Réseau wallon
de Développement Rural

Atelier régional « Coopératives »

Latinne, le 8 février 2013

Wallonie

DGO 3

LEADER

Fonds européen agricole pour le développement rural : l'Europe investit dans les zones rurales.

Réseau wallon
de Développement Rural

Ordre du Jour

- **Résultats de l'AR Economie territoriale**
- **Objectifs**
- **Plénière :**
  - **Aperçu général des éléments clés concernant les coopératives**
  - **Les coopératives en économie sociale**
  - **Reprise d'entreprise par la formation de coopératives**
- **Ateliers : Agriculture, Energie, Emploi**
- **Mise en commun**
- **Agenda GT Economie**

Réseau wallon
de Développement Rural

Atelier Régional
« Economie territoriale »
25/10/2012

Réseau wallon
de Développement Rural

Thèmes proposés lors de cet atelier

- **Les groupements d'employeurs**
- **La transmission de TPE et l'installation en agriculture**
- **Dispositifs de soutien local à l'entrepreneuriat (territoire et genre)**
- **Coopératives**

Les groupements d'employeurs

- **Partage d'employés : Intérim et GE**

  MAIS méconnaissance et méfiance

  - **Cadre législatif contraignant : CDI tps plein, demandeur d'emploi difficile à placer + long délai de mise en œuvre**
  - **Proximité géo, complémentarité des tâches, même besoin de compétences, tiers pour gestion LT, etc.**
  - **Opportunités : Aides à l'emploi, non assujettis TVA**
- **Pérennisation: coordination externe rétribuée (gestion - GAL, CCI); engager un employé si charge de travail complète (20j/mois)**

→ **Promouvoir le GE en milieu rural (ex: Vert'Emploi, base de données, dans les communes,…)**

Réseau wallon
de Développement Rural

La transmission de TPE

- **21.500 entreprises à céder/an en Belgique, baby-boomers en fin de carrière, 40% chefs> 50 ans**
- **Frein psychologique, marché opaque, porteurs préfèrent la création à la reprise (capital, processus long)**
- **Accompagnement : UCM, Sowaccess, ART**

  → difficulté accès TPE (50-60% des cédants pas dans les critères) → future plateforme TPE de la Sowaccess

→ **Plateforme de mise en réseau des conseillers/cédants/ repreneurs - Valorisation TPE en milieu rural - Statut social repreneur à l'essai - Reprise par les travailleurs - Relais locaux (GAL, ADL, etc.)**

Réseau wallon
de Développement Rural

Installation en agriculture

- **Agriculteurs > 50 ans : 55% dont 80% sans repreneur et agriculteurs < 35 ans : 4,4% → en diminution**
  - Stat non représentatives du nombre réel de repreneurs (pas d'enfant, pas de volonté de reprise des enfants, etc.)
- **Installation : investissement lourd et avenir incertain**
- **Accompagnement : manque de coordination/d'outils dans le suivi de projet surtout hors cadre familial**
  - CAP Installation (40 proj./an, jeunes hors cadre familial)

→ Structure de gestion de l'accès au foncier - Base de données exploitations agricoles à céder et mise en réseau avec repreneurs - Relais locaux (GAL,ADL,etc.)

Réseau wallon
de Développement Rural

Dispositifs de soutien local à l'entrepreneuriat

- **Manque de reconnaissance des outils locaux (ADL, GAL, etc.), concurrence territoriale et manque de communication → guichet unique?**
- **Femmes : Actrices des TPE**
  - **Accompagnement spécifique (AFFA, Diane, FAR, etc.)**
  - **Visibilité (modèle), Reconnaissance extérieure**

    → Sensibilisation et diffusion information
- **Couveuse d'entreprise - agriculture et tourisme**
  - **Spécificité secteur: porteur unique → multiplicité des tâches, isolement → soutien personnalisé**
  - **Coaching spécialisé, accès au foncier, test grandeur nature, réseaux locaux, partenariats**

Réseau wallon
de Développement Rural

Les coopératives

- **Entrepreneuriat collectif : créer de l'activité ensemble**
  - → **Citoyen = acteur économique qui crée son outil :** accès à la terre, partage de matériel, circuits courts, énergie locale et durable, crédit alternatif → **alternative à la crise?**
- **Capital ouvert, responsabilité partagée, valeurs, démocratie, management social, agrément CNC**
- **Acteurs : privés, associations, pouvoirs locaux → place des pouvoirs publics?**
- **Suivi : Echange d'expériences - méthodologie de création, développement et gestion - réseau**

Réseau wallon
de Développement Rural

Atelier régional « Coopératives »

8 février 2013

Réseau wallon
de Développement Rural

Objectifs de l'atelier

- **Echanges d'expériences entre coopérateurs, futurs coopérateurs et agents de développement économique local souhaitant s'impliquer dans une coopérative.**

- **Identifier les leviers et les freins clés de la mise en place, du développement et de la gestion d'une coopérative, de la valeur ajoutée de ce dispositif et définir les actions à mettre en œuvre pour les promouvoir en milieu rural.**

- **MISE EN RÉSEAU**

Réseau wallon
de Développement Rural

Plénière

Agences conseil de Wallonie en Economie sociale et solidaire

- **Fébecoop – Jean-Pierre Pollénus**
  - **Considérations générales sur les coopératives**
- **Syneco – Sébastien Cassart**
  - **Les coopératives en économie sociale**
- **Saw-b – Caroline Grisar**
  - **La reprise par les travailleurs : le projet REDDI**

Réseau wallon de Développement Rural

Thèmes de l'atelier

- **Atelier 1 : Les coopératives agricoles et foncières**
  - Coopérative foncière : Terre en vue – Jérome Rassart
  - CUMA : Système D – Didier Delmotte
  - Coopérative agricole – René Schalenbourg
- **Atelier 2 : Les coopératives énergétiques**
  - Ferréole – Steve Francis
  - Vents d'Houyet/Emission zero – Bernard Delville
- **Atelier 3: Les coopératives de travailleurs**
  - Coopérative d'emploi : Dies – Paul Maréchal
  - Coop. Architecture du paysage : La Bardane – Marc Van Herck
  - Coopérative informatique : Damnet – Jean-François Coutelier

Réseau wallon de Développement Rural

Agenda du GT

- **Séminaire régional : 23 avril 2013**
  - Transmission d'entreprises aux travailleurs
  - Partenariats inter-entreprises, clusters, grappes, etc.
  - Groupements d'employeurs
- **Séminaire international Novembre 2013**
  - Financements alternatifs et solidaires
  - Accès à la terre
  - Dispositifs collaboratifs/coopératifs en milieu rural
  - R&D et innovation en milieu rural