

La Route de l'Innovation du RwDR



À la découverte de systèmes agricoles innovants qui répondent
aux défis d'aujourd'hui et de demain

La Route de l'Innovation du RwDR



À la découverte de systèmes agricoles innovants qui répondent
aux défis d'aujourd'hui et de demain

La Route

6 étapes

6 systèmes innovants à identifier et découvrir

Un séminaire européen
Mai 2018

Au bout de la route de l'innovation, un Séminaire européen dédié à l'innovation en agriculture.

Un système innovant
Février 2018

J6

Un système innovant
Novembre 2017

J5

Un système innovant
Septembre 2017

J4

Un système innovant
Mai 2017

J3

Chaque journée nourrit la suivante pour mieux répondre à vos attentes et à vos préoccupations

2ème étape de la Route de l'innovation :

Un système innovant
3/03 : Ferme de Jambjoule

J2

à Villers-sur-Lesse

Un système innovant
3/11 : Ferme du Buis

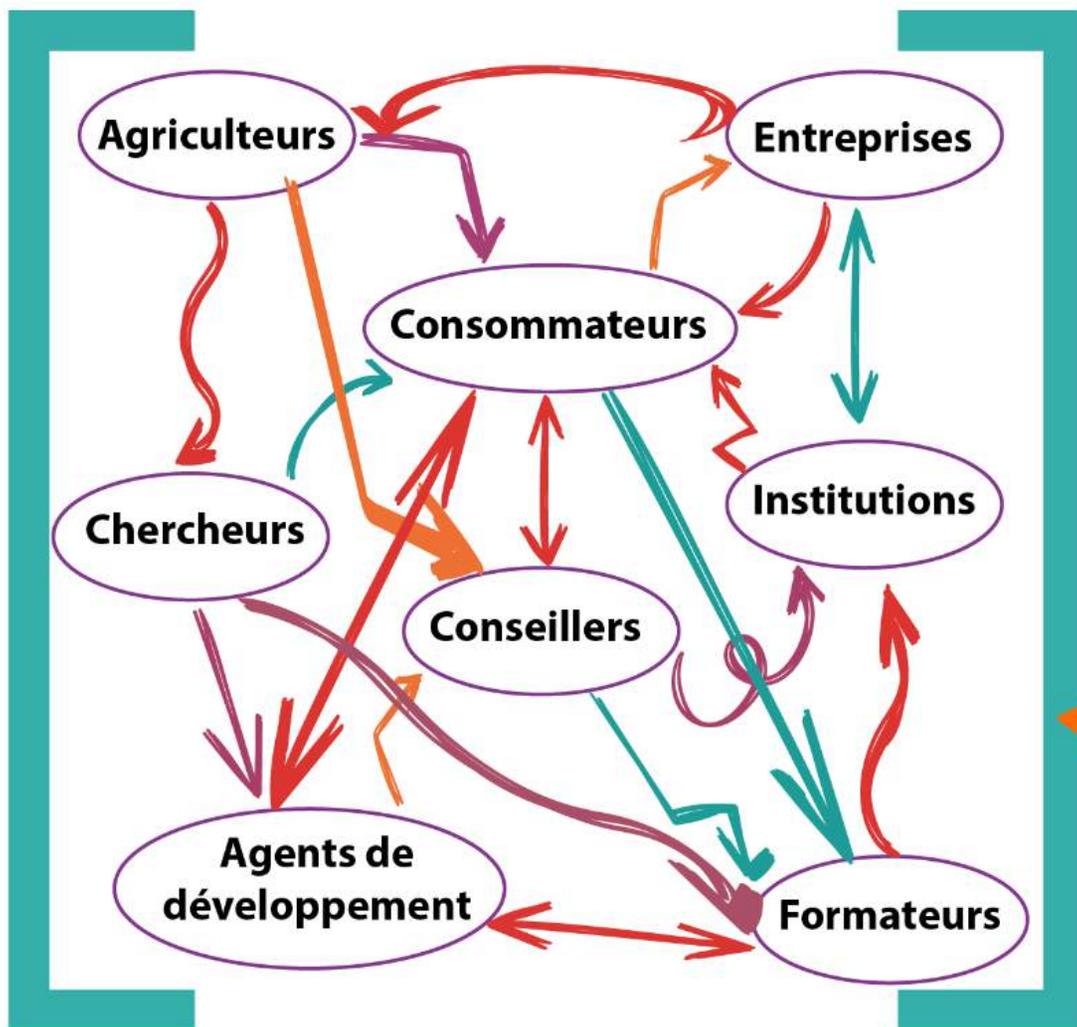
J1

Les objectifs de la Route de l'innovation

Avec le collectif multi-acteurs :

- Identifier des systèmes agricoles innovants
- Analyser ces systèmes, évaluer leur performances
- Comprendre la logique d'innovation des agriculteurs, leurs réalités, leurs besoins pour innover : les processus et dynamiques, blocages, leviers, catalyseurs et moments clés, compétences et ressources mobilisées, ...
- Favoriser les échanges et le dialogue entre les acteurs de l'innovation en agriculture, susciter la mise en commun des connaissances et la création de nouvelles collaborations
- Pour finalement, renforcer la capacité des agriculteurs à innover

Le collectif multi-acteurs : un pilier de "la Route"



Le "système wallon d'innovation en agriculture" est composé d'un collectif d'acteurs/opérateurs diversifiés

La route de l'innovation réunit son propre collectif multi-acteurs. Elle évolue selon les attentes et besoins du collectif


Les échanges entre acteurs d'horizons différents enrichissent les réflexions et renforcent les connaissances de chacun!

"Le progrès ne vaut que s'il est partagé par tous", Aristote

Les agriculteurs sont au centre du système!

Les objectifs de la Route de l'innovation

Avec le collectif multi-acteurs :



- 🎯 Identifier des **systèmes agricoles innovants**
- 🎯 Analyser ces systèmes, évaluer leur performances
- 🎯 Comprendre la **logique d'innovation des agriculteurs**, leurs réalités, leurs **besoins pour innover** : les processus et dynamiques, blocages, leviers, catalyseurs et moments clés, compétences et ressources mobilisées, ...
- 🎯 Favoriser les **échanges et le dialogue entre les acteurs de l'innovation en agriculture**, susciter la mise en commun des connaissances et la création de nouvelles collaborations
- 🎯 Pour finalement, **renforcer la capacité des agriculteurs à innover**

es et à vos
ations

2ème étape de la Route de l'innovation :

Un système innovant

3/03 : *Ferme de Jambjoule*

à Villers-sur-Lesse



Agenda du jour

- **Matinée:**



Retour de l'étape 1 - Le parcours innovant de la Ferme du Buis



Témoignage de la **ferme de Jambjoule**

- **Après-midi en groupes:**



Analyse du système innovant de la ferme de Jambjoule (Business Model Canvas)



Analyse de son parcours vers l'innovation, des processus mis en oeuvre

Les objectifs de la journée

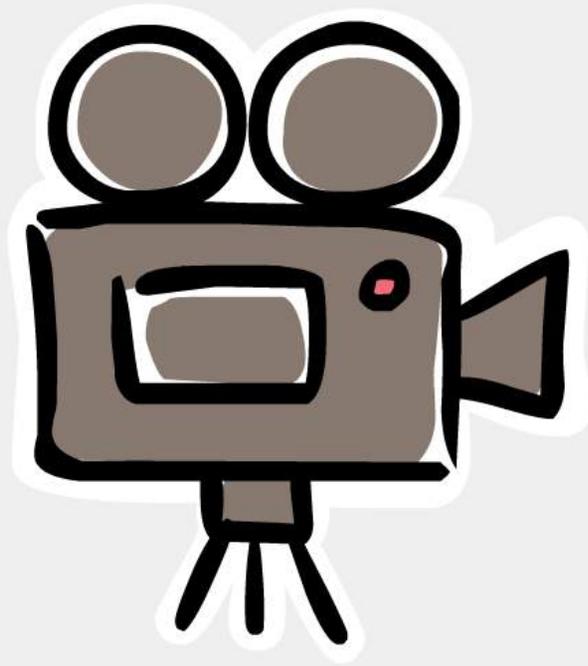
- ✓ Découvrir, comprendre
- ✓ Co-analyser et évaluer
- ✓ Mettre compétences et connaissances en commun
- ✓ Produire des idées
- ✓ Co-construire des réponses
- ✓ Identifier des pistes d'action

Retour de l'étape 1

Le parcours innovant de la Ferme du Buis

Vous pouvez visionner la vidéo reprenant les moments forts du témoignage de Pierre Cossement et Véronique Monnart-Cossement en cliquant sur ce lien :

<http://reseau-pwdr.be/video/route-de-linnovation-vidéo-journée-1>



Les intervenants du jour

La Ferme de Jambjoule :

Bernard Convié et
Valérie Calicis



et vous tous!

***Le Collectif
multi-acteurs***



La ferme de Jambjoule à Villers-sur-Lesse

Démarche innovante :

- Bernard, agronome et Valérie, kiné, sont non issus du milieu agricole et très impliqués!
- Terres agricoles : reprise d'une ferme de la Donation royale
- Productions biologiques
- **Vers l'autonomie fourragère** (fourrage grossier produit sur la ferme), **énergétique** (photovoltaïque, solaire thermique, isolation), **hydraulique** (puits) et **semencière** (prairies)
- Vaches laitières Jersey - transformation du lait à la ferme
- Circuits courts, vente à la ferme, coopérative Agricovert
- Partenaire projet Life - gestion réserve naturelle avec des moutons de races rustiques
- Lagunage : traitement des eaux grises

Fiche d'identité complète de la ferme à télécharger : <http://reseau-pwdr.be/sites/default/files/Fiche%20identit%C3%A9%20Jambjoule%20A4.pdf>



La Ferme de Jambjoule



Un chemin parcouru, une recherche d'amélioration qui conduit à l'innovation

Etape 1

Apprentissage
Rencontres, voyage,
création ferme du Hayon,
salarié puis indépendant
en petit élevage



Etape 2

Installation et développement
Soumission à la Donation
Royale, projet Life,
constitution troupeaux,
GASAP,...



Etape 3

Pérennisation, Construction hangar, fromagerie, colibri, Agrico-vert,...



Comment je suis devenu agriculteur...

Bernard Couvix, ingénieur agronome

« Je m'intéresse à l'agriculture et à l'élevage depuis très jeune. Après avoir fait des études d'ingénieur agronome, j'ai travaillé pendant 10 ans dans une entreprise de conseil agricole. Ensuite, j'ai créé la ferme de Jambjoule en 2002. C'est un chemin qui a été long et qui a été jalonné de rencontres et de découvertes. Aujourd'hui, je suis indépendant et je continue à apprendre de tous ceux qui m'entourent. »

Des rencontres importantes

« Les rencontres ont été nombreuses. J'ai rencontré Valérie, j'ai rencontré des collègues, des amis, des clients. Ces rencontres ont été précieuses et ont permis de créer une communauté autour de la ferme. »

Après 4 ans, un nouveau départ

« Après 4 ans, j'ai décidé de quitter mon emploi pour me consacrer entièrement à la ferme. C'était un grand moment de rupture, mais aussi de liberté. »

Comment je suis devenu agriculteur...

Valérie Couvix, l'éleveuse

« J'ai découvert l'agriculture avec Bernard et j'ai voulu participer à ce projet. C'est un chemin qui a été long et qui a été jalonné de rencontres et de découvertes. Aujourd'hui, je suis indépendante et je continue à apprendre de tous ceux qui m'entourent. »

Création de la ferme de Jambjoule

Introduction

« En 2002, j'ai décidé de créer la ferme de Jambjoule. C'était un projet qui a été long et qui a été jalonné de rencontres et de découvertes. Aujourd'hui, la ferme est devenue une véritable communauté et je continue à apprendre de tous ceux qui m'entourent. »

La commercialisation

Introduction

« La commercialisation est un aspect important de la ferme. J'ai travaillé avec des clients, des fournisseurs et des partenaires. C'est un chemin qui a été long et qui a été jalonné de rencontres et de découvertes. Aujourd'hui, la ferme est devenue une véritable communauté et je continue à apprendre de tous ceux qui m'entourent. »

Une passion qui devient profession

Introduction

« Cette passion est devenue une profession. J'ai travaillé avec des clients, des fournisseurs et des partenaires. C'est un chemin qui a été long et qui a été jalonné de rencontres et de découvertes. Aujourd'hui, la ferme est devenue une véritable communauté et je continue à apprendre de tous ceux qui m'entourent. »

Une ferme en développement agricole

Introduction

« Cette ferme est en développement agricole. J'ai travaillé avec des clients, des fournisseurs et des partenaires. C'est un chemin qui a été long et qui a été jalonné de rencontres et de découvertes. Aujourd'hui, la ferme est devenue une véritable communauté et je continue à apprendre de tous ceux qui m'entourent. »

L'agrandissement de la fromagerie

Introduction

« L'agrandissement de la fromagerie est un projet qui a été long et qui a été jalonné de rencontres et de découvertes. Aujourd'hui, la ferme est devenue une véritable communauté et je continue à apprendre de tous ceux qui m'entourent. »

La revalorisation de la viande de porc

Introduction

« La revalorisation de la viande de porc est un projet qui a été long et qui a été jalonné de rencontres et de découvertes. Aujourd'hui, la ferme est devenue une véritable communauté et je continue à apprendre de tous ceux qui m'entourent. »

L'innovation en matière d'élevage

Introduction

« L'innovation en matière d'élevage est un projet qui a été long et qui a été jalonné de rencontres et de découvertes. Aujourd'hui, la ferme est devenue une véritable communauté et je continue à apprendre de tous ceux qui m'entourent. »

Et pour la suite?

Introduction

« Pour la suite, j'ai des projets et des idées. C'est un chemin qui a été long et qui a été jalonné de rencontres et de découvertes. Aujourd'hui, la ferme est devenue une véritable communauté et je continue à apprendre de tous ceux qui m'entourent. »



Des éléments particulièrement intéressants

Lien vers la vidéo intégrale de la matinée reprenant le témoignage de Bernard et Valérie : <http://reseau-pwdr.be/video/route-de-linnovation-journ%C3%A9e-2-%C3%AO-la-ferme-de-jambjoule>

Comment je suis devenu agriculteur...

Bernard Convié, ingénieur agronome

"J'ai entamé des études d'agronomie à Louvain-La-Neuve dans l'idée de partir faire de la coopération en Amérique Latine. J'ai voyagé (...). C'est à ce moment là que je me suis intéressé au milieu agricole dans mon pays."

"J'ai réalisé mon mémoire chez Marc Vanoverschelde. On s'entendait bien, on s'est associé. On a créé la ferme du Hayon en Gaume, ferme coopérative avec un idéal communautaire et un engagement pour l'agriculture paysanne. (...) J'ai tout appris au niveau agricole avec Marc. J'avais besoin de compétences techniques."

Comment je suis devenue agricultrice...

Valérie Calicis, kinésithérapeute

"J'ai découvert l'agriculture via Bernard. Il ne voulait pas aller repenser le monde ailleurs mais repenser le monde chez lui. Et moi, je n'avais pas envie de faire un métro, boulot, dodo. J'ai pourtant fait cela pendant 3 ans de ma vie. Un jour j'ai dit stop. J'ai pris une pause carrière de 4-5 ans. J'avais ce besoin d'expérimenter et de toucher la terre. On a lancé le Hayon. C'était une expérience extraordinaire. J'ai l'impression que c'est là que l'on a tout appris, que ce soit au niveau agriculture ou au niveau humain."

Des rencontres inspirantes

Bernard convié

"Mes parents ont fait une conversion. Mon père était chimiste et est devenu boulanger bio. A l'université, je me suis impliqué dans des mouvements altermondialistes. (...) La ferme du Hayon a suscité beaucoup d'intérêt. On a régulièrement été en contact avec des communautés similaires en France et en Suisse qui nous ont aidé à nous installer".

Après 4 ans, un nouveau départ

Bernard Convié

"La vie en communauté devenait difficile en conciliation avec la vie de famille. On avait envie de redémarrer quelque chose. J'ai travaillé comme agronome et on a développé une petite ferme à côté".

Création de la ferme de Jambjoule

Bernard Convié

"En 2003, on a eu vent de la mise en location de la ferme en Donation Royale.(...) La ferme était vide et pas en super état. On a pris un hiver pour décider de reprendre quelques vaches laitières, faire du fromage. (...) Le quota laitier des précédents propriétaires n'était pas suffisant pour la laiterie. (...) On a dit on va tout transformer nous même. On a aussi racheté un troupeau de brebis dans l'idée de faire des agneaux.(...) Les anciens propriétaires (...) n'étaient pas intensifs. La conversion au bio n'était vraiment pas compliquée."

"On a reçu deux vaches. C'était deux Jersey. On ne s'est pas trop posé la question. Elles n'étaient pas très grandes. Valérie était plus à l'aise. (...) Après coup, on s'est rendu compte que c'est une race relativement rustique qui se comporte bien dans nos herbages. (...) C'est un lait typé riche en matières grasses et protéines qui convient bien à la confection de nos fromages."

Une passion qui devient opportunité : l'entretien d'espaces naturels

Bernard Convié

" En 2004, j'ai été contacté par les responsables d'un projet Life (...) pour restaurer des milieux naturels et en assurer la gestion. Ici, des pelouses calcaires. C'était une activité rémunérée par une convention avec le DNF. Refaire du pastoralisme moderne, c'était une chouette idée. (...) Sortir un peu de la ferme et rencontrer d'autres acteurs de la région, des naturalistes, des agents du DNF. Un moment décisif (...) j'ai lâché mon boulot à l'extérieur et je me suis investi à temps plein sur la ferme après 1 an et demi."

"On a converti progressivement le troupeau vers des races plus rustiques (...) adaptées aux pelouses calcaires"

"Le projet Life s'est terminé en 2007-2008. On a continué une convention avec Ardennes et Gaume. (...) Aujourd'hui, c'est financé par les MAE."

La commercialisation

Bernard Convié

"La commercialisation c'est un métier. On est éleveur, transformateur, commerçant, gestionnaire de personnel,"

"On a développé tout ce circuit de commercialisation très progressivement (...) : le magasin à la ferme, les groupements d'achats (GASAP à Bxl), les revendeurs et un grossiste qui nous prend une bonne partie de notre production. (...) On a participé au développement des marchés fermiers (...) C'est quelque chose qui a permis de ramener des gens vers le magasin. (...) On a du développer une gamme de produits assez variée pour gérer les stocks."

Valérie Calicis

"La ferme est centrale au niveau de la Belgique. Entre Bruxelles et Arlon (...) tout près de la E411 et de la N4. Beaucoup de clients venaient chez nous au départ. On est une plaque tournante. On fait dépôt pour d'autres produits que les nôtres."

Une ferme en développement progressif

Bernard Convié

"On a vraiment développé progressivement les 2 secteurs en parallèle : les vaches laitières d'un côté et les moutons au service des réserves naturelles de l'autre"

"Les 2 premières vaches traites à la main. Puis j'ai acheté une petite machine à traire sur roulettes. Je trayais 2 vaches à la fois. Avec 12 vaches ça marchait (...). Au-delà (...), on a investi dans une salle de traite. On a fait une bonne partie nous même, un ferronnier nous a fait les boxes. On a racheter du matériel d'occasion. Elle nous a couté 25.000 euros. Elle nous a permis d'augmenter le nombre de vaches à la traite et le confort de travail. "

"On a toujours travaillé avec d'autres. (...) 2 personnes travaillent à la fromagerie et Arnaud travaille à la ferme. (...) La fromagerie a pris de plus en plus d'importance."



La Ferme de Jambjoule



Un chemin parcouru, une recherche d'amélioration qui conduit à l'innovation

Etape 1

Apprentissage
Rencontres, voyage,
création ferme du Hayon,
salarié puis indépendant
en petit élevage



Etape 2

**Installation et
développement**
Soumission à la Donation
Royale, projet Life,
constitution troupeaux,
GASAP,...



Etape 3

**Pérennisation,
Construction hangar,
fromagerie, colibri,
Agrico-vert,...**



Comment je suis devenu agriculteur...

Bernard Couvix, ingénieur agronome

« Je m'intéresse à l'élevage depuis mon enfance. J'ai fait des stages de formation en élevage bovin, ovin et caprin. J'ai travaillé pendant 10 ans dans un élevage de vaches laitières. Ensuite, j'ai travaillé pendant 10 ans dans un élevage de chèvres. C'est pendant ces années que j'ai découvert mon intérêt pour l'élevage de vaches allaitantes. J'ai décidé de créer ma propre ferme en 2005. J'ai commencé avec 10 vaches et 10 chèvres. Aujourd'hui, j'ai 100 vaches et 100 chèvres. Je suis très heureux de vivre à la ferme et de travailler avec mes animaux. »

Des rencontres importantes

« J'ai rencontré Valérie en 2005. Elle était à la recherche d'un partenaire pour créer une ferme de vaches allaitantes. J'ai accepté de rejoindre son projet. Nous avons créé la Ferme de Jambjoule en 2005. C'est une très belle aventure. »

Après 4 ans, un nouveau départ

« En 2009, nous avons décidé de quitter notre emploi pour nous consacrer à temps plein à la ferme. C'est un grand changement, mais nous sommes très heureux de vivre à la ferme et de travailler avec nos animaux. »

Comment je suis devenu agriculteur...

Valérie Couvix, l'éleveuse

« J'ai travaillé pendant 10 ans dans un élevage de vaches laitières. Ensuite, j'ai travaillé pendant 10 ans dans un élevage de chèvres. C'est pendant ces années que j'ai découvert mon intérêt pour l'élevage de vaches allaitantes. J'ai décidé de créer ma propre ferme en 2005. J'ai commencé avec 10 vaches et 10 chèvres. Aujourd'hui, j'ai 100 vaches et 100 chèvres. Je suis très heureuse de vivre à la ferme et de travailler avec mes animaux. »

Création de la ferme de Jambjoule

Introduction

« En 2005, Valérie et moi avons décidé de créer une ferme de vaches allaitantes. Nous avons commencé avec 10 vaches et 10 chèvres. C'est une très belle aventure. »

La commercialisation

Introduction

« Nous avons commencé à vendre nos produits en 2005. Nous avons commencé avec 10 vaches et 10 chèvres. C'est une très belle aventure. »

Une passion qui devient profession

Introduction

« En 2009, nous avons décidé de quitter notre emploi pour nous consacrer à temps plein à la ferme. C'est un grand changement, mais nous sommes très heureux de vivre à la ferme et de travailler avec nos animaux. »

Une ferme en développement progressif

Introduction

« En 2009, nous avons décidé de quitter notre emploi pour nous consacrer à temps plein à la ferme. C'est un grand changement, mais nous sommes très heureux de vivre à la ferme et de travailler avec nos animaux. »

L'agrandissement de la troussagerie

Introduction

« En 2009, nous avons décidé de construire un nouveau bâtiment pour notre troussagerie. C'est un grand investissement, mais nous sommes très heureux de vivre à la ferme et de travailler avec nos animaux. »

La revalorisation de nos élevages

Introduction

« En 2009, nous avons décidé de revaloriser nos élevages. C'est un grand investissement, mais nous sommes très heureux de vivre à la ferme et de travailler avec nos animaux. »

Création d'un état d'esprit

Introduction

« En 2009, nous avons décidé de créer un état d'esprit de développement durable. C'est un grand investissement, mais nous sommes très heureux de vivre à la ferme et de travailler avec nos animaux. »

Et pour la suite?

Introduction

« En 2009, nous avons décidé de continuer à développer notre ferme. C'est un grand investissement, mais nous sommes très heureux de vivre à la ferme et de travailler avec nos animaux. »

Voici l'évolution de "l'apport d'un pou" à la ferme de Jambjoule



Il y a eu une augmentation importante

Lien vers la vidéo intégrale de la matinée reprenant le témoignage de Bernard et Valérie : <http://reseau-pwdr.be/video/route-de-linnovation-jour%C3%A9e-2-%C3%AO-la-ferme-de-jambjoule>

L'agrandissement de la fromagerie

Bernard Convié

"Au début, on a fait le fromage dans la cuisine et le magasin dans notre salon (...) On a fait les premiers investissements dans une fromagerie vraiment rudimentaire.(...) Chaque année on réinvestissait un petit peu. (...) En plusieurs étapes en fonction de nos finances.(...). Après 2 ans de réflexion, visites d'autres fermes, en 2015 on a investi dans une nouvelle fromagerie qui nous a amélioré la vie. (...) Le dernier gros investissement (...). On a réalisé que c'était là qu'il fallait assurer quelque chose. Peut-être qu'un jour on aura plus les réserves naturelles. J'ai une sécurité jusqu'en 2019 et après ? On s'est dit, on sera capable de vivre avec la petite ferme telle qu'elle est. On consolide l'activité fromagerie, laiterie et commercialisation des produits laitiers. (...) La fromagerie c'est important : 50% de notre chiffre d'affaires."

La collaboration, du lien, des échanges

Bernard Convié

"On a participé à la création de la **coopérative Agricover** il y a 5 à 6 ans. Gembloux c'est pas tout près mais je trouvais la dynamique tellement chouette que je m'y suis impliqué.(...) c'est un bel outil qui s'est bien développé par l'implication des producteurs. Toutes les décisions sont prises en commun (...) Nous on va livrer 1x/semaine tout ce qui est produit laitiers et aussi des animaux car on a aménagé une boucherie et un atelier de découpe. Ça devient un débouché très important pour nous et qui donne du sens. C'est une chouette équipe et il y a un projet social derrière."

"Les 2 derniers été, on a accueilli des stagiaires de l'ULB. En fin de cursus bioingénieur, ils doivent faire 3 mois de stages en entreprise.(...) La 1ère année, il a remis le plan d'autocontrôle à jour et (...) il a créé un outil de gestion. La 2ème année, son sujet était lié aux carences dans les élevages. Elle a proposé des solutions à mettre en oeuvre. J'en ai essayé une cette année."

L'innovation : un état d'esprit

Bernard Convié

"J'ai tout essayé. Je cherche encore. On est jamais tranquille. On cherche toujours, on essaie un truc et puis on revient en arrière et puis on essaie un autre... "

"C'est des réflexions comme ça que l'on peut se permettre maintenant. Je trouve qu'on ne pouvait pas se le permettre au départ car on avait le nez dans le guidon, il fallait s'installer, trouver des débouchés. Tous les chantiers qu'on a mené, ça prend du temps. On réfléchit d'avantage à la qualité de nos produits par les pratiques biodynamiques, par une recherche d'une meilleure qualité du lait, ...C'est assez excitant. On est plus dans la construction".

Et pour la suite?

Bernard Convié

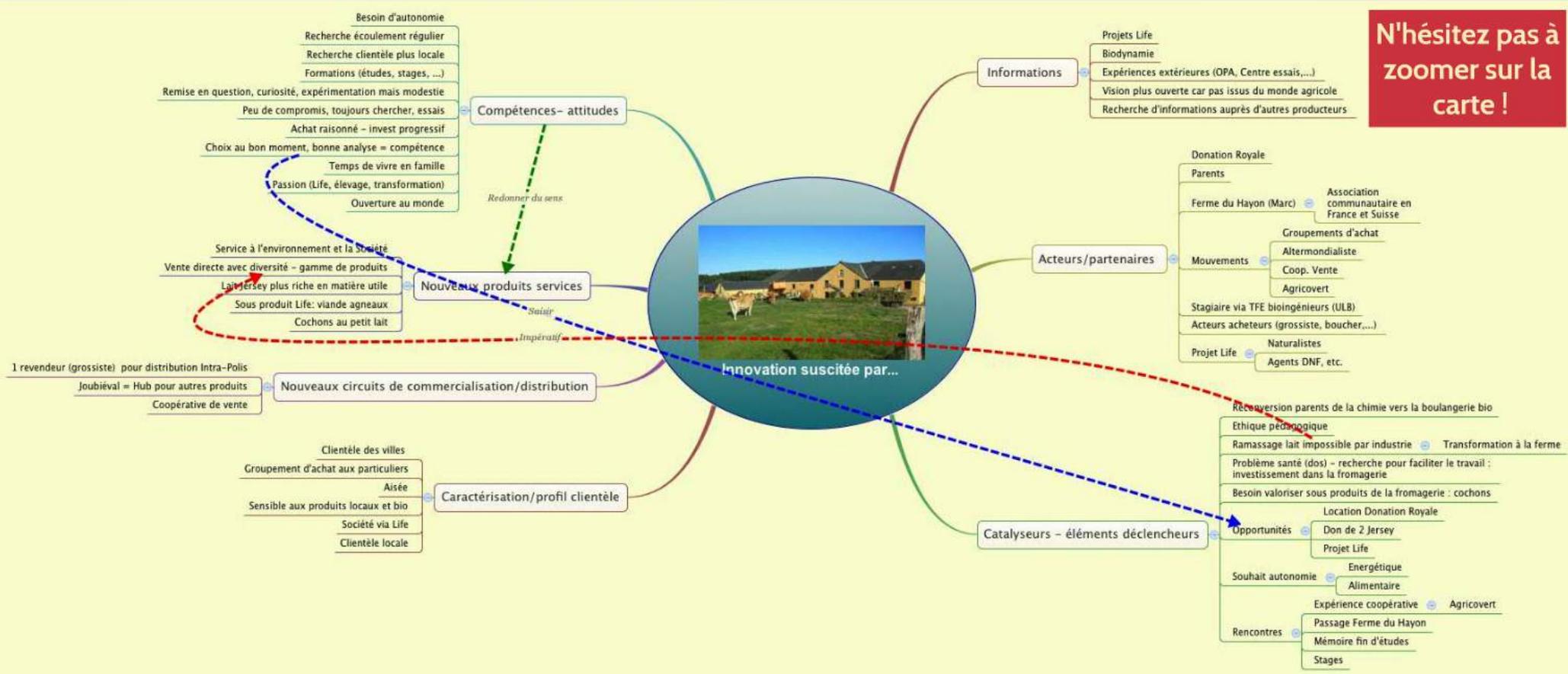
"La production actuelle permet de rentabiliser l'outil. Pas de volonté d'augmenter. Pas envie de travailler plus. Si on produit plus, on aura de nouveau des problèmes de place à la fromagerie, à l'étable, à la salle de traite."

"Si on a des progrès à faire : être plus autonome en énergie, au niveau de l'alimentation (...), je vais faire des essais ce printemps (...) pour avoir du foin de meilleure qualité et devoir acheter moins de céréales"

"Les GASAP à Bruxelles (...) en termes d'énergie et de temps c'est assez prenant. (...) On aimerait bien vendre davantage dans la région et ne plus aller là-bas"

"On a un petit regret c'est le fait de ne pas travailler en coopérative ou en association. On aurait préféré partager l'outil, le travail, les décisions. Ça ne s'est pas présenté. C'est comme ça maintenant"

Vos observations de "reporter d'un jour" : les éléments qui ont suscité l'innovation à la ferme de Jambjoule

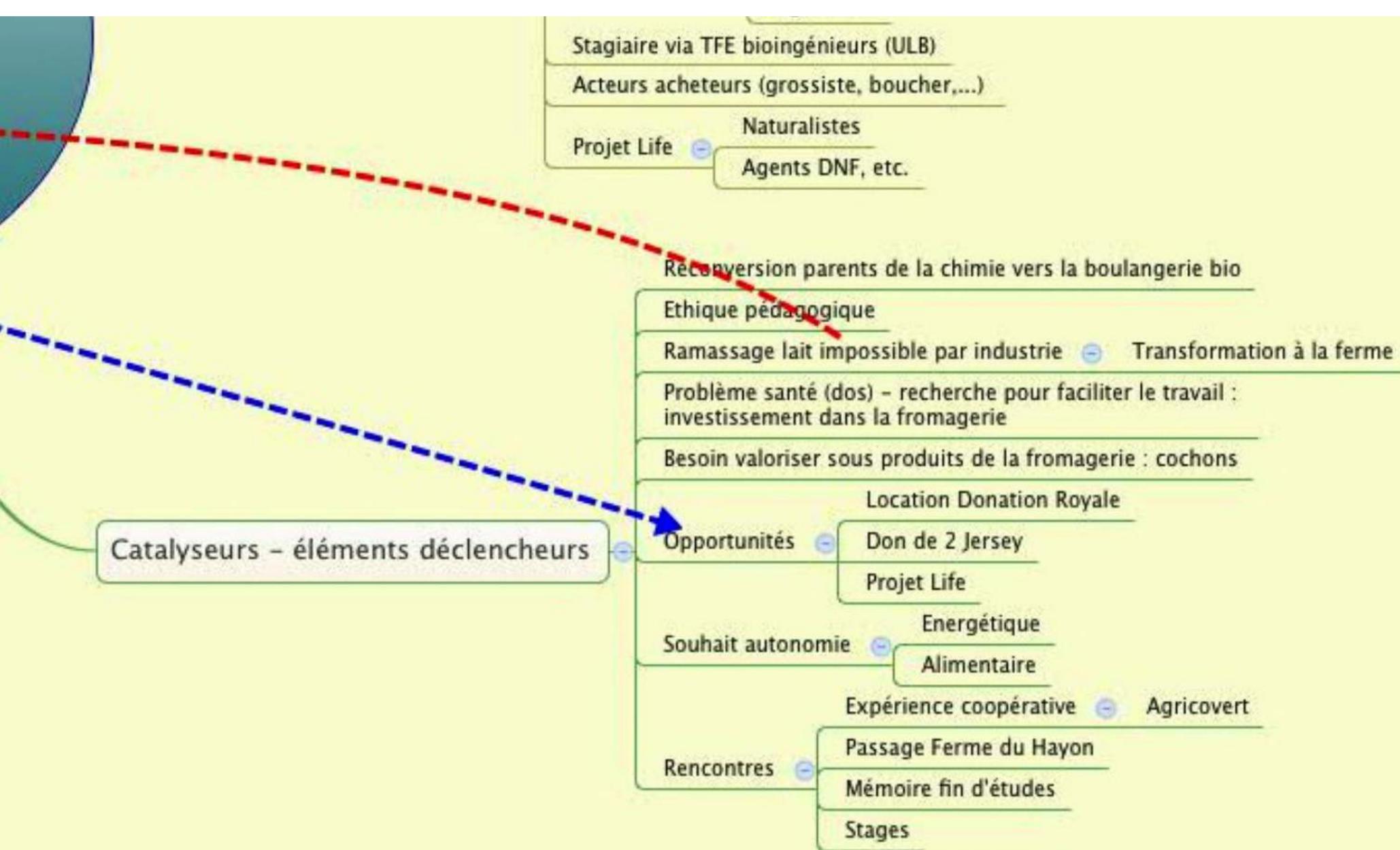


N'hésitez pas à zoomer sur la carte !

Et ce qui vous a particulièrement interpellé :

Éléments interpellants pour le public

- Recherche question des sous-produits lait pas reliés à l'agneau
- Besoin du M.A. pour le pâturage raisonné
- Sécurité et productivité de l'élevage et viande
- Intérêt à l'élevage ovins avec une petite exploitation
- Opportunités, intergénération
- Recherche et remise en question permanente
- Travail en réseau
- Bien-être des animaux
- Élevage en autonomie
- Élevage dépendant des aides (subside M.A. + P.A.L. + S.M.)
- Pas issue du M.A. mais à investir dans l'élevage
- Élevage en réseau
- Abandon de l'élevage laitier
- Respect entre agriculteurs de la région car l'élevage ovins à la D.M.
- Attirés qui ont de très peu expérimentés et clients
- Le respecter le non passage des vaches, le mélange de races/ovins
- Création d'un système de produits
- Création d'un système de produits
- Recherche question de la viande : redistribution de la commercialisation pour tous à l'échelle humaine



Réalisent gestion des eaux usées (car pas reliés à l'égout)

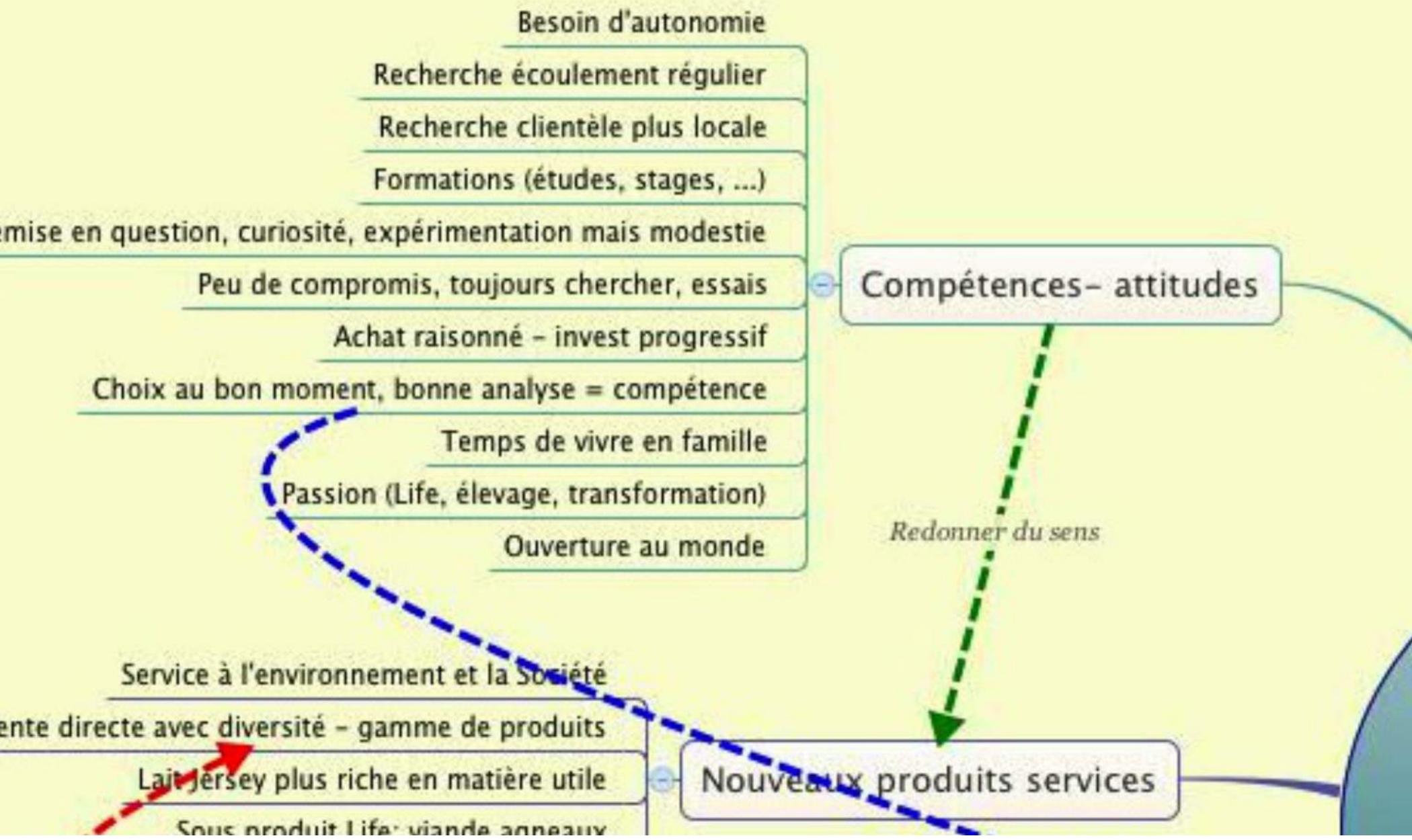
Besoin de MO pour le pâturage moutons

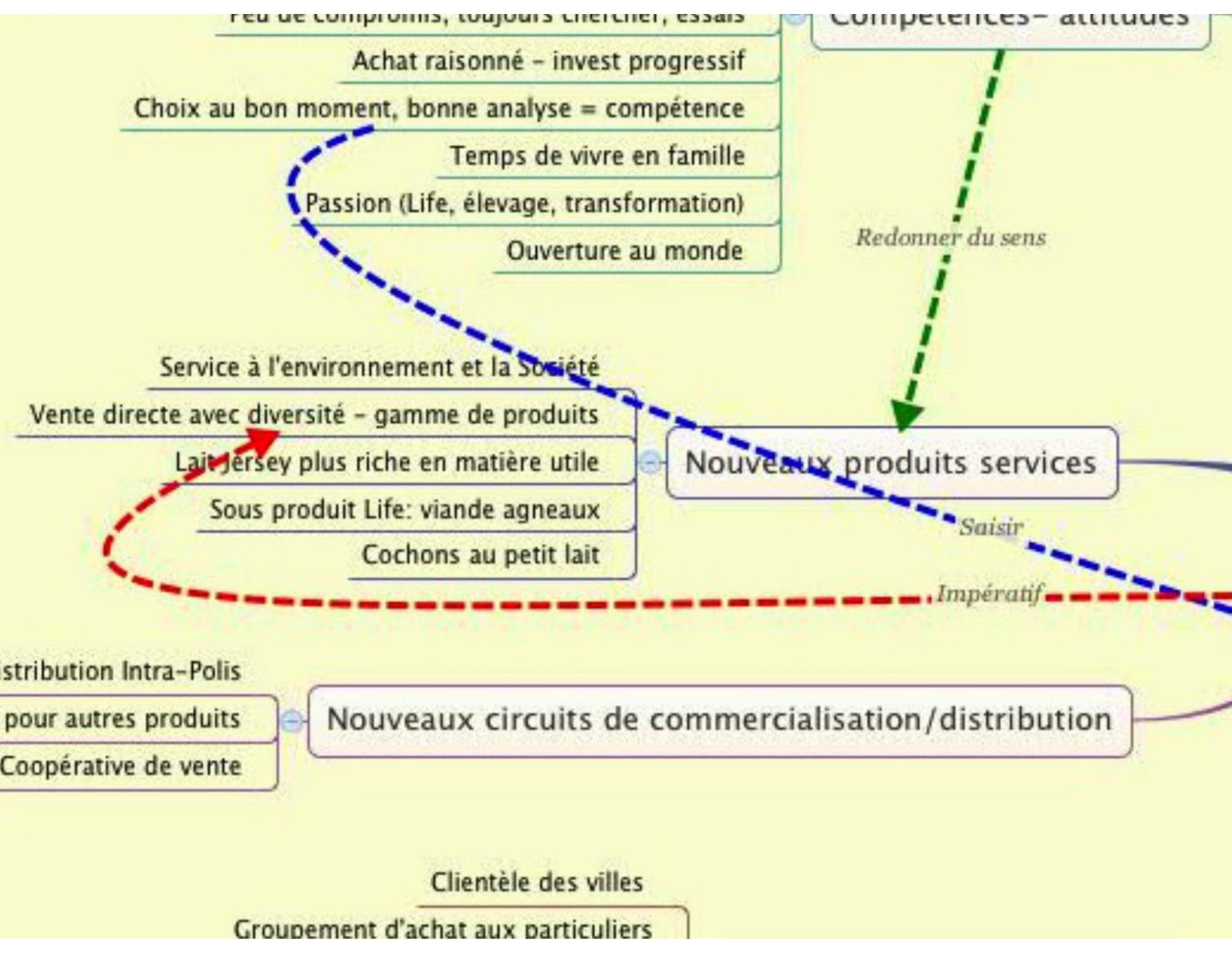
Sobriété et prudence de Benoît et Valérie

Nombre d'emplois créés alors que petite exploitation

Dynamisme, introspection

nt





Temps de vivre en famille
Passion (Life, élevage, transformation)
Ouverture au monde

Redonner du sens

Service à l'environnement et la Société
Vente directe avec diversité - gamme de produits
Lait Jersey plus riche en matière utile
Sous produit Life: viande agneaux
Cochons au petit lait

Nouveaux produits services

Saisir

Impératif

1 revendeur (grossiste) pour distribution Intra-Polis

Joubiéval = Hub pour autres produits
Coopérative de vente

Nouveaux circuits de commercialisation/distribution

Clientèle des villes
Groupement d'achat aux particuliers
Aisée
Sensible aux produits locaux et bio
Société via Life
Clientèle locale

Caractérisation/profil clientèle

Polis

uits

ente

Nouveaux circuits de commercialisation/distribution

Clientèle des villes

Groupement d'achat aux particuliers

Aisée

Sensible aux produits locaux et bio

Société via Life

Clientèle locale

Caractérisation/profil clientèle

Informations

Projets Life

Biodynamie

Expériences extérieures (OPA, Centre essais,...)

Vision plus ouverte car pas issus du monde agricole

Recherche d'informations auprès d'autres producteurs

Donation Royale

Parents

Ferme du Hayon (Marc)

Associa
commu
France

Acteurs/partenaires

Donation Royale

Parents

Ferme du Hayon (Marc)

Association communautaire en France et Suisse

Mouvements

Groupements d'achat

Altermondialiste

Coop. Vente

Agricovert

Stagiaire via TFE bioingénieurs (ULB)

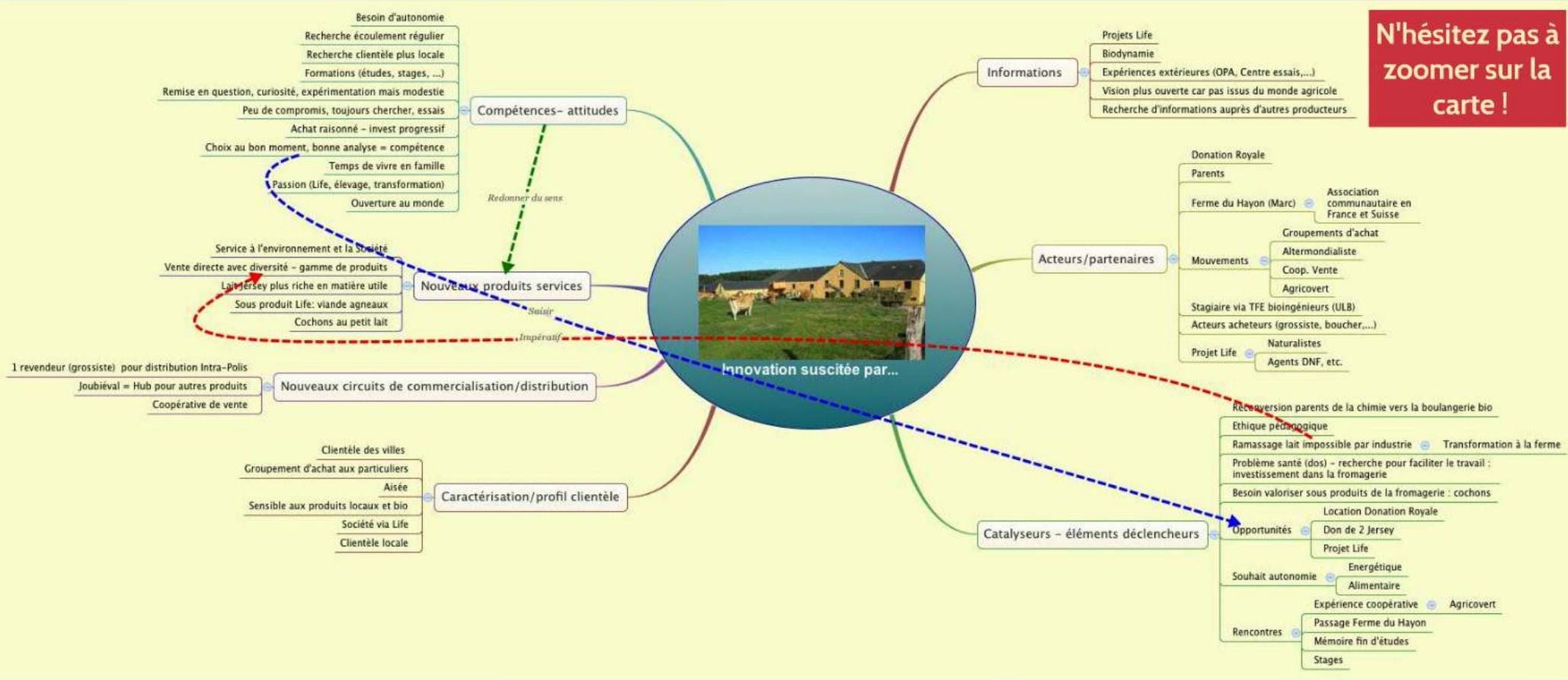
Acteurs acheteurs (grossiste, boucher,...)

Projet Life

Naturalistes

Agents DNF, etc.

Vos observations de "reporter d'un jour" : les éléments qui ont suscité l'innovation à la ferme de Jambjoule



Et ce qui vous a particulièrement interpellé :

Éléments interpellants pour le public

- Rechercher question des sous-produits lait pas reliés à l'agneau
- Besoin du M.A. pour le pâturage raisonné
- Sécurité et productivité de l'élevage et viande
- Intérêt à l'élevage ovins avec une petite exploitation
- Opportunités, intergénération
- Recherche et remise en question permanente
- Travail en réseau
- Bien-être des animaux
- Élevage dépendant des aides (subside M.A. + P.A.L. + S.M.)
- Plus sous du M.A. mais à investir dans l'élevage
- Élevage "à mesure"
- Abandon de certaines pratiques
- Respect entre agriculteurs de la région car livrer aussi à la D.M.
- Attitudes qui ont été très peu explorées et citées
- Le respect de nos passages des rails, le respect de nos voisins
- Dimension économique de produits
- Recherche système de produits
- Recherche clients et il est plus local: redistribution de la commercialisation pour rendre à l'acte humain

Éléments interpellants pour le public

Réalisent gestion des eaux usées (car pas reliés à l'égout)

Besoin de MO pour le pâturage moutons

Sobriété et prudence de Benoît et Valérie

Nombre d'emplois créés alors que petite exploitation

Dynamisme, introspection

Recherche et remise en question permanente

Travail en réseau

Benoît a ses propres indicateurs

Fort dépendant des aides (subsidés MAE + PAC + Bio)

Pas issus du M.A. mais s'investissent à fond!

Couple partenaire

Absence de contrainte foncière

Respect entre agriculteurs de la région car louent aussi à la DR

Activités qui ont du sens pour exploitants et clients

Ils regrettent le non partage des outils, le manque de collaboration

Demande existante de produits

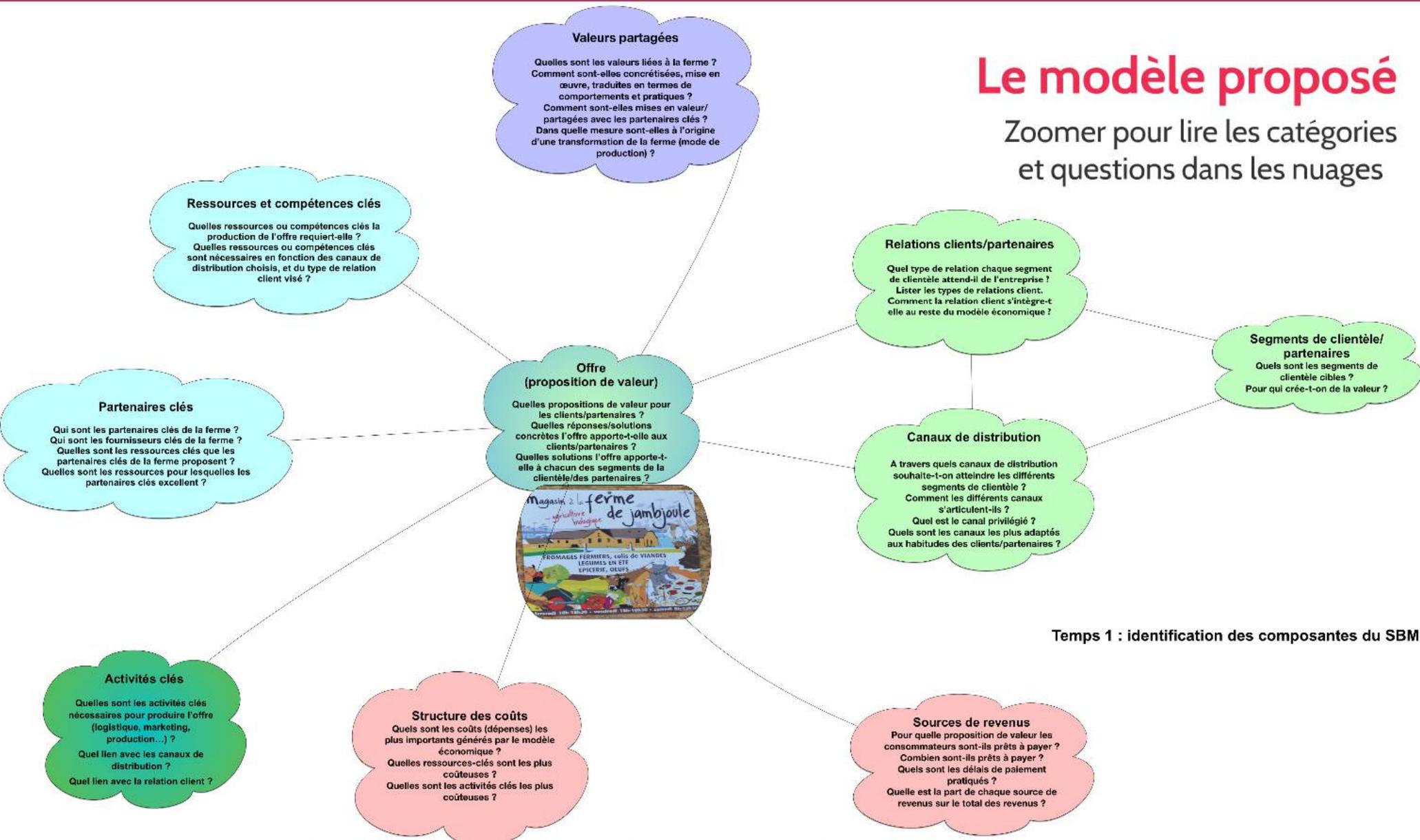
Refuse clients sauf si c'est plus local. Relocalisation de la commercialisation pour rester à "taille humaine"

Atelier 1 : Co-construction d'un Social Business Model Canvas (SBMC) spécifique à la route de l'innovation

- 1** Présentation d'un SBMC par Thomas Dogot, Conseil scientifique
- 2** Co-construction du SBMC de la ferme de Jambjoule en sous-groupe
- 3** Mise en commun du travail des sous-groupe

Le modèle proposé

Zoomer pour lire les catégories et questions dans les nuages



Temps 1 : identification des composantes du SBMC

Challenges économiques

Pérennité
Viabilité
Durabilité

L'exemple de la Ferme du Buis (cas d'étude de la première étape de la route)

N'hésitez pas à Zoomer!!
(loupe à droite de l'écran)



La Ferme du Buis

Valeurs partagées
Modèle social de production agricole biologique, en recherche permanente d'autonomie et d'innovation (R&D) pour une maîtrise de l'outil de production (gestion des pâturages, aichage du foin, semences propres, énergie renouvelable) et maîtrise aval de la chaîne de valeur (transformation et commercialisation à la ferme de la production).
Les activités développées donnent du sens et une cohérence aux activités professionnelles de la famille.
Investissements raisonnés essentiellement sur fonds propres.
Préservation de l'environnement.
Démarche/cohérence éthique dans les modes de production et de commercialisation.
Valorisation du lien social à travers la commercialisation à la ferme, l'accueil en gîte et par l'accueil régulier à la ferme d'une personne placée en institution.
Partage de questionnements, de pratiques et de recherche de solution entre pairs au sein du réseau des fermes novatrices et intégration dans différents réseaux territoriaux (PN/GAL, etc.)
Valeurs à l'origine de l'évolution régulière de la ferme (modes de production, de transformation et de commercialisation).

Ressources et compétences clés

- Foncier (disponible)
- Ressources financières propres (indépendance décisionnelle)
- Ressources génétiques adaptées (races et variétés)
- Ressources technologiques
- Etable bois
- Infrastructure séchage/stockage foin
- Laiterie + Fromagerie
- Magasin
- Salariés maraîchage (1,4 ETP) + Ouvrier agricole (1 ETP) + Assistante crèmerie (1/3 ETP)
- MOP fort sollicité + compris les enfants

Partenaires clés

- CARAH
- Parc naturel
- GAL Plaines de l'Escaut
- Réseau des fermes novatrices
- Echanges entre pairs

Activités clés

- Production lait
- Production fourrages (foin-mélanges espèces et variétés)
- Production maraîchère
- Transformation lait
- Commercialisation des produits de la ferme et de produits complémentaires
- Gestion du site interne
- Gestion de gîte
- R&D (réappropriation d'outils et de techniques, optimisation par essais-erreurs, recherche continue d'améliorations)

Offre (proposition de valeur)

- Des produits agricoles de qualité (produits laitiers, légumes, etc.) issus d'un mode de production respectueux de l'environnement (bio) et redonnant du sens à l'activité agricole (autonomisé fourragère, dimension sociale)
- Des produits complémentaires (pain bio, fromages de chèvres, etc.)
- Apporter une réponse (rassurer) les clients par rapport à leurs propres questionnements
- Participer au mouvement de transition de la société actuelle
- Ouvrir la ferme à des activités créant du lien social (gîte, accueil de personnes fragiles, rencontres, expositions etc.)

Structure des coûts

- Faibles charges financières (logique de financement sur fonds propres privilégiés, investissements limités et raisonnés)
- Coûts R&D (essais - erreurs)
- Coûts de production
- Coûts de transformation
- Coûts de commercialisation
- Coûts de l'accueil à la ferme

Relations clients/partenaires

- Liens étroits avec le client (échanges de pratiques, de recettes de cuisine, etc.)
- Prendre le temps d'expliquer ce qui est fait et la cohérence de ce qui est fait

Segments de clientèle/partenaires

- Clients en recherche d'alternatives en matière de consommation
- Clients en recherche d'authenticité, de cohérence et de qualité

Canaux de distribution

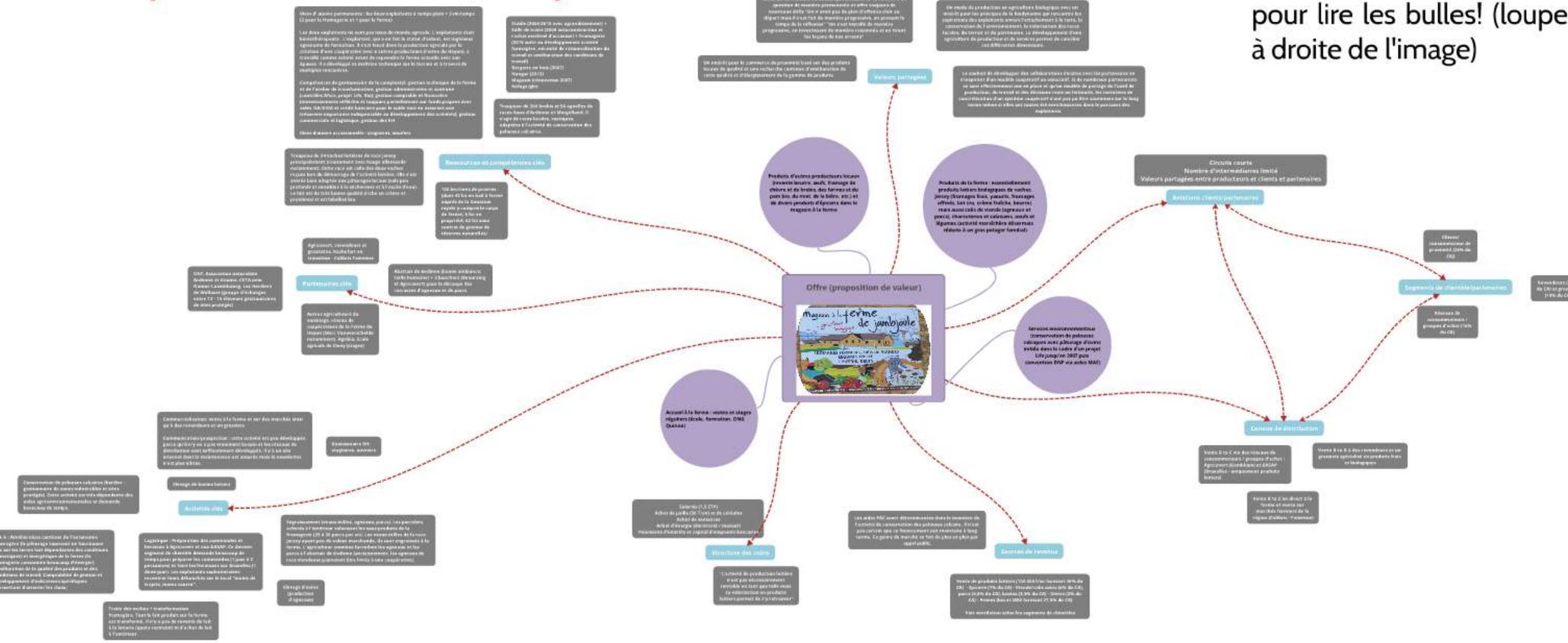
- Vente à la ferme (distribution)
- Prospectus toutes boîtes (communication)
- Site internet (communication)

Sources de revenus

- Aides < 20% du CA
- Pas de MAE
- Vente directe
- Services d'accueil & événements

L'exemple de la ferme de Jambjole

N'hésitez pas à zoomer pour lire les bulles! (loupe à droite de l'image)



Atelier 2: Analyse des processus d'innovation mis en oeuvre

1

Repères pour l'analyse de l'innovation sur base de la ferme du Buis par Marc Mormont, Conseil scientifique

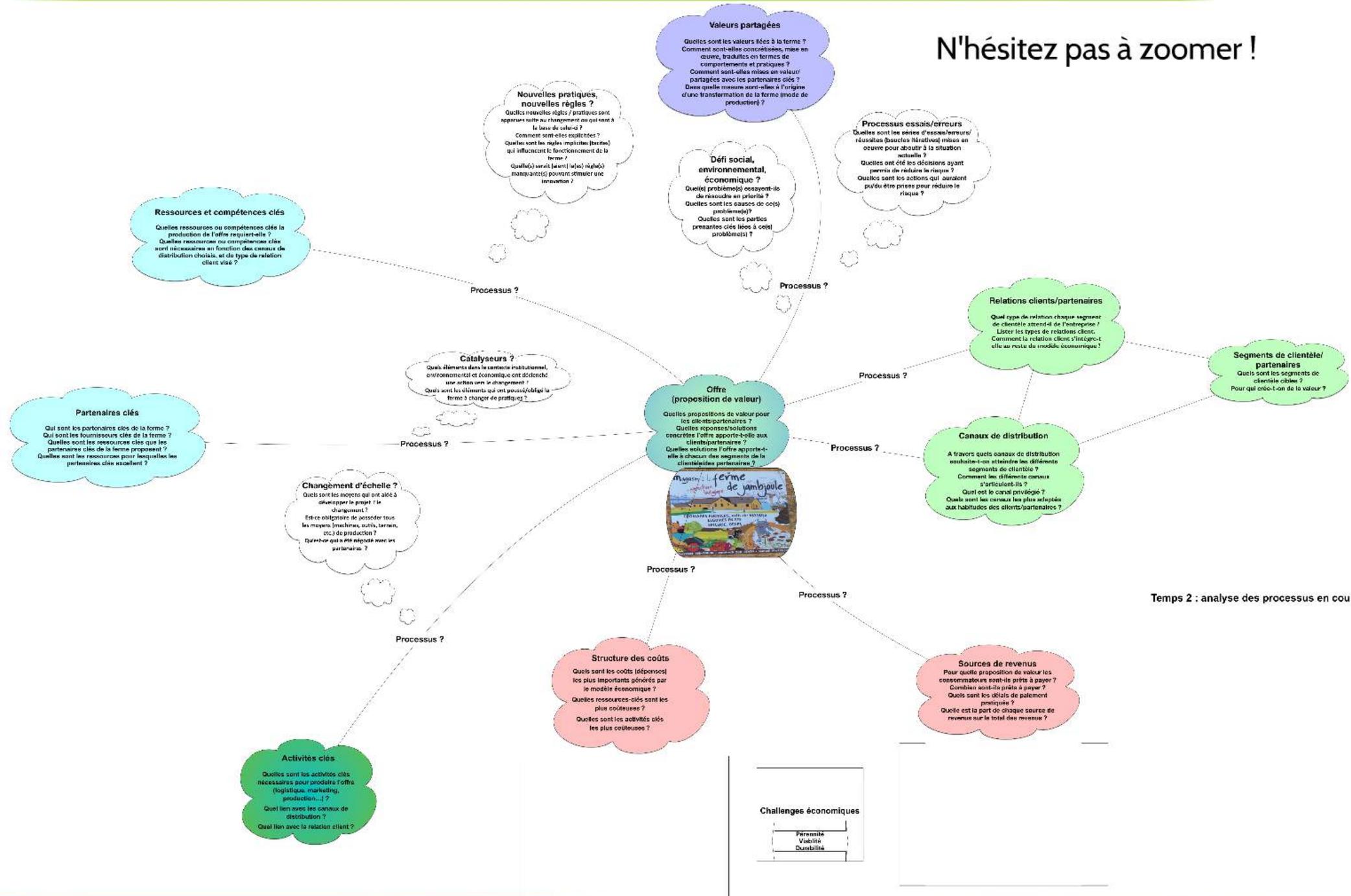
L'analyse de Marc Mormont est accessible sur notre site web en cliquant sur le lien suivant : <http://www.reseau-pwdr.be/document/une-trajectoire-innovante-la-ferme-du-buis-route-de-linnovation>

2

Réflexion en groupe sur 5 dimensions :

- **Catalyseurs** : quels éléments dans le contexte institutionnel, environnemental et économique ont déclenché une action vers le changement?
- **Défi social, environnemental, économique?** Quels problèmes essaient-ils de résoudre en priorité?
- **Changement d'échelle?** Quels sont les moyens qui ont aidé à développer le projet?
- **Nouvelles pratiques? Nouvelles règles?** apparues suite au changement ou à la base de celui-ci?
- **Processus d'essais/erreurs**, réussites mises en oeuvre pour aboutir à la situation actuelle?

N'hésitez pas à zoomer !



Temps 2 : analyse des processus en cours

L'analyse du processus d'innovation de la ferme Jambjoule par les participants selon 5 dimensions

Les processus d'innovation de la ferme Jambjoule

Quelles sont les séries d'essais/erreurs mises en oeuvre pour aboutir à la situation actuelle? Quelles ont été les décisions ayant permis de réduire le risque?

- Mode de reproduction des Jersey : taureau, insémination, test semences sexées puis arrêt
- Croisement Jersey avec A ngleur : arrêt
- Diversification : maraichage, apiculture, volailles, ...
- Gestion des prairies : pâturage tournant peu adapté, amélioration de la qualité du foin
- Périodes d'agnelage
- Différentes recettes de fromages
- Essai d'association/collaboration en maraichage
- Minimiser le risque : investissement progressif, maîtrise de l'endettement, assurance des appuis

Quelles nouvelles règles/pratiques sont apparues suite au changement ou sont à la base de celui-ci? Quelles seraient là ou les règles manquantes pouvant stimuler une innovation?

- Commercialisation en circuit-court
- Transformation 100% du lait à la ferme
- Projet Life : passage à des races de moutons rustiques
- Recherche nouvelles pratiques de pâturage
- Contexte pédo-climatique
- Recherche de qualité de la production
- Recherche d'une autonomie énergétique
- Travail coopératif/échanges avec acteurs
- Besoin de temps pour développer la biodynamie, l'énergie, améliorer l'outil

Changement d'échelle? Quels sont les moyens qui ont aidé à développer le projet?

- Foncier : location donation royale et bail
- Prime au démarrage (70.000€) + prêt + aides bio
- Projet Life puis MAE : subsides
- Partage de matériel agricole
- Développement troupeau : de 2 vaches à 24, de 0 moutons à 100
- Matériel d'occasion, collaboration avec artisan local
- Développement de la salle de traite
- Investissement progressif fromagerie puis gros investissement en 2015
- Echelle territoriale (commercialisation Bruxelles) : agrément
- Attitude progressive : transformation pas à pas selon qualité de vie
- Esprit de recherche, expérimenter continuellement
- Passion pour l'élevage

Les catalyseurs : Quels sont les éléments qui ont poussé/obligé la ferme à changer de pratique?

- Vocation professionnelle, valeurs
- Remise en question : voyage coopération, parents (conversion), mouvements altermondialistes
- Souhait de rester en Wallonie
- Besoin de connexion à la terre
- Femme dans la dynamique : recherche de cohérence
- Rencontre de Marc Vanoverschelde
- Création de la ferme du Hayon
- Coopérative Agricover, GAS AP, ...
- Opportunité de la Donation Royale
- Quotas trop faible pour collecte par la laiterie : transformation sur place
- Don de 2 vaches Jersey : orientation vers le lait de vache plutôt que moutons!
- Projet Life puis MAE - contexte pédo-climatique

Les défis social, environnemental, économique : lesquels essayent-ils de résoudre en priorité? Quelles en sont les causes? Quelles sont les parties prenantes clés?

- Investissements progressifs (ne pas dépasser ses limites)
- Economique
 - Maîtrise de l'outil de production
 - Autonomie alimentaire
 - Autonomie en énergie
 - Circuits-courts
 - Création d'emplois
 - Produits à haute valeur ajoutée
- Environnemental
 - Charte vertueuse, départ sur ferme non intensive, certification biologique obligatoire
 - Valorisation des ressources naturelles dans contexte pédo-climatique contraignant
- Social
 - Qualité de vie, confort de travail, famille
 - Quête du sens premier du métier
 - limites humaines
 - Pratiquer chez soi
 - Changement de vie, se lancer à deux dans un projet

Mode de reproduction des Jersey : taureau, insémination, test semences sexées puis arrêt

Croisement Jersey avec Angleur : arrêt

Diversification : maraîchage, apiculture, volailles, ...

Gestion des prairies : pâturage tournant peu adapté, amélioration de la qualité du foin

Périodes d'agnelage

Différentes recettes de fromages

Essai d'association/collaboration en maraîchage

Minimiser le risque : investissement progressif, maîtrise de l'endettement, assurance des appuis

Quelles sont les séries d'essais/erreurs mises en oeuvre pour aboutir à la situation actuelle?
Quelles ont été les décisions ayant permis de réduire le risque?

Commercialisation en circuit-court

Transformation 100% du lait à la ferme

Projet Life : passage à des races de moutons rustiques

Contexte pédo-climatique

Recherche nouvelles pratiques de pâturage

Quelles nouvelles règles/pratiques sont apparues suite au changement ou sont à la base de celui-ci? Quelles

Différentes recettes de fromages

Essai d'association/collaboration en maraîchage

Minimiser le risque : investissement progressif, maîtrise de l'endettement, assurance des appuis

Commercialisation en circuit-court

Transformation 100% du lait à la ferme

Projet Life : passage à des races de moutons rustiques

Contexte pédo-climatique

Recherche nouvelles pratiques de pâturage

Recherche de qualité de la production

Recherche d'une autonomie énergétique

Travail coopératif/échanges avec acteurs

Besoin de temps pour développer la biodynamie, l'énergie, améliorer l'outil

Quelles nouvelles règles/pratiques sont apparues suite au changement ou sont à la base de celui-ci? Quelles seraient là ou les règles manquantes pouvant stimuler une innovation?

Foncier : location donation royale et bail.

Prime au démarrage (70.000€) + prêt + aides bio

Projet Life puis MAE : subsides

Partage de matériel agricole

Développement troupeau : de 2 vaches à 24, de 0 moutons à 100

Changement d'échelle?

pratiques de pâturage

Recherche de qualité de la production

Recherche d'une autonomie énergétique

Travail coopératif/échanges avec acteurs

Besoin de temps pour développer la biodynamie, l'énergie, améliorer l'outil

seraient là ou les règles
manquantes pouvant stimuler
une innovation?

Foncier : location donation royale et bail.

Prime au démarrage (70.000€) + prêt + aides bio

Projet Life puis MAE : subsides

Partage de matériel agricole

Développement troupeau : de 2 vaches à 24, de 0 moutons à 100

Matériel d'occasion, collaboration avec artisan local - Développement de la salle de traite

Investissement progressif fromagerie puis gros investissement en 2015

Echelle territoriale (commercialisation Bruxelles) : agrément

Attitude progressive : transformation pas à pas selon qualité de vie

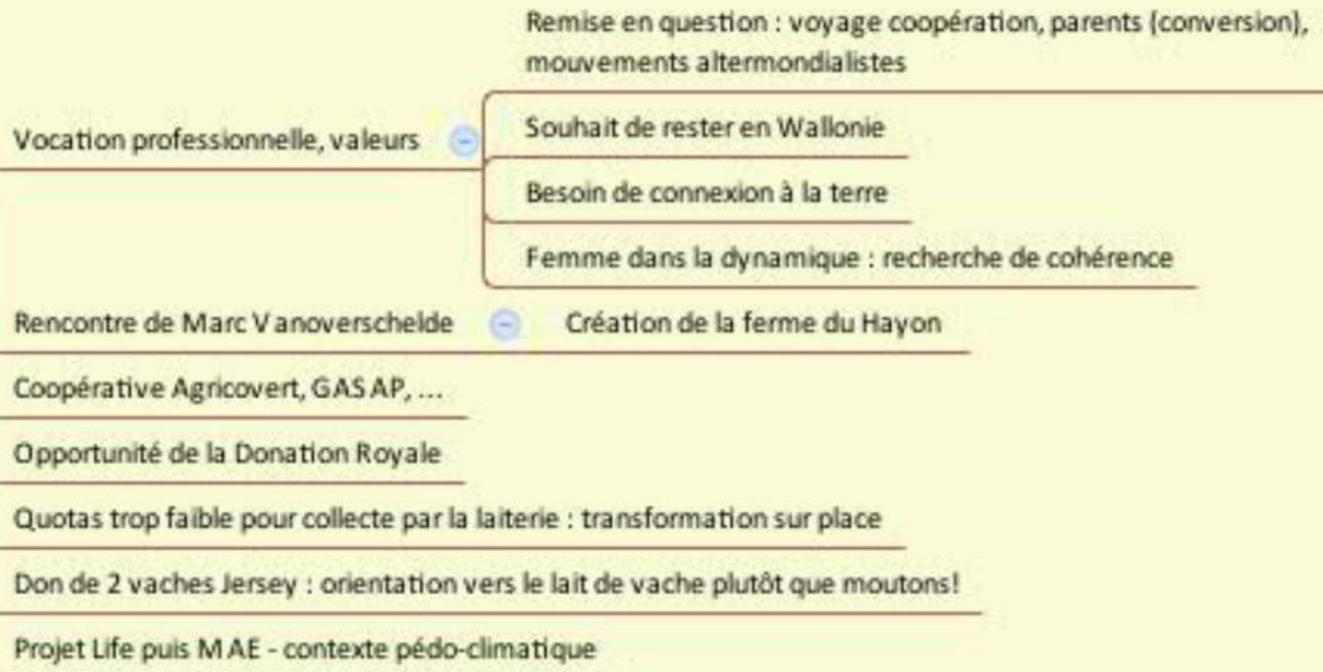
Esprit de recherche, expérimenter continuellement

Passion pour l'élevage

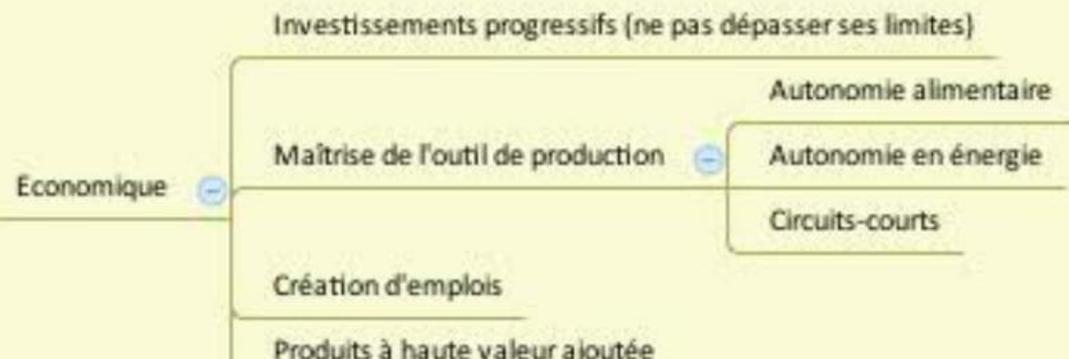
Changement d'échelle?
Quels sont les moyens qui
ont aidé à développer le
projet?

Processus d'innovation de la ferme Jambjoule par ses participants selon 5 dimensions

Les catalyseurs : Quels sont les éléments qui ont poussé/obligé la ferme à changer de pratique?



Les défis social, environnemental,



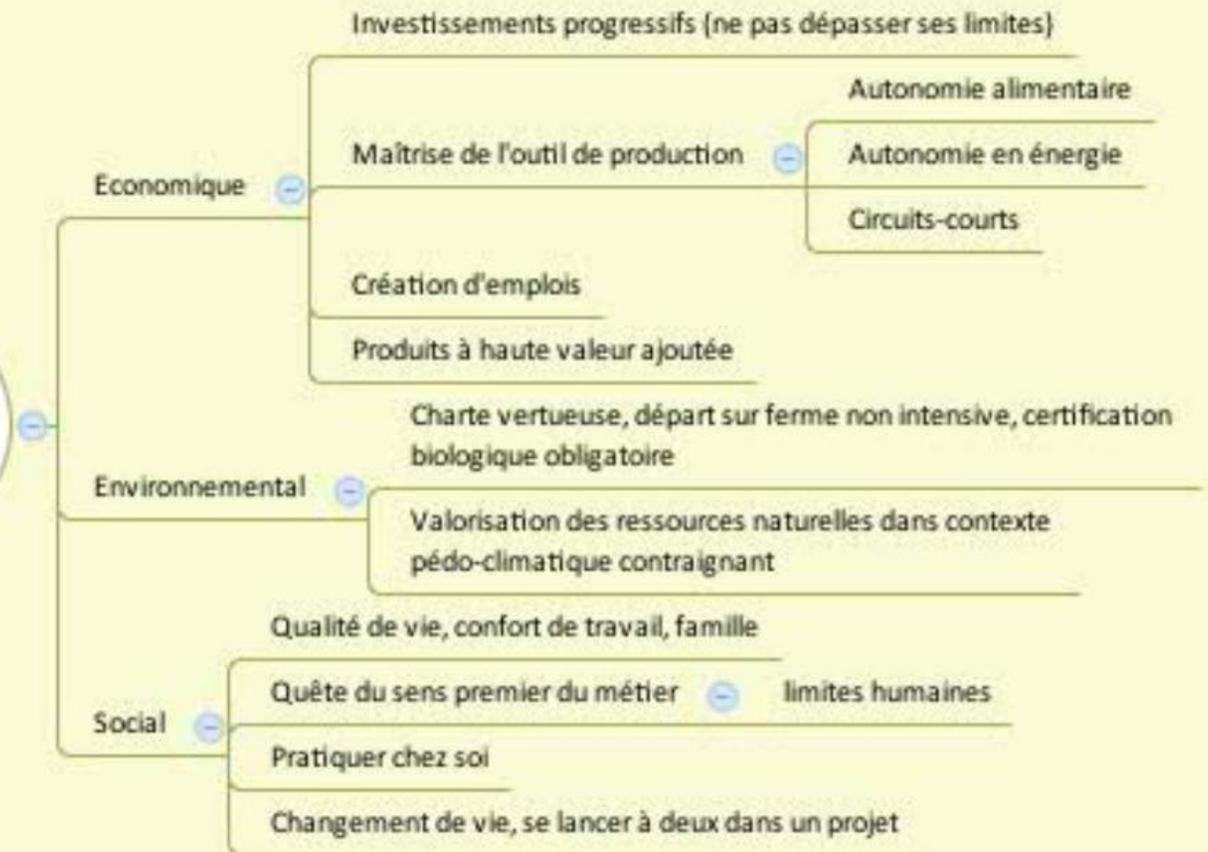
Opportunité de la Donation Royale

Quotas trop faible pour collecte par la laiterie : transformation sur place

Don de 2 vaches Jersey : orientation vers le lait de vache plutôt que moutons!

Projet Life puis MAE - contexte pédo-climatique

Les défis social, environnemental, économique : lesquels essayent-ils de résoudre en priorité? Quelles en sont les causes? Quelles sont les parties prenantes clés?



L'analyse du processus d'innovation de la ferme Jambjoule par les participants selon 5 dimensions

Les processus d'innovation de la ferme Jambjoule

Quelles sont les séries d'essais/erreurs mises en oeuvre pour aboutir à la situation actuelle? Quelles ont été les décisions ayant permis de réduire le risque?

- Mode de reproduction des Jersey : taureau, insémination, test semences sexées puis arrêt
- Croisement Jersey avec A ngleur : arrêt
- Diversification : maraichage, apiculture, volailles, ...
- Gestion des prairies : pâturage tournant peu adapté, amélioration de la qualité du foin
- Périodes d'agnelage
- Différentes recettes de fromages
- Essai d'association/collaboration en maraichage
- Minimiser le risque : investissement progressif, maîtrise de l'endettement, assurance des appuis

Quelles nouvelles règles/pratiques sont apparues suite au changement ou sont à la base de celui-ci? Quelles seraient là ou les règles manquantes pouvant stimuler une innovation?

- Commercialisation en circuit-court
- Transformation 100% du lait à la ferme
- Projet Life : passage à des races de moutons rustiques
- Recherche nouvelles pratiques de pâturage
- Contexte pédo-climatique
- Recherche de qualité de la production
- Recherche d'une autonomie énergétique
- Travail coopératif/échanges avec acteurs
- Besoin de temps pour développer la biodynamie, l'énergie, améliorer l'outil

Changement d'échelle? Quels sont les moyens qui ont aidé à développer le projet?

- Foncier : location donation royale et bail
- Prime au démarrage (70.000€) + prêt + aides bio
- Projet Life puis MAE : subsides
- Partage de matériel agricole
- Développement troupeau : de 2 vaches à 24, de 0 moutons à 100
- Matériel d'occasion, collaboration avec artisan local
- Développement de la salle de traite
- Investissement progressif fromagerie puis gros investissement en 2015
- Echelle territoriale (commercialisation Bruxelles) : agrément
- Attitude progressive : transformation pas à pas selon qualité de vie
- Esprit de recherche, expérimenter continuellement
- Passion pour l'élevage

Les catalyseurs : Quels sont les éléments qui ont poussé/obligé la ferme à changer de pratique?

- Vocation professionnelle, valeurs
- Rencontre de Marc Vanoverschelde
- Coopérative Agricover, GAS AP, ...
- Opportunité de la Donation Royale
- Quotas trop faible pour collecte par la laiterie : transformation sur place
- Don de 2 vaches Jersey : orientation vers le lait de vache plutôt que moutons!
- Projet Life puis MAE - contexte pédo-climatique
- Remise en question : voyage coopération, parents (conversion), mouvements altermondialistes
- Souhait de rester en Wallonie
- Besoin de connexion à la terre
- Femme dans la dynamique : recherche de cohérence
- Création de la ferme du Hayon

Les défis social, environnemental, économique : lesquels essayent-ils de résoudre en priorité? Quelles en sont les causes? Quelles sont les parties prenantes clés?

- Investissements progressifs (ne pas dépasser ses limites)
- Autonomie alimentaire
- Autonomie en énergie
- Circuits-courts
- Economique
 - Maîtrise de l'outil de production
 - Création d'emplois
 - Produits à haute valeur ajoutée
- Environnemental
 - Charte vertueuse, départ sur ferme non intensive, certification biologique obligatoire
 - Valorisation des ressources naturelles dans contexte pédo-climatique contraignant
- Social
 - Qualité de vie, confort de travail, famille
 - Quête du sens premier du métier
 - Pratiquer chez soi
 - Changement de vie, se lancer à deux dans un projet
 - limites humaines

Nous poursuivons notre Route de l'Innovation !

3 ème étape à la Ferme des Noyers!

Le 13 juin 2017

à Corroy-le-Grand

*Lors de cette journée axée sur les TCS -
Techniques de Conservation des Sols,
plusieurs agriculteurs/rices témoigneront de
leur parcours vers l'innovation!*

Merci de bloquer la date !

La Route de l'Innovation du RwDR



À la découverte de systèmes agricoles innovants qui répondent
aux défis d'aujourd'hui et de demain