

Qu'est-ce qu'un projet ?

01

Les bases théoriques

Un projet se distingue du travail ordinaire par une série de caractéristiques uniques :

- Le projet est une organisation temporaire ;
- Il est borné dans le temps, il a un début et une fin ;
- Il génère en fin de processus un produit, un service, une solution unique / originale ;
- Il est créé pour répondre à un besoin spécifique.

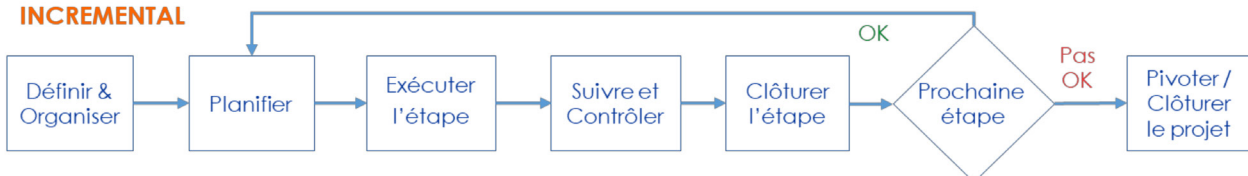
02 Le guide pratique

1. LES DIFFÉRENTS TYPES DE PROJETS

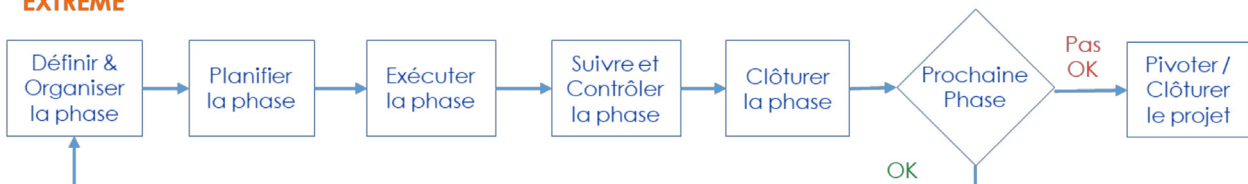
LINEAIRE



INCREMENTAL

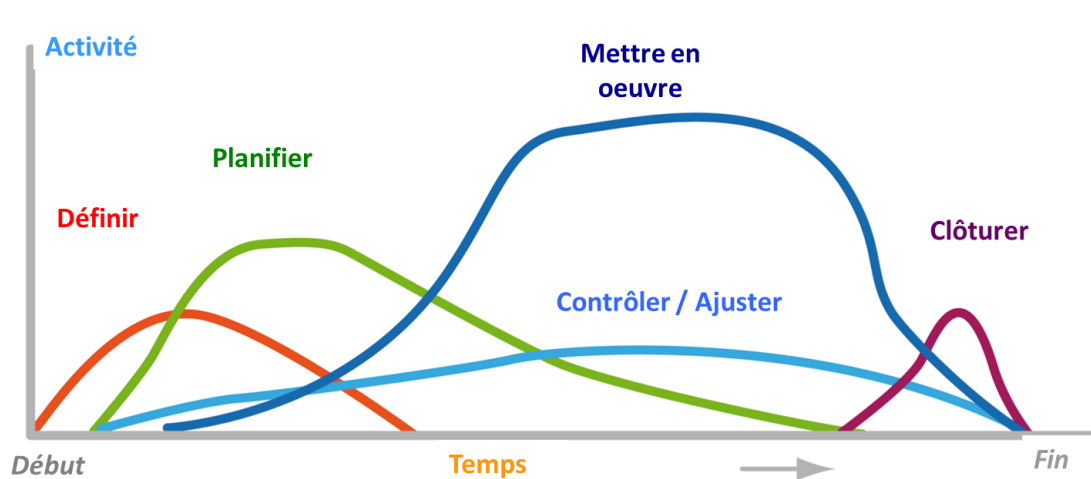


EXTREME

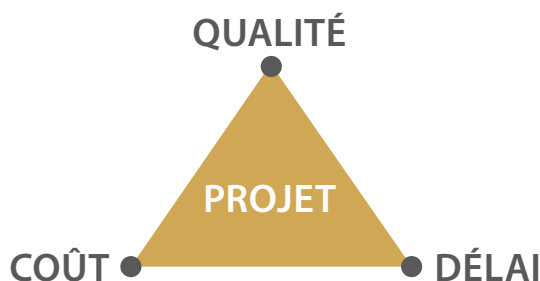


- **Linéaire** : gestion de projet « rigide » avec très peu de marges d'adaptation ;
- **Incrémental** : gestion de projet « agile » par adaptations successives ;
- **Extrême** : chaque phase est un projet en tant que tel, qui se définit en début de phase.

2. LES PHASES DE DÉVELOPPEMENT D'UN PROJET / D'UNE ÉTAPE



3. LE TRIANGLE DU PROJET



Lors du démarrage d'un projet, il existe 3 notions fondamentales qu'il faut connaître et évaluer :

- **Qualité** des livrables du projet ;
- **Coût** / budget du projet sur l'ensemble de son cycle de vie ;
- **Délai** / durée du projet.

Ces trois points sont interdépendants, et doivent être pris en compte soigneusement. Il faut donc comprendre – et faire comprendre – qu'il existe 3 possibilités :

- Rapide et pas cher => Mauvaise qualité ;
- Rapide et de bonne qualité => Cher ;
- Bonne qualité et pas cher => Lent.

Toute modification significative d'un de ces trois points en cours de projet va impacter les autres points et nécessitera donc un arbitrage au niveau du pilotage du projet.

- Réduction du budget -> soit qualité réduite, soit projet plus lent ;
- Augmentation de la qualité -> soit accroissement du budget, soit allongement de la durée ;
- Réduction du délai -> soit qualité réduite, soit budget plus élevé (+ de ressources).

03 Pour approfondir

- <https://blog.trello.com/fr/methode-agile-scrum-gestion-projet>
- <https://www.manager-go.com/gestion-de-projet/methodes-agiles.htm>