

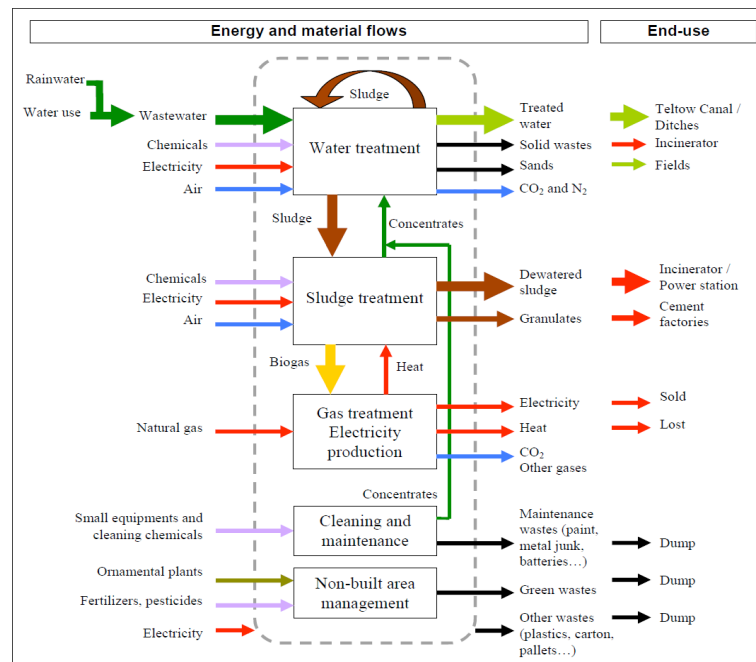
# Biodiversité et stratégie d'entreprises : L'étude de cas de BwB à Berlin

Michel TROMMETTER

## L'étude de cas de BwB à Berlin (Gonzalez et Houdet, 2009)

- Données générales sur le contrat entre le Land of Berlin et BwB, obtenu par le consortium RWE - Veolia Eau sur 30 ans (Gonzalez et Houdet, 2009, p. 3).

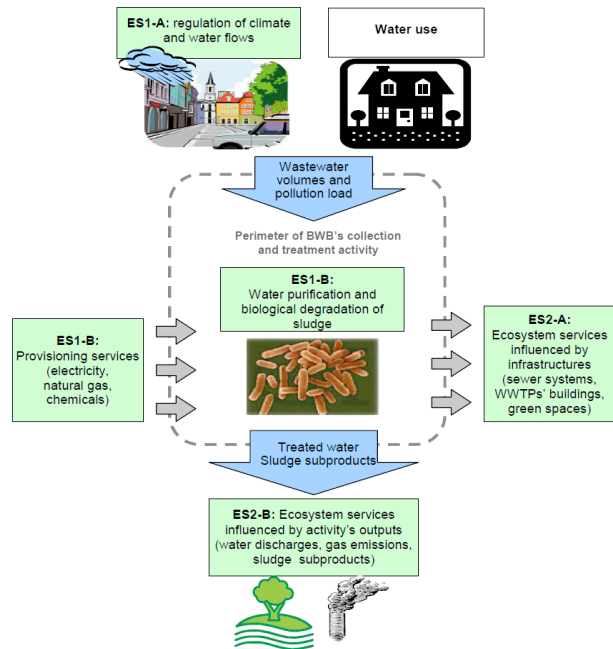
Client	Land of Berlin
Operating Company	Berliner Wasser Betriebe (BWB)
Type of the contract	Shareholding and Management contract
Total population served	4 000.000
Volumes collected and treated	224 000 000 m <sup>3</sup> /year
Length of the combined system	1 908 km
Length of wastewater separate system	4 206 km
Length of rainwater separate system	3 218 km
Wastewater treatment sites	6 WWTPs with capacities varying from 40 000 m <sup>3</sup> /day to 240 000 m <sup>3</sup> /day
Total treatment capacity	656 200 m <sup>3</sup> /day ; 239 513 000 m <sup>3</sup> /year



Identifier les interactions entre la station d'épuration des eaux usées de BwB et les services écosystémiques

- ES1 – Les (dégradations de) services écosystémiques qui influencent directement et indirectement l'activité de BwB (contribuant à ses revenus):
- ES2 – Les (dégradations de) services écosystémiques influencés par l'activité de BwB:
  - (ES2-A) les (dégradations de) services écosystémiques influencés par les infrastructures de collecte et de traitement de BwB;
  - (ES2-B) les (dégradations de) services écosystémiques influencés par les flux sortants de la station de Wassmannsdorf.

(Gonzalez et Houdet, 2009, p. 11)



## Ce constat soulève les questions suivantes

- Comment la *viabilité de la biodiversité* peut-elle devenir une *variable stratégique clef au cœur des processus de décision* de BWB / Wassmannndorf ?
- Comment **valoriser les pratiques favorables à la biodiversité remarquable** et aux **SE utiles à d'autres agents** pour l'ensemble des interfaces d'interactions ?
- Les clauses contractuelles ne prennent pas directement en compte les BSE (absence de politique claire, d'objectifs / moyens quantifiés

En conséquence, les auteurs proposent d'explorer trois approches complémentaires qui seraient à intégrer au cœur des stratégies de BWB

- Intégrer le foncier géré par BWB aux continuités écologiques : notamment, les espaces verts de la station d'épuration de Wassmannndorf pourraient faire l'objet d'une gestion favorisant la biodiversité ordinaire et remarquable
- Promouvoir les **techniques d'ingénierie écologique** sur *l'ensemble des infrastructures* avec des **objectifs en matière de BSE co-construits avec l'ensemble des parties prenantes**, dont le Pays de Berlin et les usagers / propriétaires fonciers adjacents.
- Inclure des **critères de performance** complémentaires **dédiés aux BSE** au sein des **clauses contractuelles** sur lesquelles est fondée l'activité de BWB:
  - négociées avec les parties prenantes, ces nouveaux critères impliqueront des **mécanismes de financement appropriés**
  - et pourraient conduire à des **changements en matière de sources de revenus**.

## Conclusions et prolongements

- **Prise de conscience**
  - Ensemble de l'économie interagit de manière directe ou indirecte avec le monde du vivant
  - Des interactions à divers niveaux d'échelle
    - Site/ territoires adjacents
    - Local / international
    - Filiales, ...
  - Diverses fonctions et compétences peuvent être concernées au sein de l'entreprise.

# Conclusions et prolongements

- Gérer la phase de transition vers les dynamiques de co-viabilité
  - Pas un coup de baquette magique
  - Nécessaire d'avoir des politiques publiques d'accompagnement
- Bilan carbone pas à même de rendre compte des coévolutions entre biodiversité et entreprise
- Tel était bien l'objet de notre travail, la prochaine étape étant d'innover dans la comptabilité des entreprises pour évaluer et suivre les relations entre l'entreprise et la biodiversité
- Il pourrait s'agir pour BWB de développer un *système d'information comptable* qui associerait *coûts* et *revenus* avec des *indicateurs de suivi des BSE* visés par d'éventuelles nouvelles clauses contractuelles.