diagnostic, réalisation de l'AFOM, canevas d'animation pour le diagnostic élargi.

Avec le soutien de



Wallonie



Fonds européen agricole pour le développement rural:
l'Europe investit dans les zones rurales.



Réseau wallon
de Développement Rural



2. Etapes pour formuler une SDL/PDS (suite)

4. Définition d'une stratégie:
Enjeux priorités, Vision, Axes de développement, Objectifs stratégiques, Objectifs opérationnels
5. Appel à pré-projets (critères à définir).
6. Sélection participative des projets (Privé > 50%).
7. Cadre logique (objectifs spécifiques, indicateurs, hypothèses). Budget, planning.
8. Introduction du dossier: validation par CC, envoi dossier.

Avec le soutien de la



Wallonie



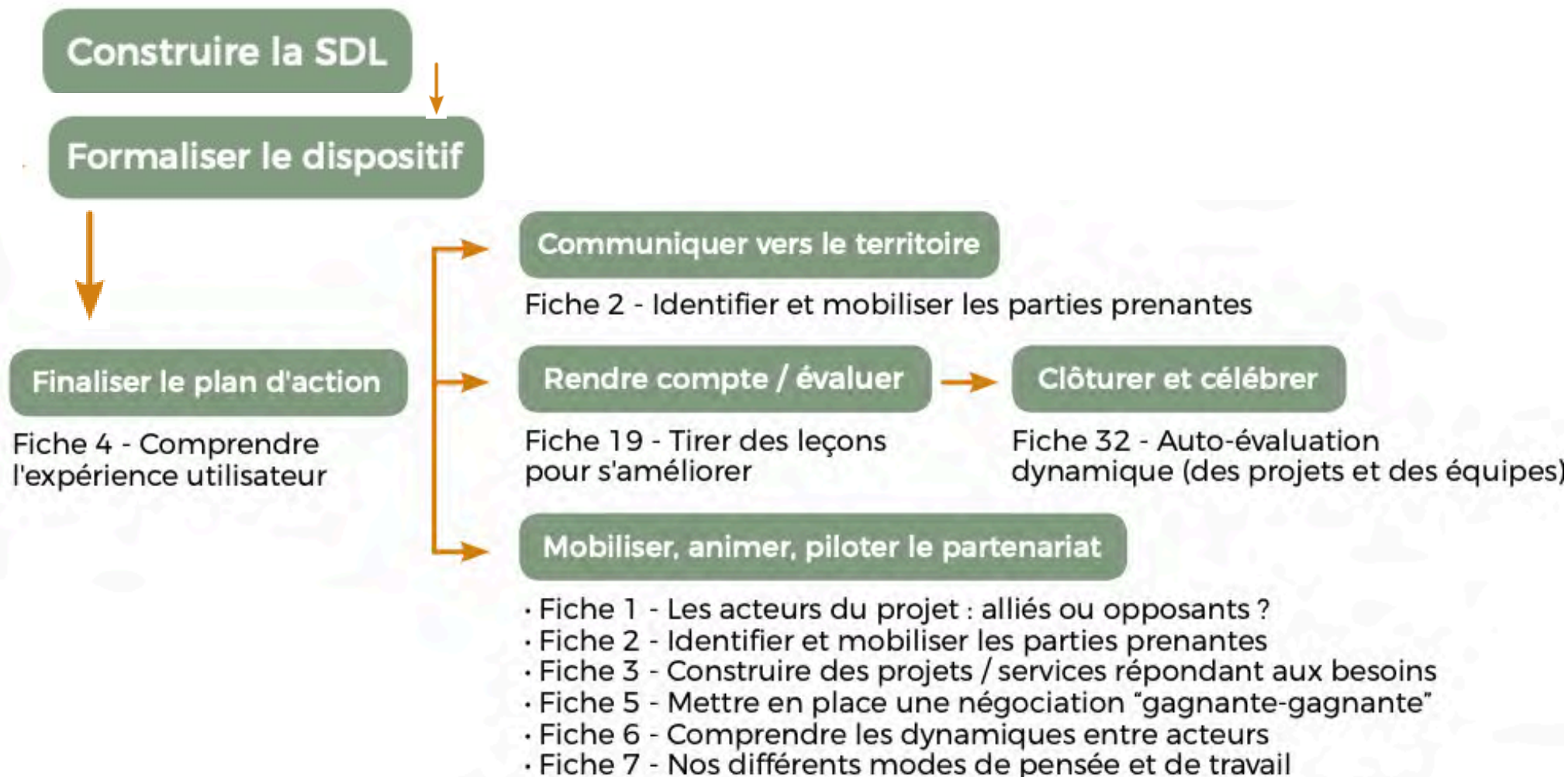
Fonds européen agricole pour le développement rural:
l'Europe investit dans les zones rurales.



Réseau wallon
de Développement Rural



4. Mobiliser, animer, piloter



<https://www.reseau-pwdr.be/document/carnet-du-r%C3%A9seau-n%C2%B08bis-fiches-formation-d%C3%A9velopper-les-comp%C3%A9tences-des-groupe-daction>

Avec le soutien de la



Wallonie



Fonds européen agricole pour le développement rural: l'Europe investit dans les zones rurales.

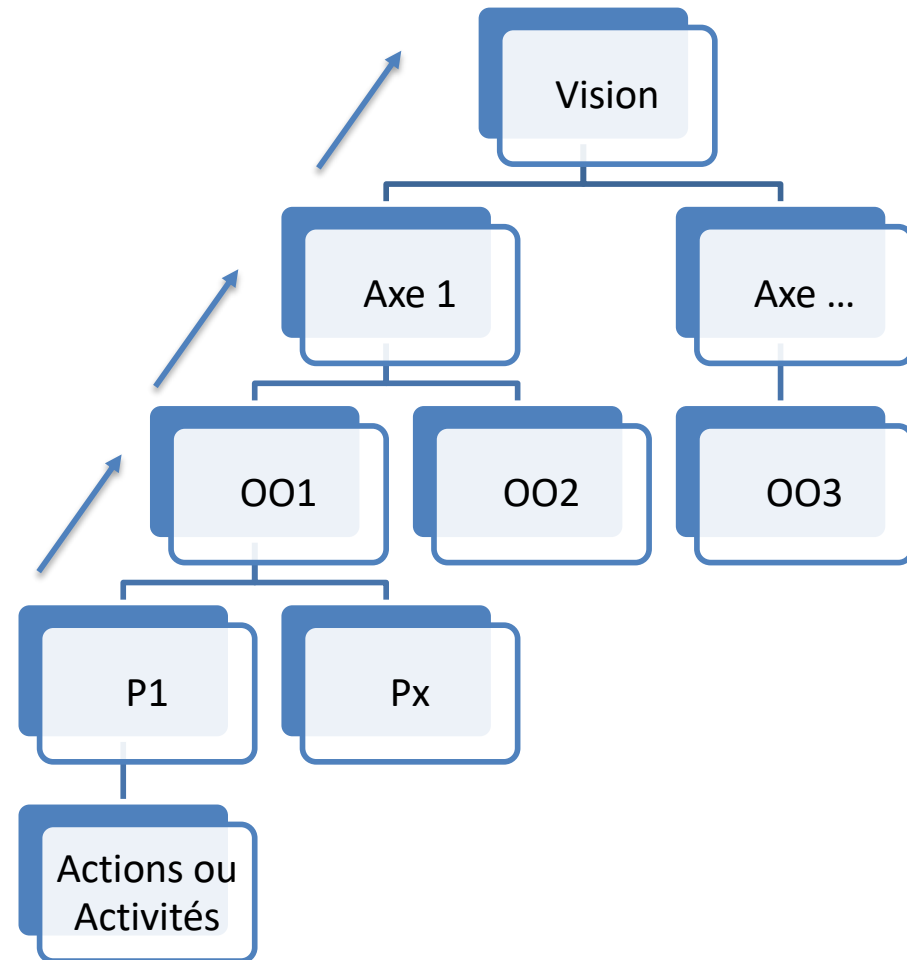


Réseau wallon de Développement Rural



Structure d'une stratégie de développement

- Une vision se décline en axes de développement (priorités) - objectifs généraux
 - Axe 1
 - Objectifs opérationnels
 - Projets
 - » Objectifs spécifiques
 - » Activités/Actions
 - Axe 2
 - Axe 3
 - ...



Avec le soutien de la



Wallonie

Fonds européen agricole pour le développement rural: l'Europe investit dans les zones rurales.



Réseau wallon de Développement Rural



TRAVAILLER LA VISION & ...

Avec le soutien de la



Wallonie



Fonds européen agricole pour le développement rural:
l'Europe investit dans les zones rurales.



Réseau wallon
de Développement Rural



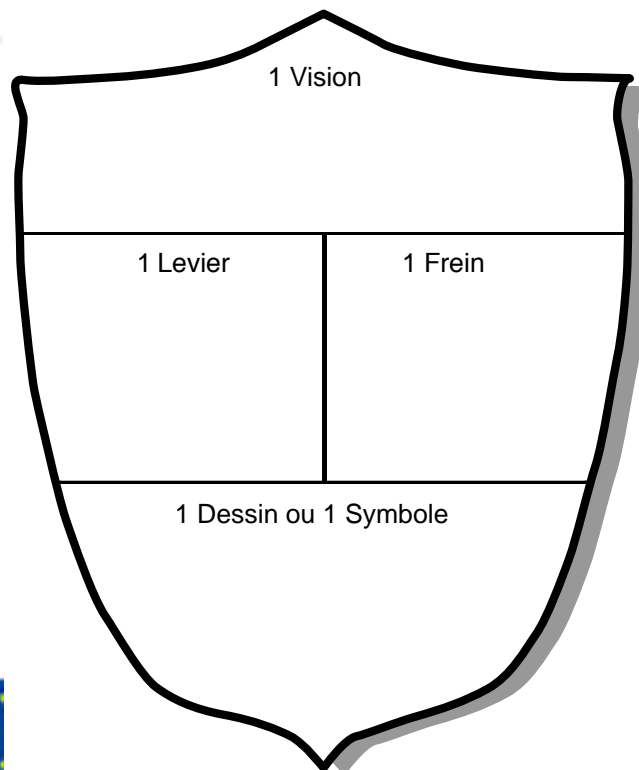
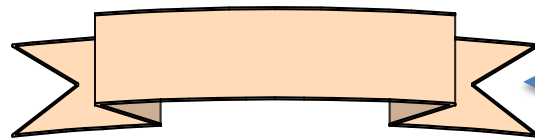
Vision > axes de développement: Un outil, le blason

Temps 1

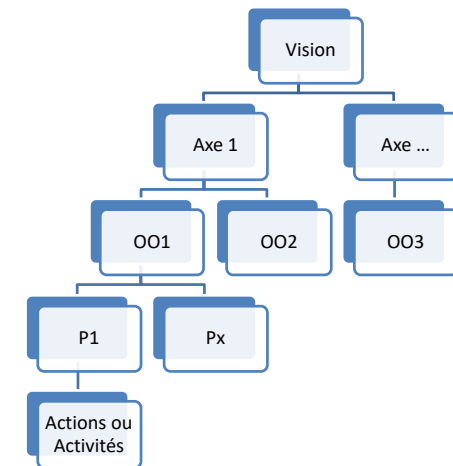
- 15' Dessiner le blason et se rappeler les enjeux identifiés J1
- 15' Travail **individuel** sur la vision
- 20' **Mise en commun**
 - Ecoute, respect, on ne critique pas, mais on peut rebondir

Temps 2

- 30' Elaboration **collective** d'une formulation de vision et d'axes de développement à retranscrire sous la forme d'un arbre à post-it



Question-problème
« En 20xx, le territoire du GAL, c'est ... »



!!! À faire la différence entre Vision & axes de développement, Objectifs opérationnels et Projets
!!!! → Se poser la question à chaque instant

Avec le soutien de la



Fonds européen agricole pour le développement rural:
l'Europe investit dans les zones rurales.

Réseau wallon
de Développement Rural



STRUCTURER LA STRATÉGIE ET PRÉPARER L'ÉVALUATION

Avec le soutien de la



Wallonie



Fonds européen agricole pour le développement rural:
l'Europe investit dans les zones rurales.



Réseau wallon
de Développement Rural



Structurer la stratégie et préparer l'évaluation

- Cadre Logique
- (Priorisation a priori) → voir J1
- Les indicateurs

Avec le soutien de la



Wallonie



Fonds européen agricole pour le développement rural:
l'Europe investit dans les zones rurales.



Réseau wallon
de Développement Rural



Exemple d'une SDL: 100 villages...

GAL 100 villages - 1 avenir - Ensemble pour une région vivante

Assurer l'avenir de nos villages et valoriser durablement les ressources régionales

Economie

Renforcer l'espace économique et augmenter l'innovation et la valorisation des ressources régionales

Artisanat & Classes moyennes

Entretenir et communiquer la compétitivité et la qualité de l'artisanat et des classes moyennes

- Amélioration de la situation concurrentielle des entreprises des secteurs clés de l'économie régionale
 - Consultation en énergie pour PME
 - Sensibilisation « Artisanat » / Apprentissages en PME pour jeunes
- Stimulation de la création et de la reprise d'entreprises / esprit d'entreprendre

Tourisme

Améliorer l'offre touristique dans le domaine des randonnées de vélo et pédestres

- Réalisation d'un système interactif de gestion et d'information pour le réseau de randonnées (accessibilité, entretien (inter)connexion et liaison avec offres touristiques existantes et horeca,...) et balisage du système points-nœuds pour randonnées
- Création / valorisation d'infrastructures touristiques : sites historiques et culturels, musées, escalade (carrière), sentiers de découverte divers

Agriculture & Sylviculture

Renforcer la valorisation régionale sur base d'une gestion et exploitation agricole et sylvicole durable

- Mise en valeur de la petite propriété forestière :
 - Inventaire par massif forestier privé
 - Consultation, formation et collaboration propriétaires
- Valorisation agricole alternative en Haute-Ardenne :
 - Amélioration de la valorisation des matières premières
 - Enquête besoins et attentes des agriculteurs
 - Mise en place d'un réseau d'agriculteurs
 - Communication « Rôle de l'agriculture »

Emploi

Consolider le taux d'emploi élevé et favoriser l'insertion professionnelle

- Amélioration de la situation concurrentielle des entreprises des secteurs clés de l'économie régionale
- Sensibilisation « Artisanat » / Apprentissages en PME pour jeunes

Insertion professionnelle encadrée via l'entretien d'infrastructures publiques et touristiques
Amélioration de l'insertion professionnelle des femmes

Stimulation de la création et de la reprise d'entreprises / esprit d'entreprendre

Fonds européen agricole pour le développement rural : l'Europe investit dans les zones rurales.

Ecologie

Préserver la richesse du paysage et patrimoine naturel et culturel et utiliser durablement les ressources existantes

Paysage naturel et culturel

Entretenir et communiquer la diversité et la valeur du paysage naturel et culturel

- Préservation du bocage traditionnel - Management et valorisation énergétique du bocage
- Sensibilisation « Paysage naturel et culturel » et perfectionnement SIG

Eau

Améliorer et consolider la qualité de l'eau à long terme

- Analyse et inventaire de la qualité des eaux
- Épuration des eaux :
 - Sensibilisation et consultation (épuration individuelle / collective, systèmes,...)
 - Projet pilote : épuration groupée en zone d'épuration individuelle

Energie

Diminuer la consommation d'énergie et soutenir la production d'énergie décentralisée

- Sensibilisation large : économies d'énergie / efficacité énergétique
- Consultation en énergie pour PME
- Production d'énergies alternatives (déchets verts, bocage)
 - Cadastre et comptabilité énergétique
- Création d'une cellule de coordination / d'échange « Energie » (acteurs, communes,...)

Socio-culturel

Préserver la qualité de vie et la cohésion sociale devant le contexte du changement démographique

Cohésion sociale

Renforcer la vie villageoise, la cohésion sociale et l'engagement bénévole

- Formation, information, soutien et encadrement des groupes villageois et bénévoles actifs en développement villageois / rural
- Echange (intergénérationnel) et cohésion sociale – création de lieux et occasions de rencontre et d'échange en particulier pour jeunes et seniors

Développement villageois

Assurer l'avenir des villages à long terme

- Plan de développement (plan master) transcommunal (services, mobilité, infrastructures) devant le contexte du changement démographique
- Centres des villages et patrimoine du bâti :
 - Sensibilisation / consultation rénovation durable
 - Amélioration de l'accessibilité des terrains à bâtir / du bâti existant
 - Sensibilisation « Potentiel du bâti existant » - projets modèles (anciennes fermes, maisons années 50, intergénérationnel / seniors,...)

Services

Développer des offres de services adaptés aux besoins

- Services :
 - Sensibilisation / plateforme « Acheter et consommer localement »
 - Mise en place de concepts alternatifs (marchés mobiles, bourses d'échange,...)
 - Réalisation d'une brochure d'information « Services mobiles »
- Création de maisons médicales

Mobilité

Améliorer l'offre de mobilité et renforcer la coopération entre les acteurs régionaux

- Préparation et mise en place d'une « Centrale de mobilité locale »
- Amélioration de l'offre en transports publics :
 - Etude faisabilité en collaboration avec TEC Liège-Verviers
 - Connexion aux offres touristiques
- www.fahrmit.be - App
- Sensibilisation mobilité alternative
- Soutien et meilleure mise en réseau des acteurs de mobilité alternative
- (Ré)aménagement d'anciens chemins de liaisons entre villages (chemins vicinaux)
- Amélioration de l'infrastructure / de la sécurité routière

Gouvernance

Développer le territoire en collaboration avec l'ensemble des acteurs

Mise en réseau

Renforcer le rôle du GAL en tant que plate-forme d'échange et de mise en réseau

- Consolidation du GAL
- Soutien d'organisations et d'associations existantes / de financement citoyen
- « Journées du territoire » en collaboration avec l'ensemble des acteurs régionaux

Coopération

Soutenir la coopération au sein et au-delà du territoire

- Renforcement de la coopération transcommunale et définition d'objectifs de développement communs
- Renforcement de la collaboration entre acteurs / associations du territoire
- Recherche active de synergies et de coopérations avec les GAL (étrangers) avoisinants

Communication

Renforcer la communication en collaboration avec l'ensemble des acteurs régionaux

- Communication commune de l'ensemble des acteurs du développement territorial
- Renforcement de l'identité et l'image de l'Eifel « Journées du territoire » en collaboration avec l'ensemble des acteurs régionaux

Participation

Soutenir et renforcer une culture de participation citoyenne active

- Soutien d'organisations et d'associations existantes / de financement citoyen
- Renforcement de l'implication / de la participation des citoyens dans les projets LEADER / dans le travail du GAL
- Elaboration de moyens de participation actifs et adaptés (âge, disponibilité,...)
- Soutien de l'engagement citoyen / bénévole

Avec le soutien de la



Wallonie



Fonds européen agricole pour le développement rural : l'Europe investit dans les zones rurales.



Exemple d'une SDL: 100 villages...

GAL 100 villages - 1 avenir - Assurer l'avenir de nos villages et valc

Economie

**Renforcer l'espace économique et
augmenter l'innovation et la valorisation
des ressources régionales**

Artisanat & Classes moyennes

*Entretenir et communiquer la compétitivité et la qualité
de l'artisanat et des classes moyennes*

- Amélioration de la situation concurrentielle des entreprises des secteurs clés de l'économie régionale
 - Consultation en énergie pour PME
 - Sensibilisation « Artisanat » / Apprentissages en PME pour jeunes
- *Stimulation de la création et de la reprise d'entreprises / esprit d'entreprendre*

Tourisme

*Améliorer l'offre touristique dans le domaine des
randonnées de vélo et pédestres*

- Réalisation d'un système interactif de gestion et d'information pour le réseau de randonnées (accessibilité, entretien (inter)connexion et liaison avec offres touristiques existantes et horeca,...) et balisage du système points-nœuds pour randonnées
- *Création / valorisation d'infrastructures touristiques : sites historiques et culturels, musées, escalade (carrière), sentiers de découverte divers*

Ecologie

**Préserver la richesse du paysage et
patrimoine naturel et culturel et utiliser
durablement les ressources existantes**

Paysage naturel et culturel

*Entretenir et communiquer la diversité et la valeur du
paysage naturel et culturel*

- Préservation du bocage traditionnel - Management et valorisation énergétique du bocage
- *Sensibilisation « Paysage naturel et culturel » et perfectionnement SIG*

Eau

Améliorer et consolider la qualité de l'eau à long terme

- Analyse et inventaire de la qualité des eaux
- Epuration des eaux :
 - Sensibilisation et consultation (épuration individuelle / collective, systèmes,...)
 - Projet pilote : épuration groupée en zone d'épuration individuelle

Avec le soutien de la



Wallonie



Fonds européen agricole pour le développement rural:
l'Europe investit dans les zones rurales.



Réseau wallon
de Développement Rural



Exemple d'une SDL: Entre Vesdre et Gueule

GAL Entre Vesdre et Gueule Eupen - Lontzen - Raeren Sources de diversité		
Espace économique et milieu de vie au cœur de l'Euregio Meuse-Rhin		
Espace économique <i>Promouvoir l'économie et communiquer les atouts du territoire</i>	Milieu de vie <i>Préserver la qualité et le milieu de vie et promouvoir une société accueillante</i>	Au cœur de l'Euregio Meuse-Rhin <i>Développer le territoire en concertation et en collaboration avec les acteurs (supra) régionaux</i>
Promotion économique & Emploi <i>Promouvoir le territoire, créer des emplois et attirer une main d'œuvre qualifiée</i> - Promotion et commercialisation de l'espace économique : <ul style="list-style-type: none"> o Communication et mise en valeur des atouts du territoire dans l'objectif d'attirer des entreprises et une main d'œuvre qualifiée o Entreprises favorables à la famille : information / sensibilisation des entreprises et communication comme atout du territoire - Orientation professionnelle & intégration dans le marché du travail : <i>accompagnement intensif (coaching) des demandeurs d'emploi, difficiles à placer (article 60§7), en coopération avec tous les acteurs</i>	Cohésion sociale, Migration & Intégration <i>Soutenir la cohésion sociale et l'intégration au sein d'une société accueillante</i> - Intégration des migrants et réfugiés : soutien, accompagnement, formation et mise en réseau des bénévoles actifs dans le domaine de l'intégration des migrants et réfugiés (associations culturelles, clubs sportifs, projets de parrainage,...) - Développement de formes de logement alternatifs : abordables (prix) et adaptés aux besoins et prenant en compte le changement démographique (séniors, habitat intergénérationnel,...)	Mise en réseau & Coopération supra-communale <i>Développer et consolider l'échange, la mise en réseau et la coopération entre les acteurs régionaux</i> - Renforcement de la coordination et coopération supra-communale : <ul style="list-style-type: none"> o Développement territorial concerté prenant en considération les territoires avoisinants au sein de l'Euregio Meuse-Rhin o Création et positionnement du GAL en tant que structure supra-communale d'échange et de mise en réseau des acteurs publics et privés du territoire
Classes moyennes & Commerces <i>Renforcer la vitalité des centres et accentuer l'esprit entrepreneurial</i> - Sensibilisation de l'esprit d'entreprendre : campagne médiatique, sensibilisation jeunes / élèves,... - Développement et vitalisation des nodules commerciaux du territoire : approche partenariale des acteurs, stratégie de développement, sélection et mise en œuvre d'actions	Logement & Développement territorial <i>Promouvoir des nouvelles formes de logement et un développement territorial durable</i> - Redynamisation du bâti existant : inventaire, modèles de solutions, sensibilisation et consultation (y compris formes de logement alternatifs abordables et adaptés aux besoins) - Canalisation des pressions immobilières : approche coordonnée et en collaboration avec les territoires adjacents	Mise en réseau & Coopération supra-régionale et internationale <i>Développer et consolider l'échange, la mise en réseau et la coopération entre les acteurs supra-régionaux</i> - Echange et coopération supra-régionale et internationale : mise en place d'un échange structuré et de coopérations concrets avec les GAL avoisinants (belges et étrangers)
Tourisme & Culture <i>Elaborer et promouvoir des concepts communs et supra-communaux</i> - Profilage d'une zone homogène de découvertes touristique : élaboration d'un concept et réalisation de premières mesures sur base des atouts clés du territoire (richesse paysagère, patrimoine industriel et culturel,...)	Environnement & Eau <i>Préserver les ressources naturelles par une utilisation et valorisation durable</i> - Amélioration de la qualité de l'eau : analyse et inventaire de la qualité de l'eau, mesures (pilotes) d'assainissement alternatifs pour les zones problématiques, gestion des eaux pluviales, sensibilisation et conseil	Communication & Participation <i>Promouvoir une communication et participation active en collaboration avec les acteurs régionaux</i> - Renforcement de la communication et de la participation active : des acteurs du territoire et entre acteurs du territoire
Agriculture & Energie <i>Valoriser les ressources régionales de manière durable</i> - Diversification agricole et circuits courts : production et valorisation de plaquettes de bois / bois raméal fragmenté sur base de biomasse ligneuse (bocages, arbres, TTCR) - Réalisation d'une installation pilote de traitement aseptique du lisier : <i>installation, monitoring et transférabilité</i> - Activation du potentiel énergétique du territoire : <ul style="list-style-type: none"> o Mobilisation des énergies renouvelables (biomasse, eau, vent, géothermie) : potentiel, emplacements, financements (alternatifs) o Sensibilisation pour l'utilisation d'énergies renouvelables et pour la mise au point de mesures d'économie d'énergie 	Mobilité & Sécurité routière <i>Soutenir et revendiquer des offres de mobilité sécurisées, écologiques et conviviales</i> - Développement et promotion de solutions de mobilité durables : <ul style="list-style-type: none"> o Développement d'un réseau vélo : liaisons sécurisées entre endroits stratégiques (gare, arrêts de bus, parcs économiques, sites touristiques,...) et infrastructure adaptée (bornes de recharge, places de stationnement,...) o Mise en place d'une centrale de mobilité : coordination et amélioration des offres de mobilité en collaboration avec les acteurs publics et privés (liaisons de bus, mobilité transfrontalière, nouvelles technologies, alternatives aux déplacements individuels,...) o Sensibilisation, information et consultation en matière de mobilité 	Villes & villages <i>Valoriser et promouvoir les potentiels en synergie entre les villes et villages</i> - Développement et exploitation des synergies : <ul style="list-style-type: none"> o Entre la ville d'Eupen et les villages du territoire du GAL o Entre le territoire du GAL et les pôles avoisinants au sein de l'Euregio Meuse-Rhin (Liège, Aix-la-Chapelle, Maastricht)

Avec le soutien de la



Fonds européen agricole pour le développement rural: l'Europe investit dans les zones rurales.



Exemple d'une SDL: Entre Vesdre et Gueule

GAL Entre Vesdre et Gueule

Eupen - Lontzen - Raeren

Sources de diversité

Espace économique et milieu de vie au cœur de

Espace économique

*Promouvoir l'économie et
communiquer les atouts du territoire*

Milieu de vie

*Préserver la qualité et le milieu de
promouvoir une société accueillante*

Promotion économique & Emploi

Promouvoir le territoire, créer des emplois et attirer une main d'œuvre qualifiée

- **Promotion et commercialisation de l'espace économique :**
 - o Communication et mise en valeur des atouts du territoire dans l'objectif d'attirer des entreprises et une main d'œuvre qualifiée
 - o Entreprises favorables à la famille : information / sensibilisation des entreprises et communication comme atout du territoire
- **Orientation professionnelle & intégration dans le marché du travail :** accompagnement intensif (coaching) des demandeurs d'emploi, difficiles à placer (article 60§7), en coopération avec tous les acteurs

Cohésion sociale, Migration & Intégration

*Soutenir la cohésion sociale et l'intégration au
accueillante*

- **Intégration des migrants et réfugiés :** soutien, accompagnement et mise en réseau des bénévoles actifs dans l'intégration des migrants et réfugiés (associations culturelles, sportives, projets de parrainage,...)
- **Développement de formes de logement alternatifs :** adaptés aux besoins et prenant en compte le changement (séniors, habitat intergénérationnel,...)

Classes moyennes & Commerces

Renforcer la vitalité des centres et accentuer l'esprit entrepreneurial

- **Sensibilisation de l'esprit d'entreprendre :** campagne médiatique, sensibilisation jeunes / élèves,...
- **Développement et vitalisation des nodules commerciaux du territoire :** approche partenariale des acteurs, stratégie de développement, sélection

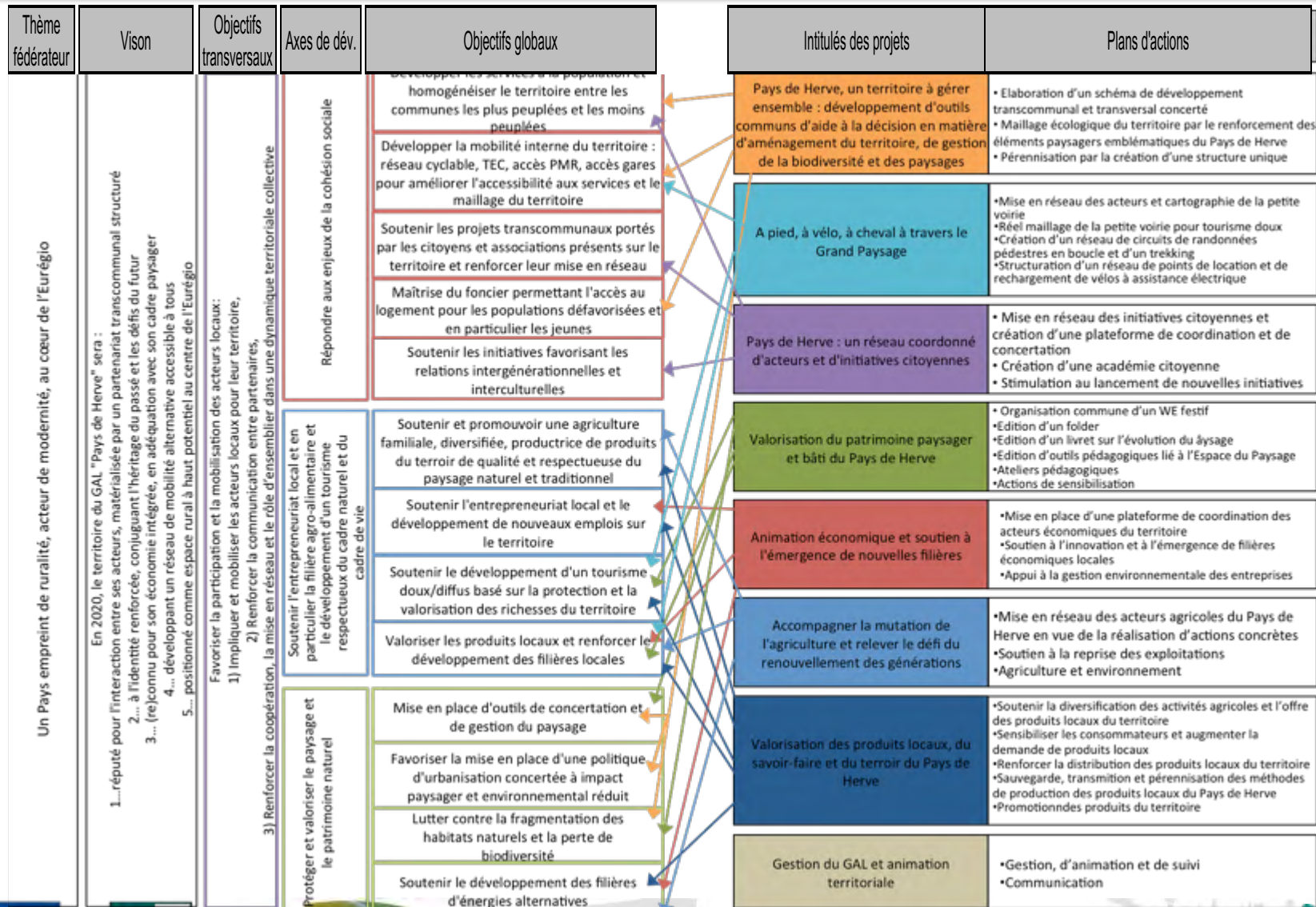
Logement & Développement territorial

*Promouvoir des nouvelles formes de logement et
développement territorial durable*

- **Redynamisation du bâti existant :** inventaire, modèle de développement, sensibilisation et consultation (y compris formes de logement abordables et adaptés aux besoins)
- **Canalisation des pressions immobilières :** approche

Exemple d'une SDL: Pays de Herve

Structure de la stratégie de développement



Avec le soutien de la



Wallonie Fonds européen agricole pour le développement rural: l'Europe investit dans les zones rurales.



Réseau wallon de Développement Rural



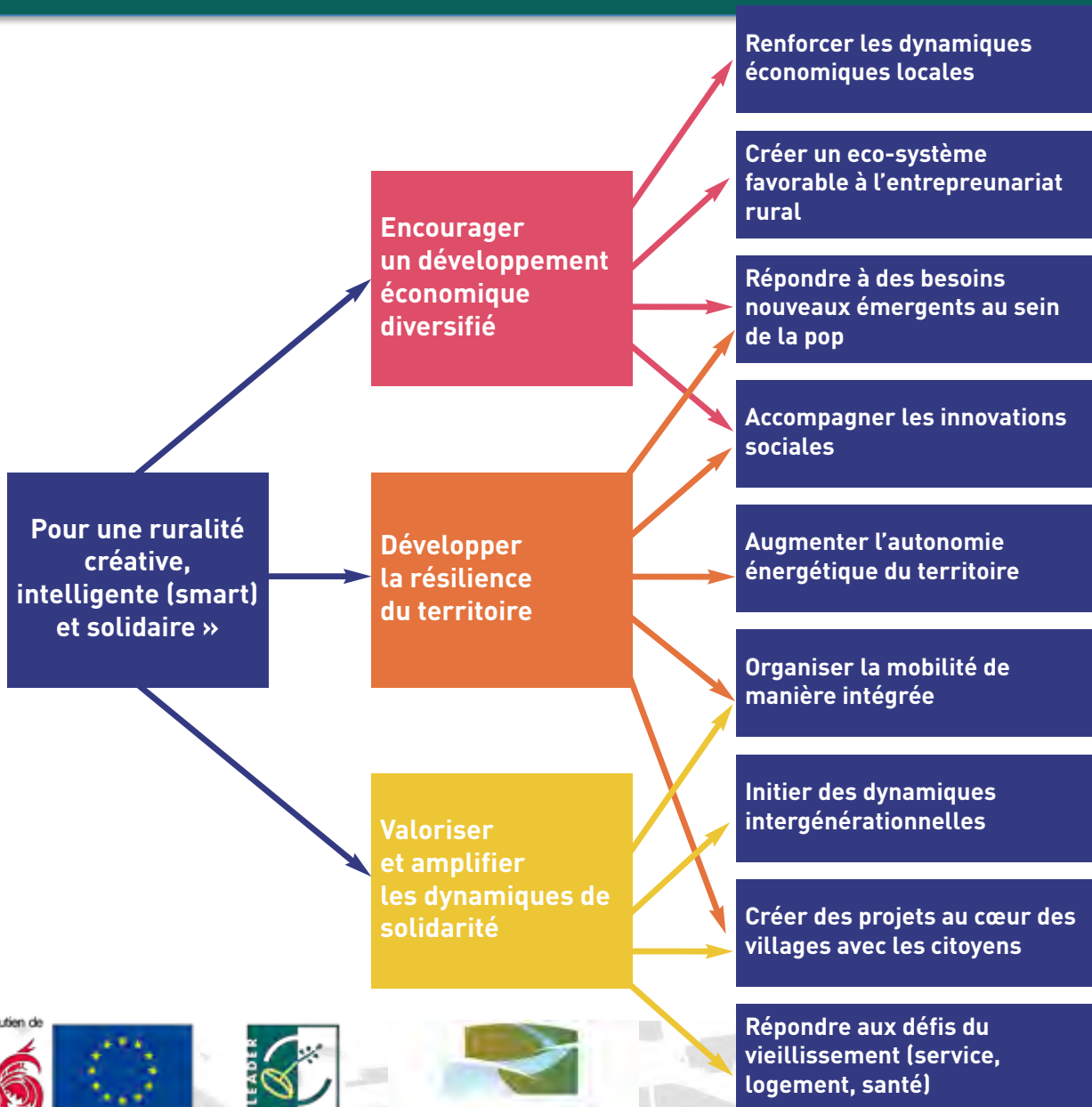
Exemple d'une SDL: Pays des Condruzes

Finalité

Objectifs stratégiques

Objectifs opérationnels

Objectifs spécifiques / projets / actions



Economie	
1	Réseautage
2	Portail 2.0: MonCondroz.be
3	Initier à la consommation locale
4	Cuisine de collectivité
5	Marché mensuel
6	Incubateur

Mobilité	
7	Plate-forme mobilité (G.T. stratégique)
8	Coordination taxis sociaux
9	Call center
10	Rabattement vers TEC (ligne express)
11	Outils pédagogiques (tablette)
12	Formation scolaire
13	Rangs vélos et rangs piétons
14	Promotion des V.A.E.

Energie	
15	Economie énergie bâtiment public/compta énergétique
16	Economie éclairage public
17	URE pour les citoyens
18	URE pour les entreprises
19	ER: modèle de financement innovant
20	ER: étude de faisabilité hydro
21	ER: PV sur les bâtiments publics et les citoyens
22	ER: biométhanisation collective (animation territoriale)
23	ER: microbiométhanisation à la ferme

Bien Vieillir	
24	Répertoire l'offre + diffusion
25	Ancrer une offre de service sur notre territoire
26	Organiser un cycle de conférence
27	Solidarité: SEL / Repair café
28	Call center
29	Faire émerger la fonction d'assistant de vie
30	Création d'un ou 2 centres communautaires
31	Création d'un poste de garde de médecine générale
32	Accompagnement projet de Résidence service publique
33	MR-MRS dans le Condroz
34	Vade-Mecum RECIMA
35	Sensibilisation nouvelle forme d'habitat
36	Visiteurs volontaires - solidarité de quartier
37	Assitanat d'aide à la vie journalière (faisabilité)
38	Vielle technologique

Logement	
39	Plate-forme logement
40	Partage de ressources (faisabilité)
41	Module rénovation logement - Chantiers participatifs
42	Logement vs cohésion sociale
43	Division du logement
44	Mise en place d'une société coopérative immobilière
45	Soutien à des projets coopératifs

Avec le soutien de la

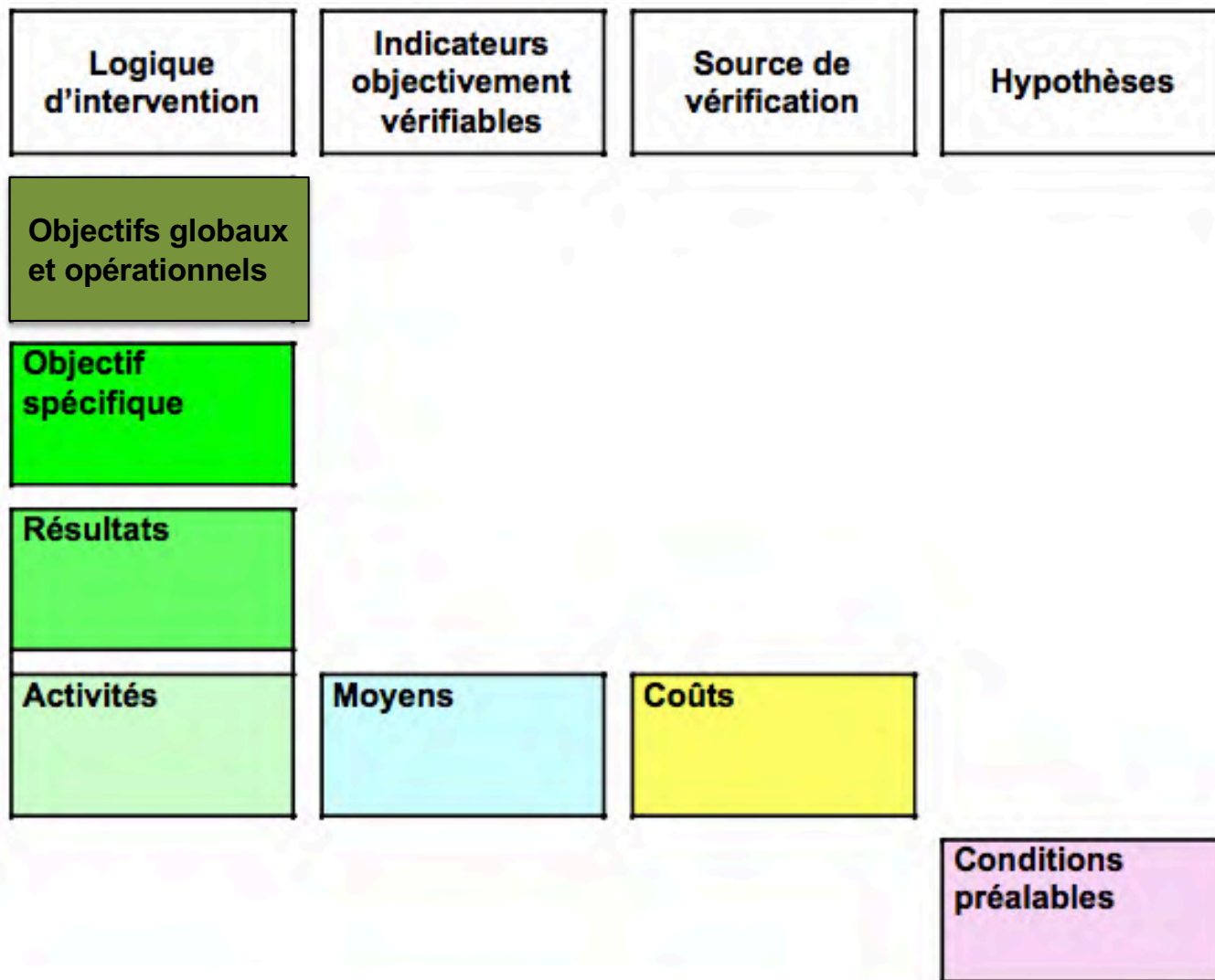


Wallonie

Fonds européen agricole pour le développement rural: l'Europe investit dans les zones rurales.

Réseau wallon de Développement Rural

Cadre logique



Avec le soutien de la



Wallonie

Fonds européen agricole pour le développement rural: l'Europe investit dans les zones rurales.



Réseau wallon
de Développement Rural



Cadre logique

Logique d'intervention	Indicateurs objectivement vérifiables	Source de vérification	Hypothèses
Objectifs globaux et opérationnels			
Objectif spécifique			
Résultats			
Activités	Moyens	Coûts	
			Conditions préalables

Avec le soutien de la



Wallonie

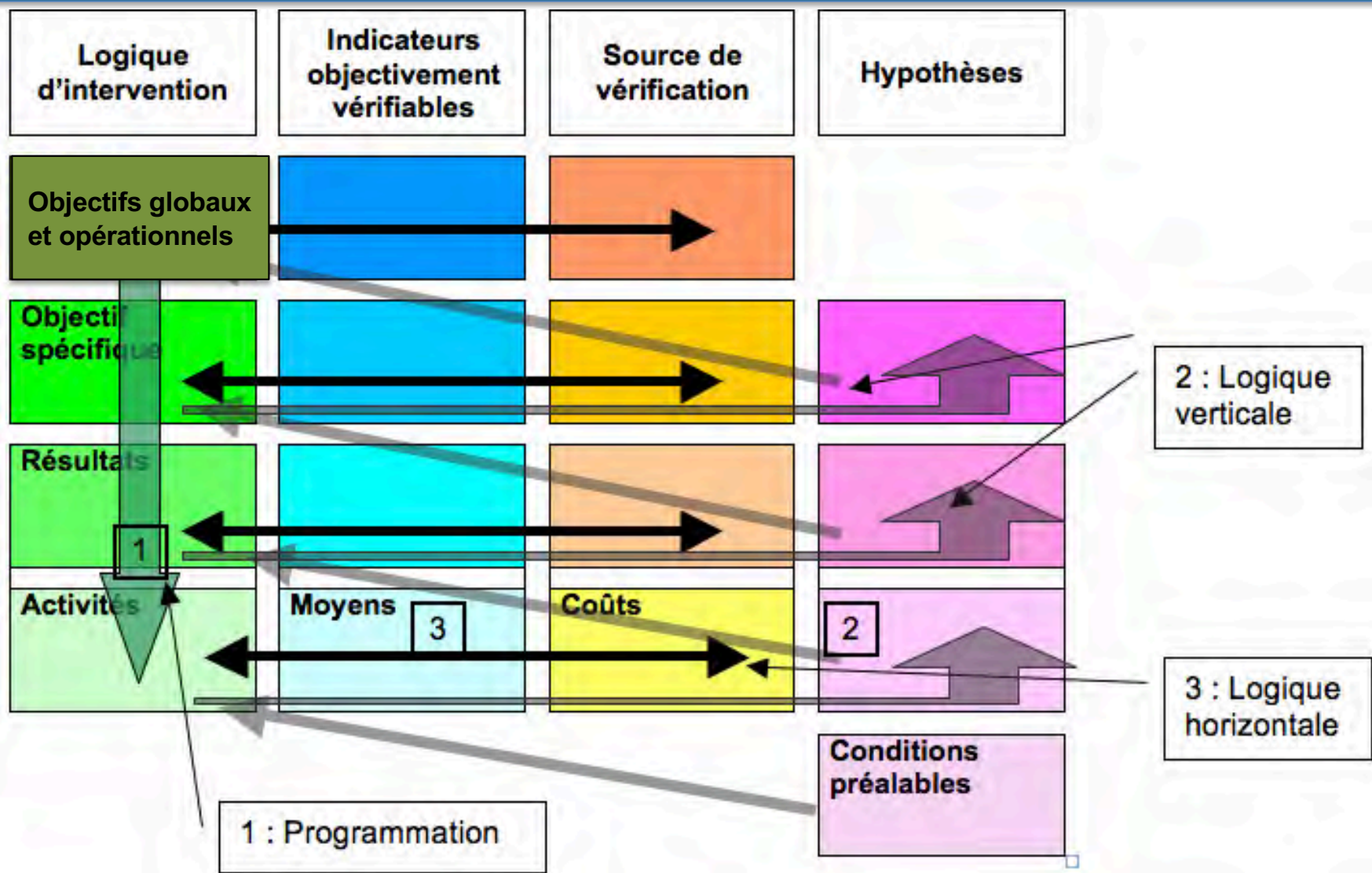
Fonds européen agricole pour le développement rural: l'Europe investit dans les zones rurales.



Réseau wallon
de Développement Rural



Cadre logique



Avec le soutien de la



Réseau wallon de Développement Rural

Wallonie

Fonds européen agricole pour le développement rural: l'Europe investit dans les zones rurales.



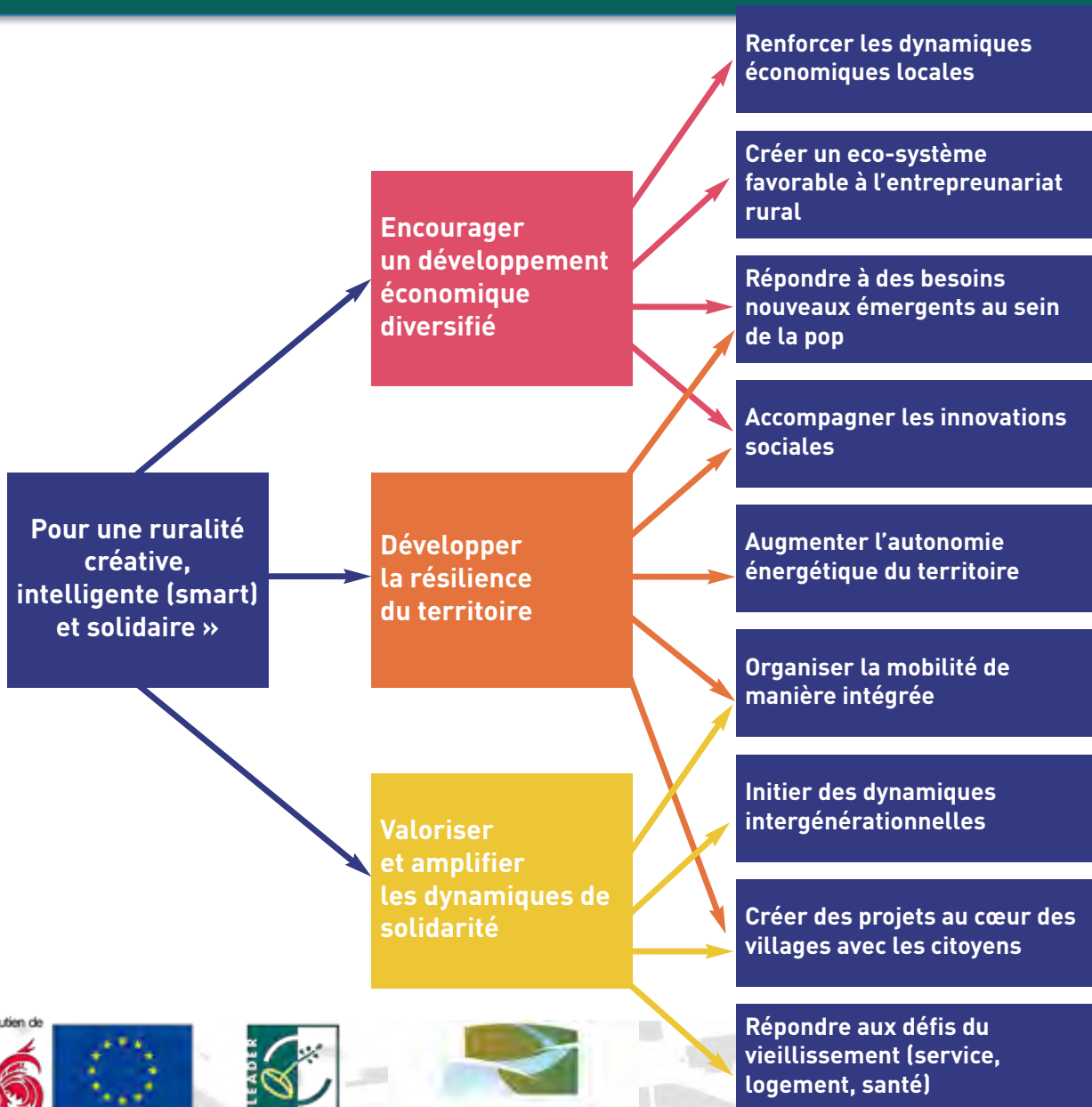
2. Etapes pour formuler une SDL/PDS (suite)

Finalité

Objectifs stratégiques

Objectifs opérationnels

Objectifs spécifiques / projets / actions



Economie	
1	Réseautage
2	Portail 2.0: MonCondroz.be
3	Initier à la consommation locale
4	Cuisine de collectivité
5	Marché mensuel
6	Incubateur

Mobilité	
7	Plate-forme mobilité (G.T. stratégique)
8	Coordination taxis sociaux
9	Call center
10	Rabattement vers TEC (ligne express)
11	Outils pédagogiques (tablette)
12	Formation scolaire
13	Rangs vélos et rangs piétons
14	Promotion des V.A.E.

Energie	
15	Economie énergie bâtiment public/compta énergétique
16	Economie éclairage public
17	URE pour les citoyens
18	URE pour les entreprises
19	ER: modèle de financement innovant
20	ER: étude de faisabilité hydro
21	ER: PV sur les bâtiments publics et les citoyens
22	ER: biométhanisation collective (animation territoriale)
23	ER: microbiométhanisation à la ferme

Bien Vieillir	
24	Répertorier l'offre + diffusion
25	Ancrer une offre de service sur notre territoire
26	Organiser un cycle de conférence
27	Solidarité: SEL / Repair café
28	Call center
29	Faire émerger la fonction d'assistant de vie
30	Création d'un ou 2 centres communautaires
31	Création d'un poste de garde de médecine générale
32	Accompagnement projet de Résidence service publique
33	MR-MRS dans le Condroz
34	Vade-Mecum RECIMA
35	Sensibilisation nouvelle forme d'habitat
36	Visiteurs volontaires - solidarité de quartier
37	Assitanat d'aide à la vie journalière (faisabilité)
38	Vielle technologique

Logement	
39	Plate-forme logement
40	Partage de ressources (faisabilité)
41	Module rénovation logement - Chantiers participatifs
42	Logement vs cohésion sociale
43	Division du logement
44	Mise en place d'une société coopérative immobilière
45	Soutien à des projets coopératifs

Avec le soutien de la



Wallonie

Fonds européen agricole pour le développement rural: l'Europe investit dans les zones rurales.

Réseau wallon de Développement Rural

Analyse ex-ante → voir J1

% aux objectifs du PDS

Impact/Pertinence



P3	P2	P1
Patterned	P3	P2
Patterned	Patterned	P3

Technique, financière,
moyens/ressources,
timing

Faisabilité

Avec le soutien de la



Réseau wallon
de Développement Rural

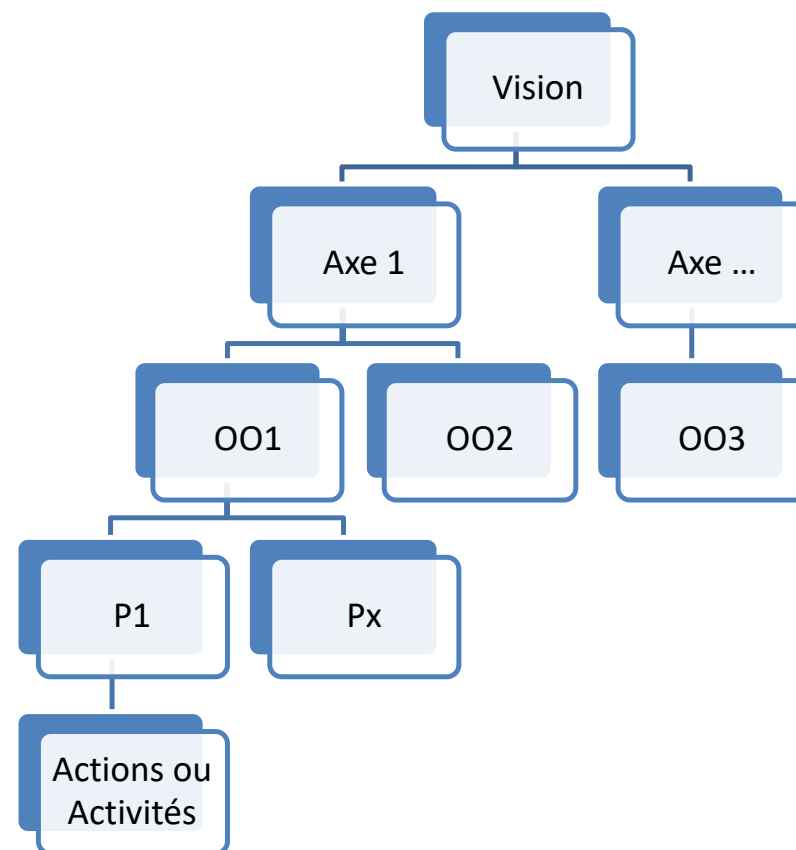
Wallonie

Fonds européen agricole pour le développement rural:
l'Europe investit dans les zones rurales.



Des indicateurs ...

- Typologies
 - **Réalisation:** « *J'ai fait 10 offres* » → *Projet, actions*
 - **Résultat:** « *J'ai reçu une commande* » → *Objectifs spécifiques (FP)*
 - **Impact:** « *Le CA de la société a augmenté de x%* » → *Objectifs opérationnels, généraux et axes de développement*



Des indicateurs ... SMART



Copyright www.manager-go.com

- Quantitatifs (Nb de ...) >< Qualitatifs (satisfaction client de 1 à 5, par ex.)
- **Méthodes de mesure reproductibles**

Ou CAMERA (cadré, accepté, mesurable, échéance, réaliste, AMBITIEUX)

Avec le soutien de la



Wallonie



Fonds européen agricole pour le développement rural: l'Europe investit dans les zones rurales.



Réseau wallon
de Développement Rural



Des indicateurs ... CAMERA

Caractéristiques CAMERA des indicateurs

- **Cadrés** : *spécifiques, précis, définis*
- **Approuvés** : *consensuels et acceptés par l'ensemble des parties prenantes*
- **Mesurables** : *peuvent être mesurés et, par conséquence, évalués*
- **Echéance précise dans le temps** : *datés*
- **Réalistes** : *les informations nécessaires doivent pouvoir être facilement accessibles*
- **Ambitieux** : *doivent avoir du sens au regard de ce que l'on cherche effectivement à mesurer (objectifs opérationnels formulés et chiffrés).*

https://solidarites-sante.gouv.fr/IMG/pdf/fr_5_-_objectifs_operationnels_v2.pdf

Avec le soutien de la



Wallonie



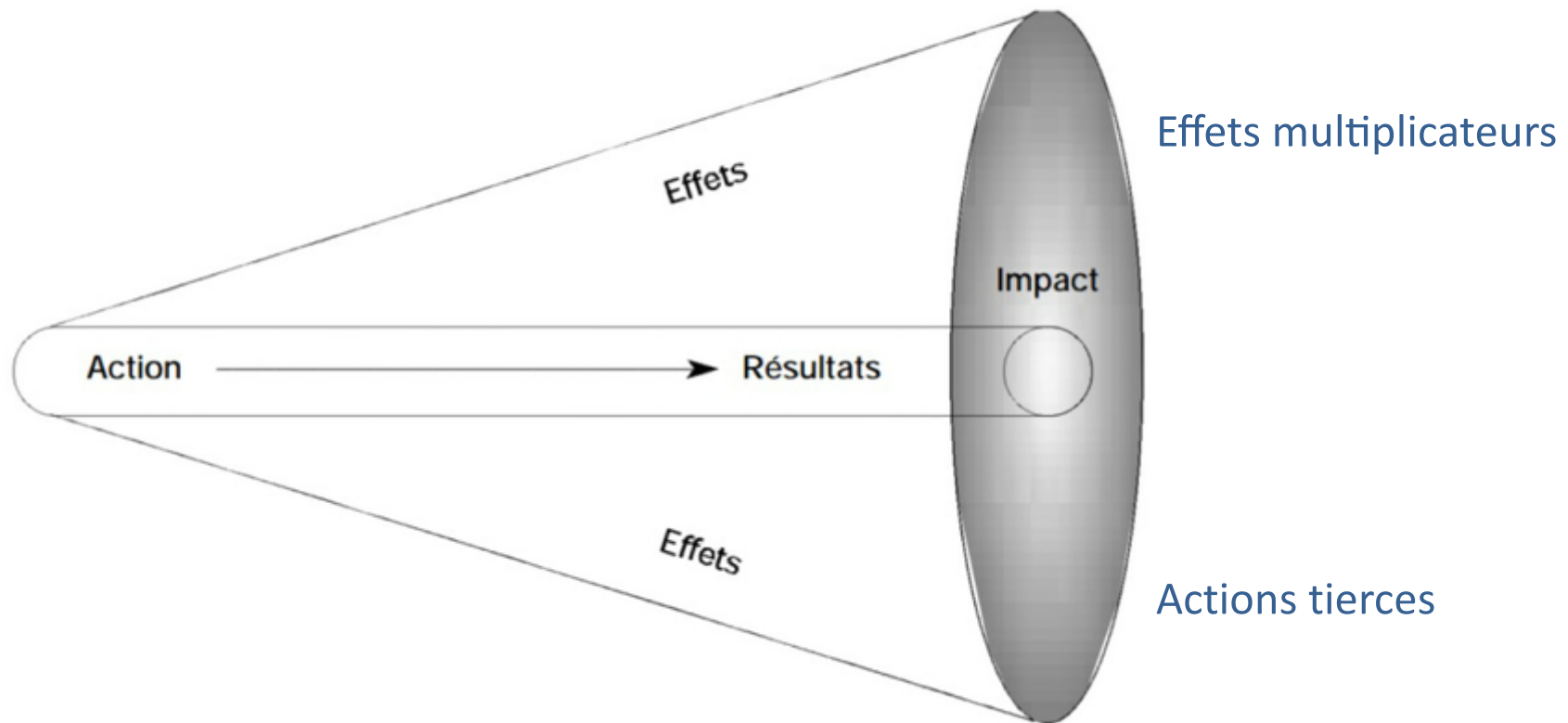
Fonds européen agricole pour le développement rural:
l'Europe investit dans les zones rurales.



Réseau wallon
de Développement Rural



Des indicateurs ...



Avec le soutien de la



Wallonie



Fonds européen agricole pour le développement rural:
l'Europe investit dans les zones rurales.



Réseau wallon
de Développement Rural



PILOTER, ET DE FAÇON AGILE

Avec le soutien de la



Wallonie



Fonds européen agricole pour le développement rural:
l'Europe investit dans les zones rurales.



Réseau wallon
de Développement Rural



Piloter de façon agile

- Accompagner le changement individuel: Fiche ADKAR
- Piloter les projets de façon agile
 1. Capitaliser
 - Quelles sont les pratiques du GAL qui ont facilité l'agilité ?
 - Quels sont les écueils auxquels le GAL a été confronté et qui ont compromis cette agilité ?
 2. Comment planifier le projet d'élaboration du PDS/SDL?
 - Comment progresser de façon agile sur le squelette construit aujourd'hui (Vision, axes, de cadre logique) ?
 - Quel planning mettre en place par la suite pour l'élaboration du PDS/SDL?

Avec le soutien de



Wallonie



Fonds européen agricole pour le développement rural:
l'Europe investit dans les zones rurales.



Réseau wallon
de Développement Rural



Piloter: l'accompagnement individuel

Fiche ADKAR:

https://www.reseau-pwdr.be/sites/default/files/fiche_40%20ADKAR.pdf

- **Awareness** – Prendre conscience de la nécessité de changer
- **Desire** – Désir de participer et de soutenir le changement
- **Knowledge** – Connaissances pour comprendre en quoi consiste le changement et pour savoir comment changer
- **Ability** – Capacité à mettre en œuvre le changement au quotidien
- **Reinforcement** - Renforcement pour maintenir le changement en place → pérennisation

Avec le soutien de la



Wallonie



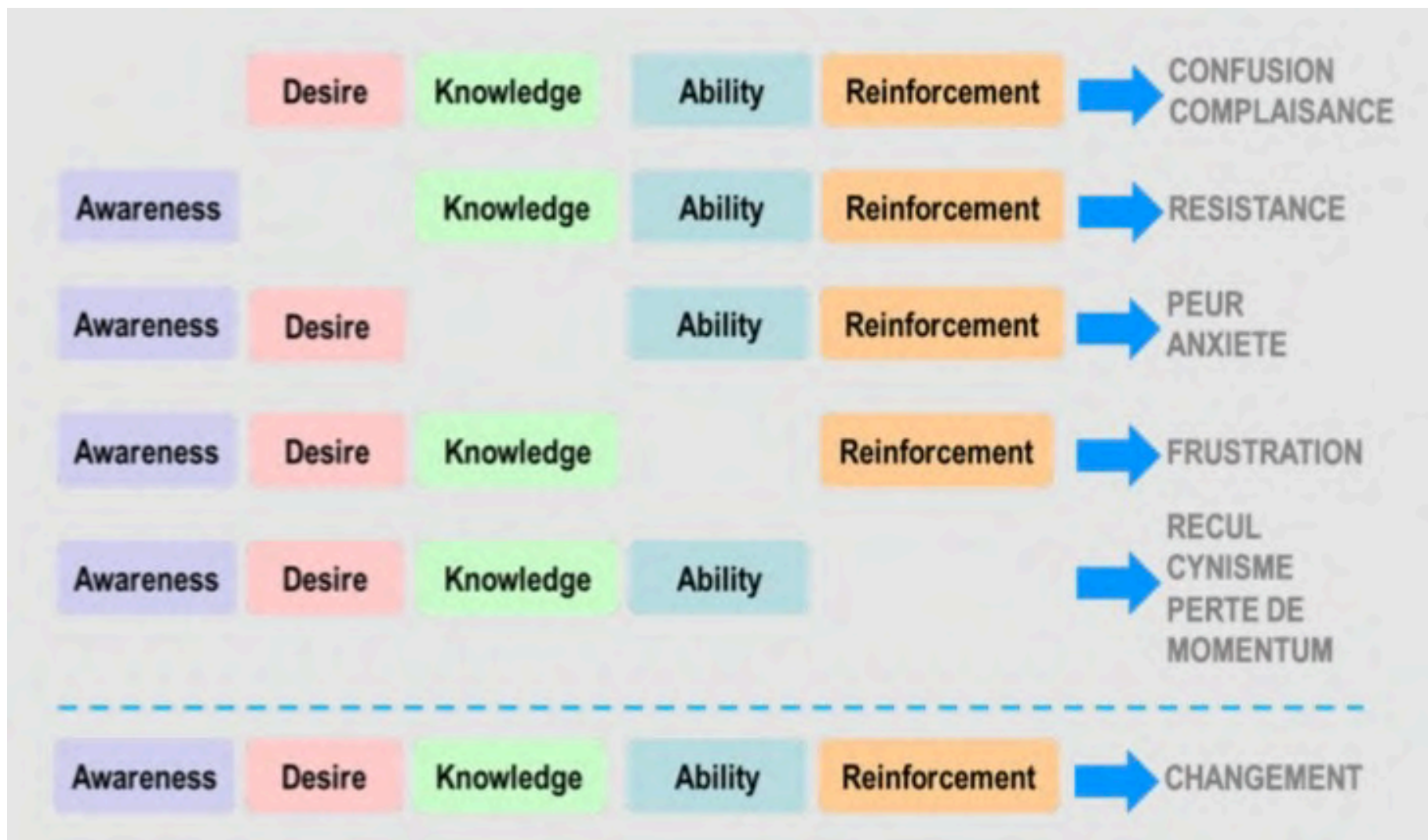
Fonds européen agricole pour le développement rural:
l'Europe investit dans les zones rurales.



Réseau wallon
de Développement Rural



Piloter: l'accompagnement individuel



Avec le soutien de la



Wallonie



Fonds européen agricole pour le développement rural:
l'Europe investit dans les zones rurales.



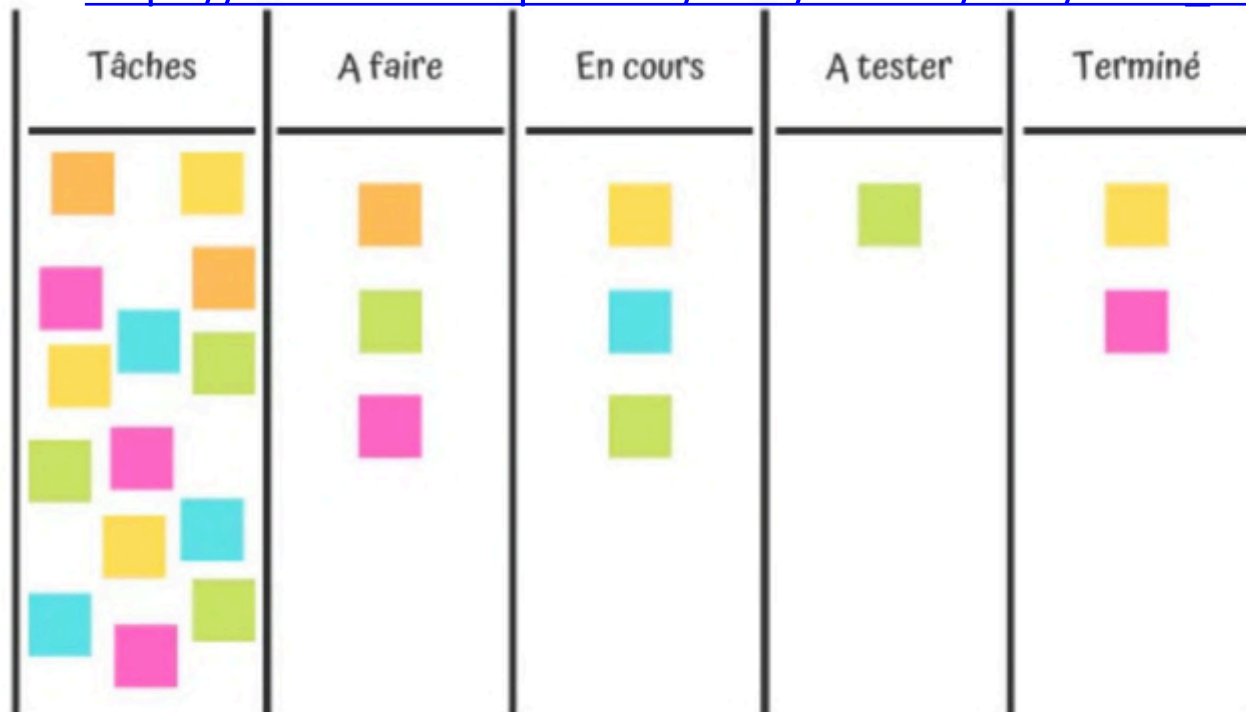
Réseau wallon
de Développement Rural



Piloter de manière agile

Il s'agit d'un processus de gestion de projet caractérisé par une itération (des sprints courts) et une collaboration constantes afin de mieux répondre aux besoins du projet/client ainsi qu'au contexte.

Source: https://www.reseau-pwdr.be/sites/default/files/fiche_43%20Kanban.pdf



Nous restons à votre disposition!

A VOTRE TOUR DE PLANIFIER AGILE

Avec le soutien de la



Wallonie



Fonds européen agricole pour le développement rural:
l'Europe investit dans les zones rurales.



Réseau wallon
de Développement Rural



Exercice 1. Capitaliser

Quelles sont les pratiques du GAL qui ont facilité l'agilité ?

Quels sont les écueils auxquels le GAL a été confronté et qui ont compromis cette agilité ?

Avec le soutien de la



Réseau wallon
de Développement Rural

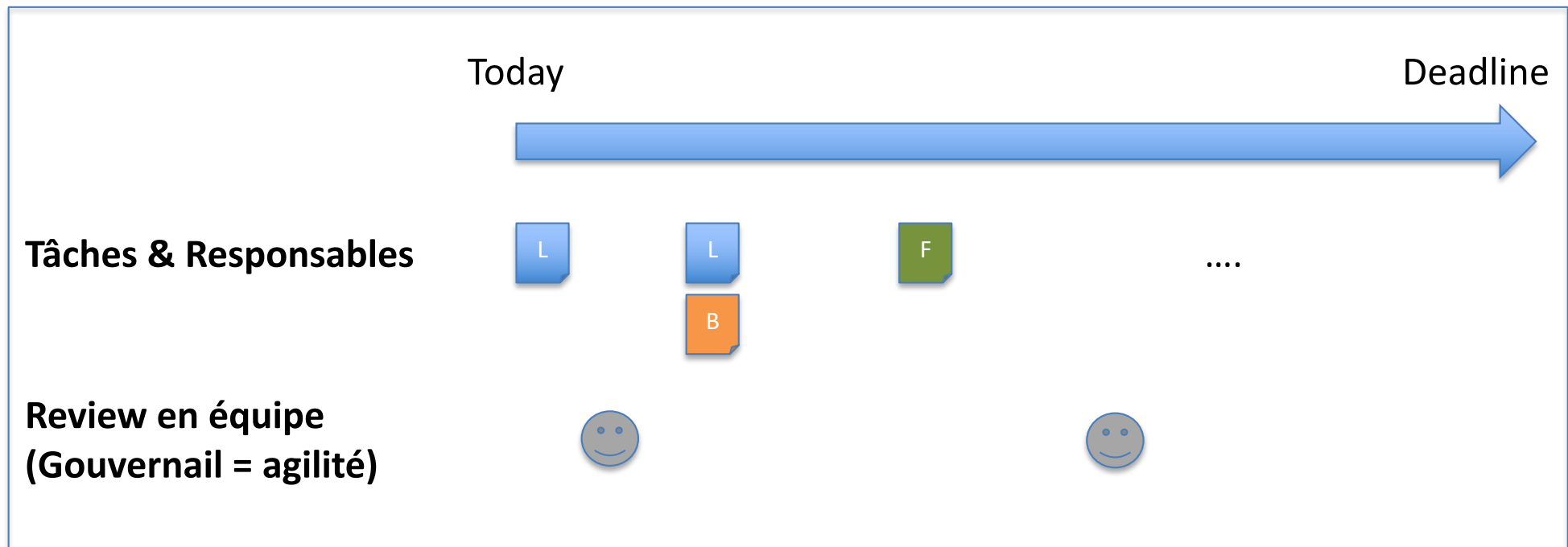
Wallonie

Fonds européen agricole pour le développement rural:
l'Europe investit dans les zones rurales.



Exercice 2: Planifier l'élaboration de votre PDS/SDL de façon agile

- Comment planifier le projet d'élaboration du PDS/SDL?
 - Quel (rétro)-planning mettre en place par la suite pour l'élaboration du PDS/SDL avec l'équipe et/ou les partenaires ?
 - Comment progresser de façon agile sur le squelette construit aujourd'hui (Vision, axes, cadre logique) ?



Avec le soutien de



Wallonie



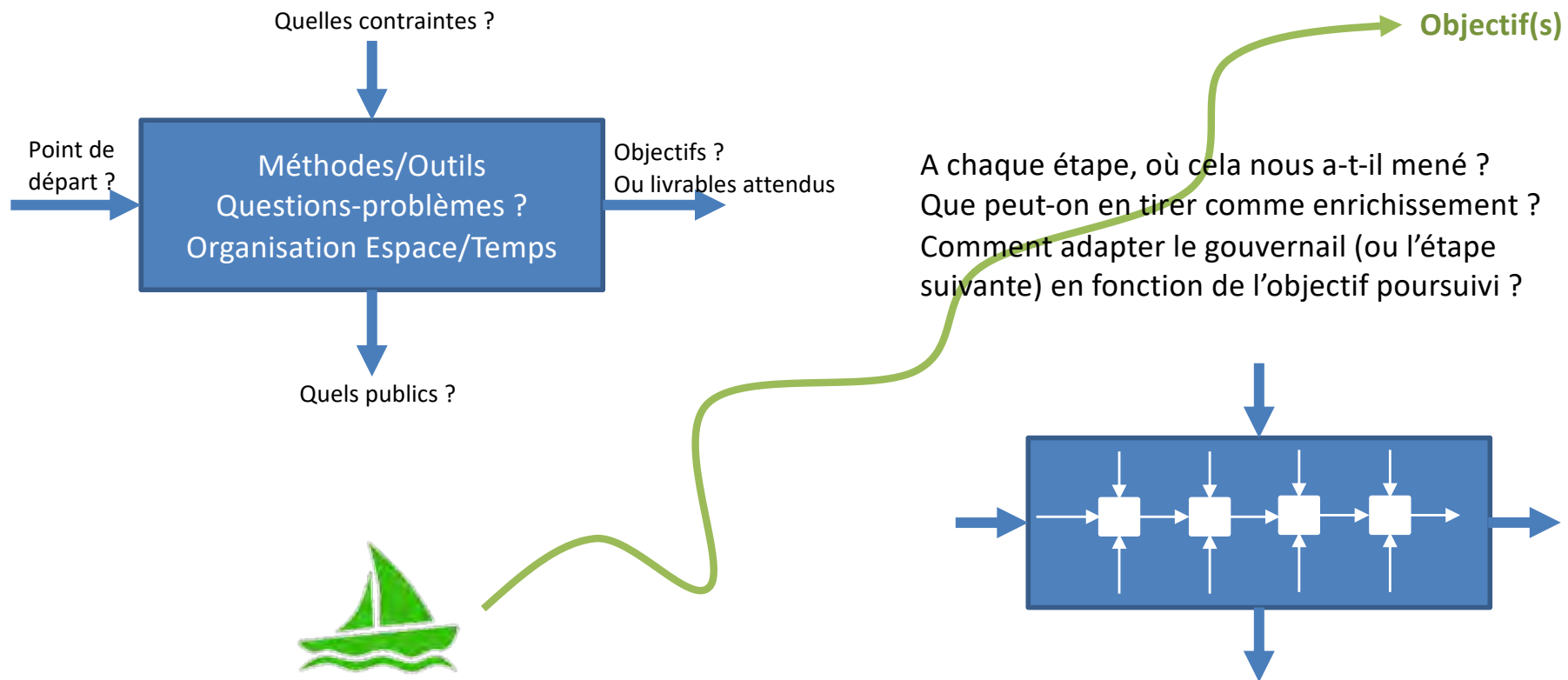
Fonds européen agricole pour le développement rural:
l'Europe investit dans les zones rurales.



Réseau wallon
de Développement Rural



Les questions de base sur le processus et à chaque étape



Avec le soutien de la



Wallonie



Fonds européen agricole pour le développement rural: l'Europe investit dans les zones rurales.



Réseau wallon de Développement Rural



Nous restons à votre disposition!

MERCI DE VOTRE PARTICIPATION

Avec le soutien de la



Wallonie



Fonds européen agricole pour le développement rural:
l'Europe investit dans les zones rurales.



Réseau wallon
de Développement Rural



Nous restons à votre disposition!

BACK-UP SLIDES

Avec le soutien de la



Wallonie



Fonds européen agricole pour le développement rural:
l'Europe investit dans les zones rurales.

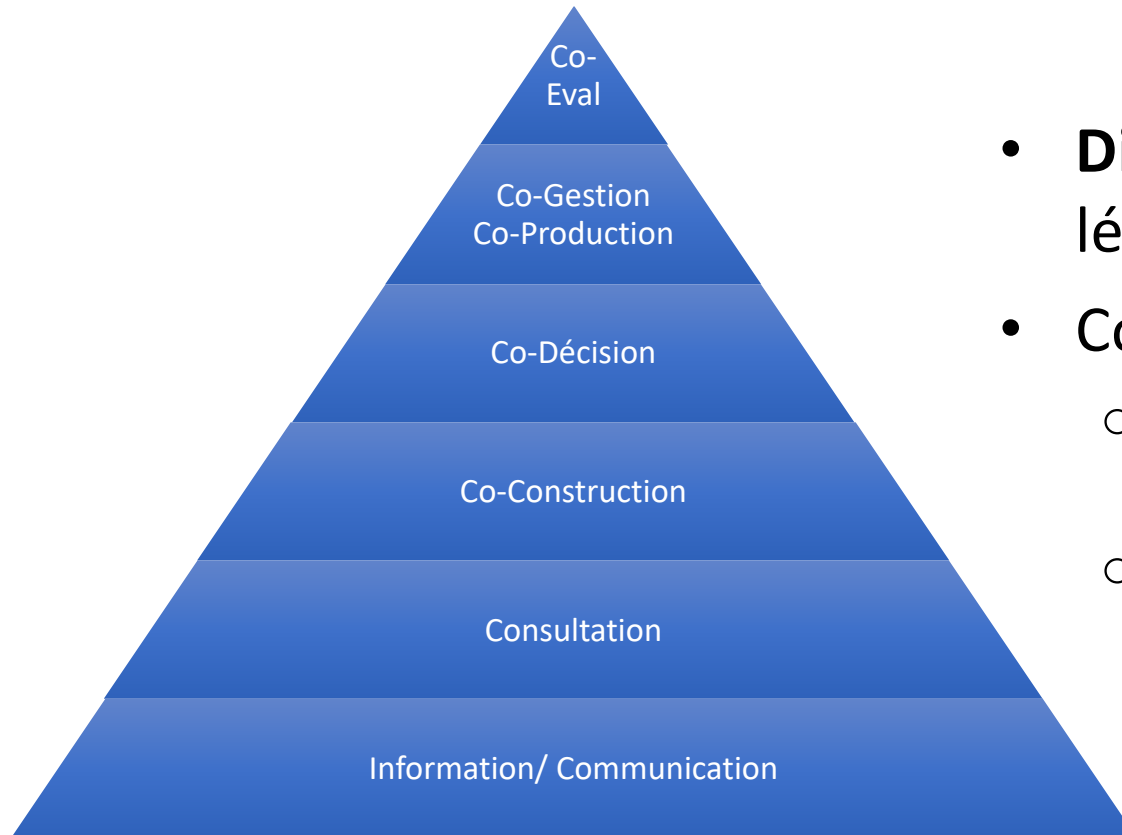


Réseau wallon
de Développement Rural



Introduction

Les bases d'intelligence collective



- **Diversité** >< représentativité, légitimité
- **Consensus** >< **Consentement**
 - Accepter les limites de nos désaccords (avis minoritaires)
 - « *Est-ce que je peux vivre avec ?* »

Avec le soutien de la



Wallonie



Fonds européen agricole pour le développement rural:
l'Europe investit dans les zones rurales.

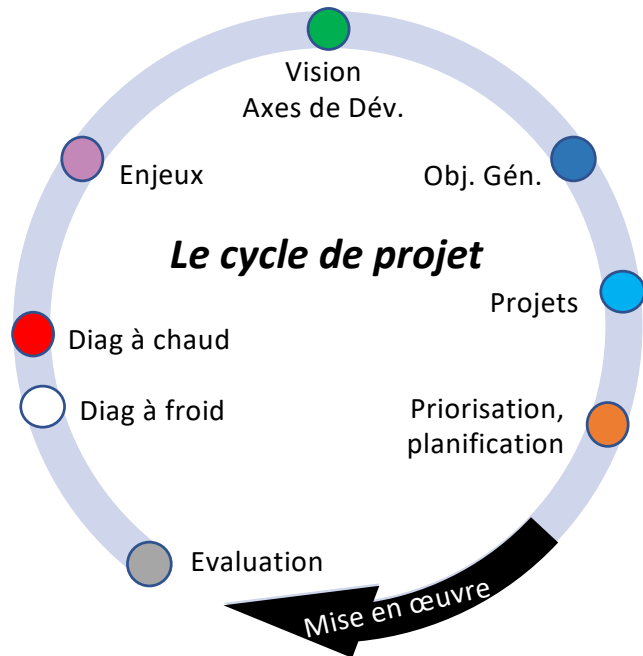


Réseau wallon
de Développement Rural



Introduction

Les bases d'intelligence collective

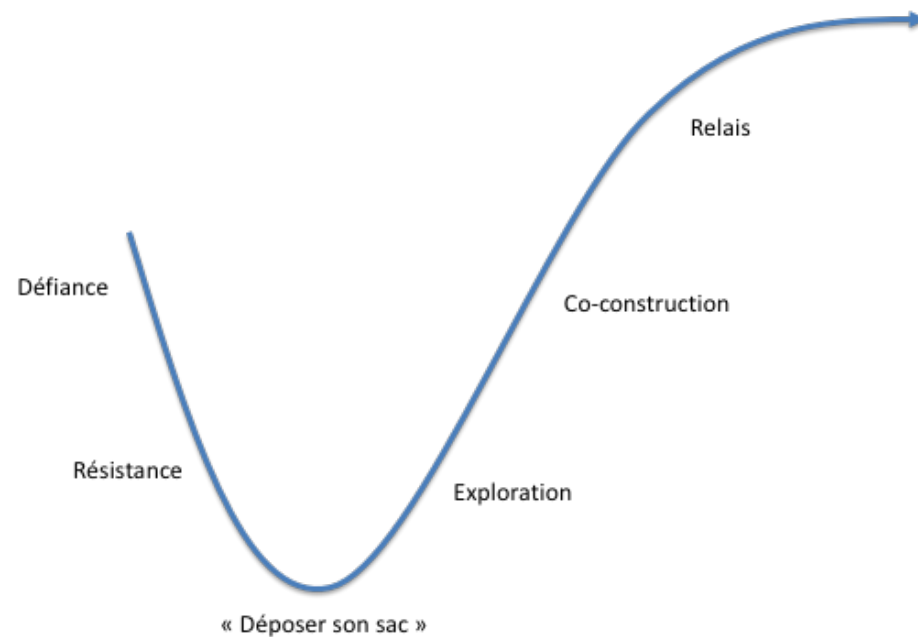


Quel est l'itinéraire ?

- D'où part-on ? Quel est l'objectif ?
- ***L'itinéraire se définit par rapport à l'objectif et à chaque étape en fonction de la direction prise par le groupe***

Dynamique de groupe

- Le point de départ de chacun est différent
- Groupe apprenant → Courbe de changement
- ***Nul ne peut appréhender le processus sans l'avoir vécu.*** Or, chaque processus est différent. Donc ...
- → ***Accepter de lâcher prise & Faire confiance au à l'intelligence collective***



Avec le soutien de la



Wallonie



Fonds européen agricole pour le développement rural : l'Europe investit dans les zones rurales.



Réseau wallon de Développement Rural

