

Fiche Ressource n°41 – Des produits locaux pour la communauté locale: un projet LEADER améliore la qualité de vie d'une communauté insulaire en Écosse

Type de ressource	Bonne pratique (Écosse)
Auteur	Fonds européen agricole pour le développement rural
Date de rédaction	2011
Contacts	http://enrd.ec.europa.eu

Description du projet

L'Île de Bute, située au large de la côte ouest de l'Écosse, bénéficie d'un projet LEADER qui approvisionne la communauté locale en aliments frais, dans le respect de l'environnement, et crée des opportunités d'emploi et de formation pour la petite communauté de l'île.

Les produits de base tels que les denrées alimentaires et autres produits essentiels sont parfois très onéreux dans les régions reculées et isolées car ils doivent être acheminés sur de longues distances via les transports routiers, ferroviaires, maritimes ou aériens. Le coût des transports exerce donc une influence non négligeable sur la qualité de vie des personnes vivant en milieu rural, nuisant du même coup à la compétitivité de leurs entreprises. Le soutien à l'approvisionnement en biens et services locaux dans les régions rurales d'Europe permet de réduire la dépendance des communautés locales par rapport aux importations et, partant, le coût de la vie ou de la gestion d'entreprise en milieu rural. S'il est vrai que ce type de projet de développement rural peut permettre d'améliorer la qualité de vie, il offre aussi d'autres avantages dans le sens où la réduction du temps de transport induit une diminution des émissions de gaz à effet de serre, des embouteillages et de la détérioration du réseau routier rural.

Soutien de Leader

Face aux difficultés rencontrées par une communauté insulaire de l'estuaire de la Clyde en Écosse pour s'approvisionner en produits frais abordables, le groupe d'action local (GAL) LEADER de la région a décidé d'octroyer une subvention d'environ 116 000 livres (soit près de 139 000 EUR) dans le cadre du programme de développement rural afin de faciliter la culture des fruits et des légumes sur l'île. Le projet *Bute Produce*, dirigé par une organisation sans but lucratif, a créé un jardin maraîcher de 2,5 hectares en vue d'améliorer la chaîne d'approvisionnement alimentaire locale. Le cofinancement LEADER s'est opéré en deux phases, dans le cadre d'un financement en partenariat. Cette aide à la création d'entreprise allouée dans le cadre du programme de développement rural devrait faciliter la création d'une entreprise agroalimentaire locale économiquement viable et entièrement opérationnelle d'ici trois ans.

Outre le fait de vendre l'ensemble de la production maraîchère locale, le projet assure également la coordination de la commercialisation et de la vente d'autres productions locales telles que la viande et les laitages, les conserves et condiments, et les fruits ou légumes cultivés par différents producteurs de l'île.

L'entreprise sociale privilégie les produits biologiques, et les objectifs environnementaux demeurent fortement ancrés dans le plan d'entreprise du projet du programme de développement rural, qui évalue son impact en termes de réduction des «kilomètres-aliments » et se sert de ses références écologiques comme outil de marketing auprès des consommateurs locaux. L'installation d'une éolienne a également été proposée de manière à accroître l'autonomie de l'entreprise et à renforcer le potentiel du projet en matière de développement durable.

Faisabilité du projet

Lors de la phase d'élaboration de ce projet LEADER, des travaux préparatoires minutieux ont été menés afin de s'assurer que les objectifs visés pourraient être atteints. Comme l'ont démontré d'autres entreprises rurales ascendantes similaires en Écosse, la faillite d'une entreprise sociale peut entamer gravement la confiance de la communauté locale. Une étude de faisabilité approfondie a donc été réalisée avant le lancement du projet.

L'analyse réalisée a essentiellement porté sur l'ampleur réelle de la demande en denrées alimentaires différentes de la part de la communauté locale. Ces travaux de planification sont primordiaux pour ce type de projet de développement rural, et le caractère économiquement abordable des produits peut également être étudié afin de déterminer le pouvoir d'achat réel des consommateurs. Les conclusions de l'étude de faisabilité donnent un aperçu réaliste des produits que les habitants souhaitent acheter et des sommes qu'ils sont prêts à déboursier pour se les procurer. Les prévisions de revenus peuvent dès lors être établies de façon adéquate.

Les études préliminaires menées dans le cadre du projet *Bute Produce* se sont aussi concentrées sur les prévisions des dépenses.

Les frais liés à l'installation, à l'exploitation et à l'entretien de l'infrastructure des cultures maraîchères ont été budgétisés et les frais de personnel ont également été pris en compte afin de pouvoir évaluer préalablement les chances de réussite du projet. Lors de la phase de planification, une approche innovante a été adoptée, qui a permis de réduire les coûts de main-d'œuvre grâce à la conclusion d'un contrat d'exploitation avec un centre de formation voisin. Ainsi, en contrepartie de l'utilisation du jardin maraîcher comme site de formation au développement rural, le projet a obtenu l'accès à une main-d'œuvre spécialisée dans la pratique de l'horticulture et bien encadrée. De cette manière, il contribue à la diversification de l'expérience professionnelle des jeunes recrues et leur permet de participer à un projet de développement local, bénéfique pour l'ensemble de la communauté.

Un projet bénéfique pour tous

Pour que de tels projets puissent bénéficier à tous, il est préférable de les planifier dès le départ, et les résultats de ce projet sont excellents. Comme le fait remarquer Alisa Clark, un membre de l'équipe *Bute Produce*, « notre projet a été très bénéfique pour l'Île de Bute du point de vue du développement rural, notamment grâce à la sensibilisation de la communauté à la qualité des produits locaux et à son implication dans une alternative locale à la grande distribution ».

Elle ajoute : « Le projet, réalisé en collaboration avec des entreprises, a permis de diversifier les activités et d'accroître les avantages économiques liés à la consommation accrue de produits locaux sur l'île. *Bute Produce* a également servi de plateforme pour l'apprentissage formel et informel des pratiques rurales, la culture et la consommation des produits locaux, et la collaboration avec des écoles locales et des groupes bénévoles, notamment par le biais d'une initiative en faveur des jeunes sans abri.

« Le programme Bute Produce a eu de nombreux avantages pour la communauté locale, notamment en termes d'inclusion sociale, d'environnement, d'emploi, de sensibilisation à la santé et d'éducation. »

Billy Miller, Bute Produce Colefruse Internacional

Une planification appropriée permet d'assurer la réussite à long terme des projets de développement rural.

Informations complémentaires

Pour obtenir de plus amples informations sur le projet Bute Produce, consulter le [site du bénéficiaire](#). Pour obtenir de plus amples informations concernant d'autres projets LEADER mis en œuvre dans cette région d'Écosse, consulter le site [Argyll & Bute LAG](#).