



[Food.C]

Accélérer la transition vers une alimentation saine, locale, durable et accessible à tous sur Charleroi Métropole



Agenda

- 01** | **Contexte: pourquoi un cluster Food ?**
- 02** | Chantiers sélectionnés et vision territoriale
- 03** | Prochaines étapes

A l'origine du Plan CATCH : l'annonce par Caterpillar de la fermeture de son site de Charleroi (Gosselies)

CAT AGLYSME

Thyssen : « Il serait temps d'évaluer le Pacte de stabilité »

Rapport publié par le ministre de l'Économie, Jean-Claude Juncker, le 22 novembre 2011. Le rapport évalue le Pacte de stabilité et de croissance (PSC) et propose des modifications. Juncker souligne que le PSC a permis de réduire le déficit public et de renforcer la confiance des investisseurs. Cependant, il estime que le PSC est devenu trop rigide et propose de le remplacer par un nouveau pacte plus flexible et plus axé sur la croissance.

LA FAUTE À L'EUROPE ?

Texte vertical sur la gauche de la page, discutant des défis économiques de l'Europe et du rôle de l'Union européenne.

Un séisme social dans la région de Charleroi

Les raisons de la fermeture

Un séisme social dans la région de Charleroi. Les raisons de la fermeture de l'usine Caterpillar de Gosselies sont liées à la crise économique mondiale et à la nécessité de réduire les coûts de production.

Caterpillar sacrifie son usine de Gosselies

Les responsables belges de Caterpillar ont annoncé la fermeture de l'usine de Gosselies. Cette décision est le résultat d'une stratégie de réduction des coûts et de restructuration de l'entreprise.

solutions Pour se projeter, l'Europe

Texte de fond sur la page, proposant des solutions pour l'avenir de l'Europe face à la crise économique.

Les grosses fermetures d'entreprise depuis 1997

| Entreprise | Date | Nombre de travailleurs licenciés |
|-----------------------|--------------------------------|----------------------------------|
| Renault Vilvorde | 28 février 1997 | 3 152 |
| Opel Anvers | 22 janvier 2010 | 2 600 |
| Volkswagen Forest | 22 novembre 2000 | 4 000* |
| Les Forges de Clabecq | 3 janvier 1997 | 1 800 |
| Sabena | 7 novembre 2001 | 10 000 |
| Duferco La Louvière | 24 mars 2013 | 800 |
| Caterpillar Gosselies | 12 septembre 2016 | 2.200 |
| Ford Genk | 24 octobre 2012 | 6 012 |
| Arcelor Mittal Liège | 24 janvier 2013 | 1 300 |
| Arcelor Mittal Liège | Fermeture phase de choc (2011) | 500 |

*Au total reprises l'usine et réembauchés 2.000 personnes

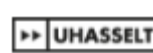
Learning from the best : efforts de reconversion post-Ford Genk (SALK-plan - Strategische ActiePlan voor Limburg in het Kwadraat)



Exemples de projets SALK dans le Limburg T2- Campus



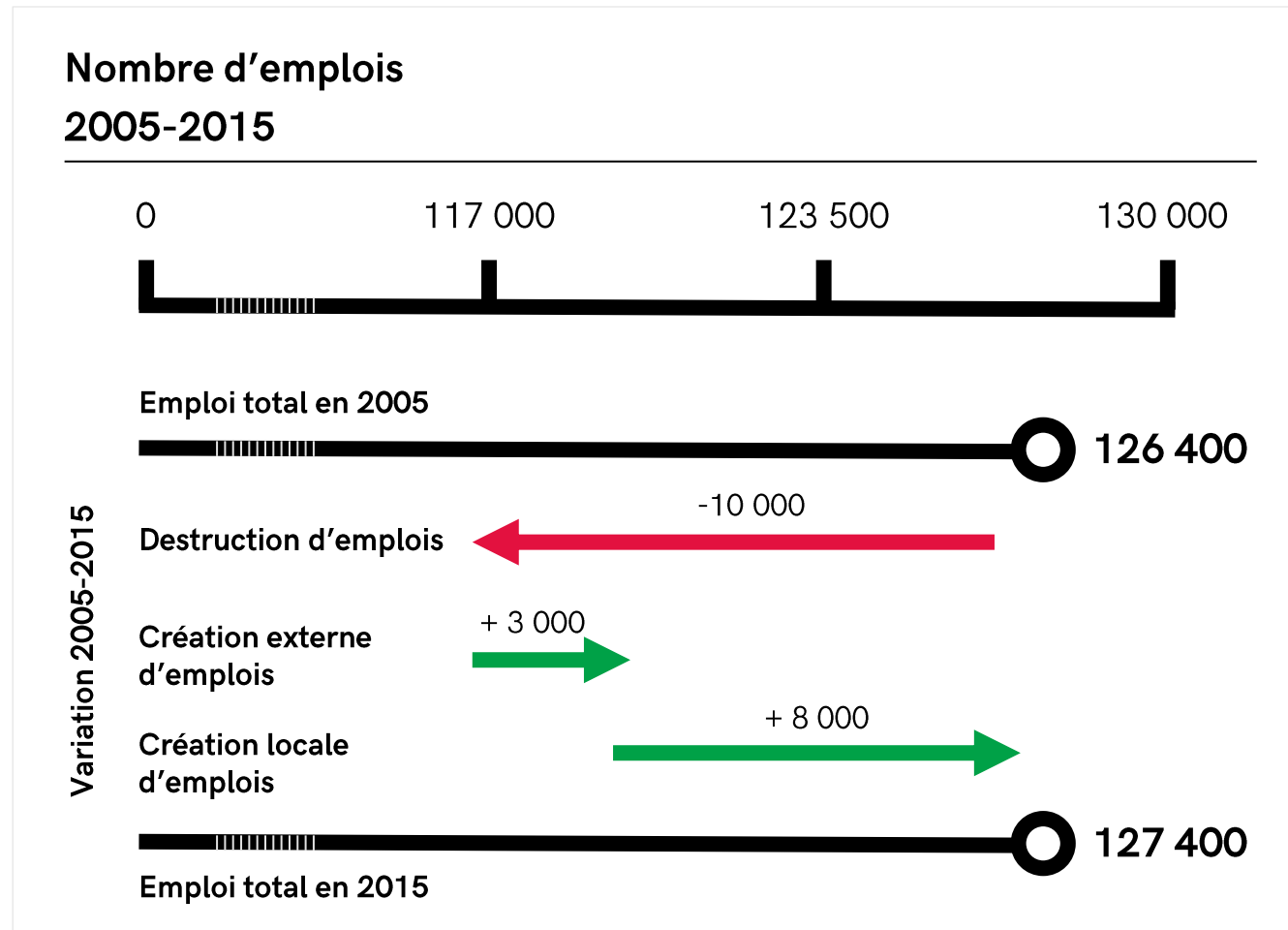
Energy Ville



Corda Campus



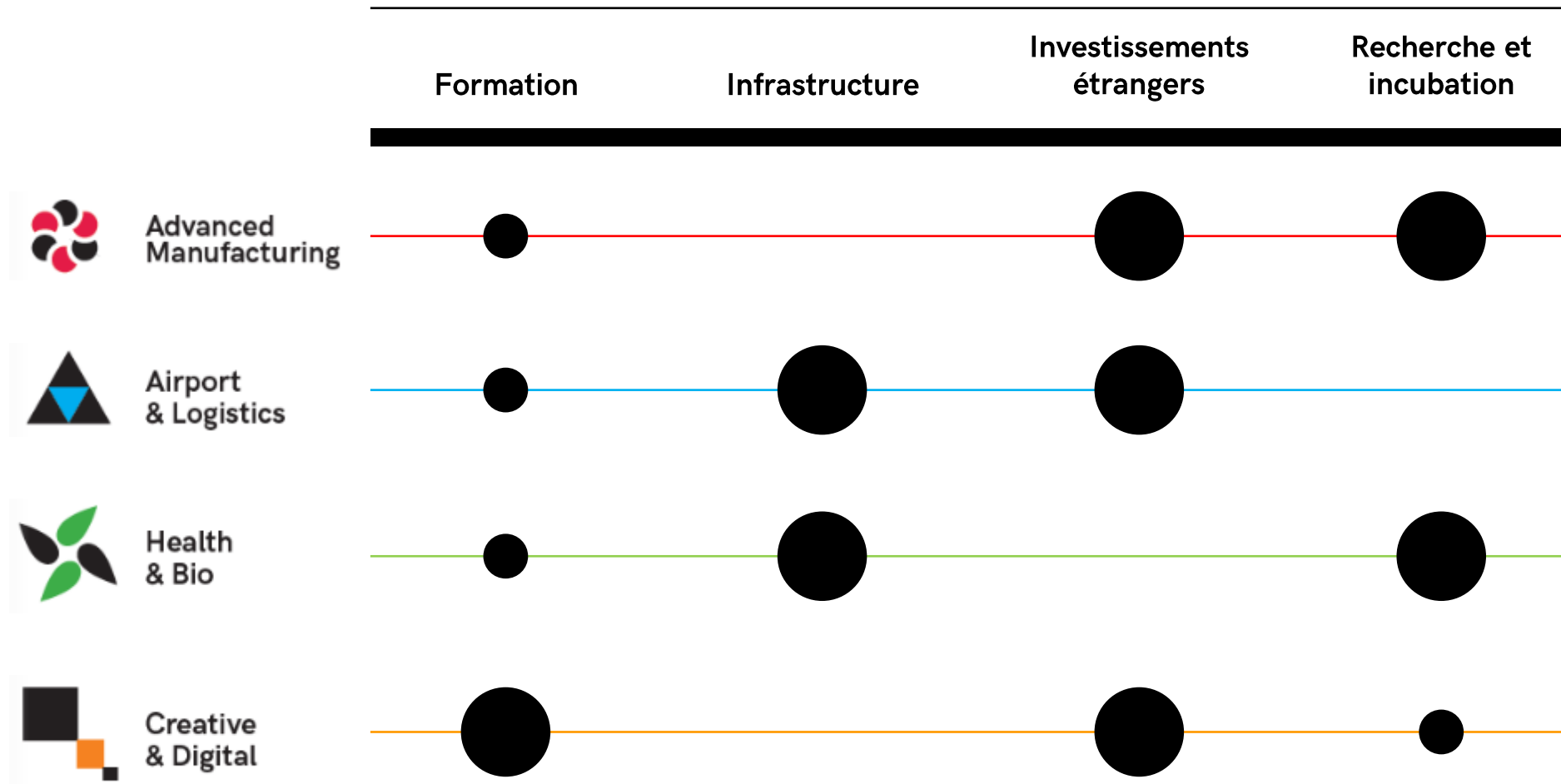
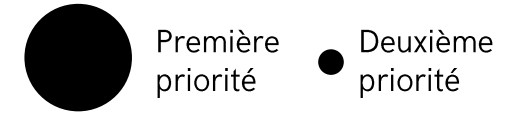
Le paradoxe de Charleroi: un cycle de créations et de destructions d'emplois important

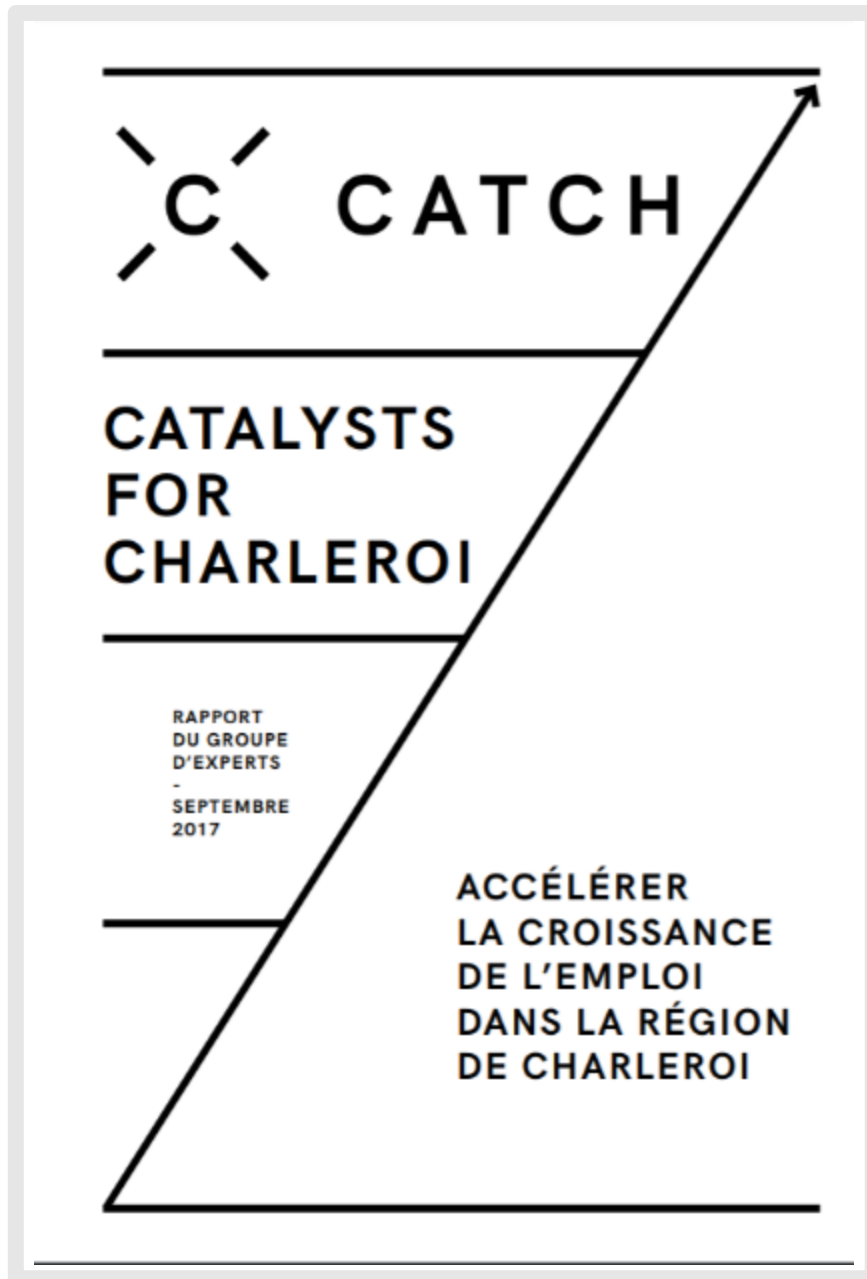


Note: La destruction d'emploi est calculée comme la création d'emplois nette dans le secteur de la production, y compris l'impact de la création externe

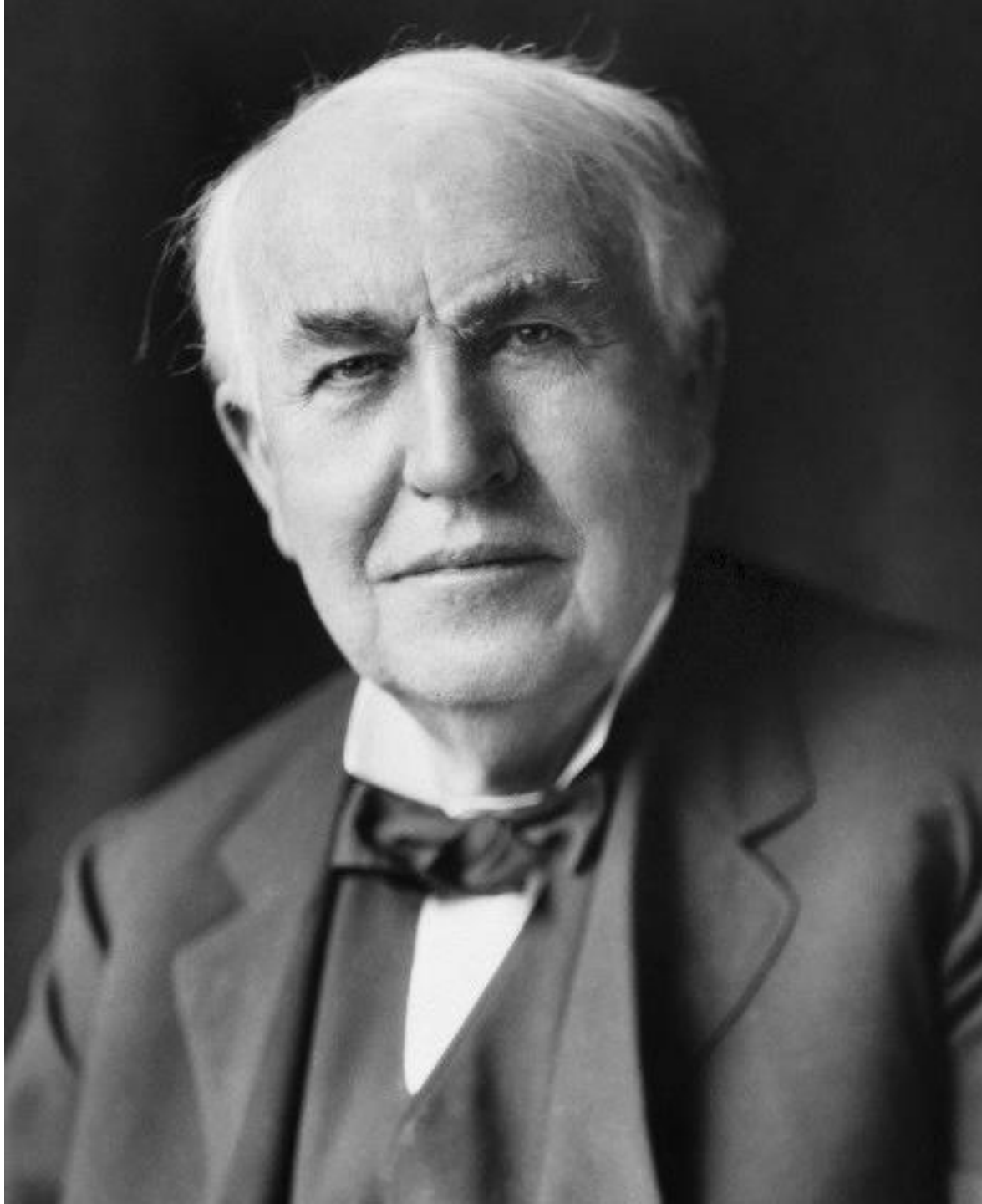
Sources: ONSS, Hainaut Développement, AWEX, BSCA, Analyses BCG

Plan CATCH: 4 leviers pour renforcer les écosystèmes sectoriels





Téléchargeable sur
www.catch-charleroi.be



“

*"Vision without
execution is just
hallucination"*

- Thomas Edison

”

5 principes de fonctionnement de la Delivery Unit



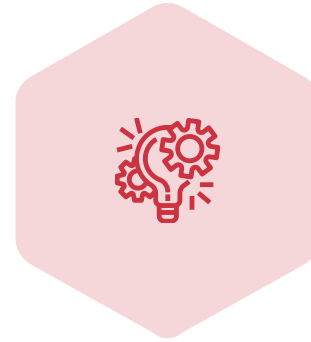
Durée du mandat
limitée (3ans) et
non renouvelable



Autonomie de
recrutement et
de
fonctionnement



Dynamique
massivement
multi-
partenariale

































































Rigueur dans la
gestion de
projets



Transparence sur
les avancées et
les défis

1 – Nécessité de développer les activités de support au développement de l'écosystème FOOD.C

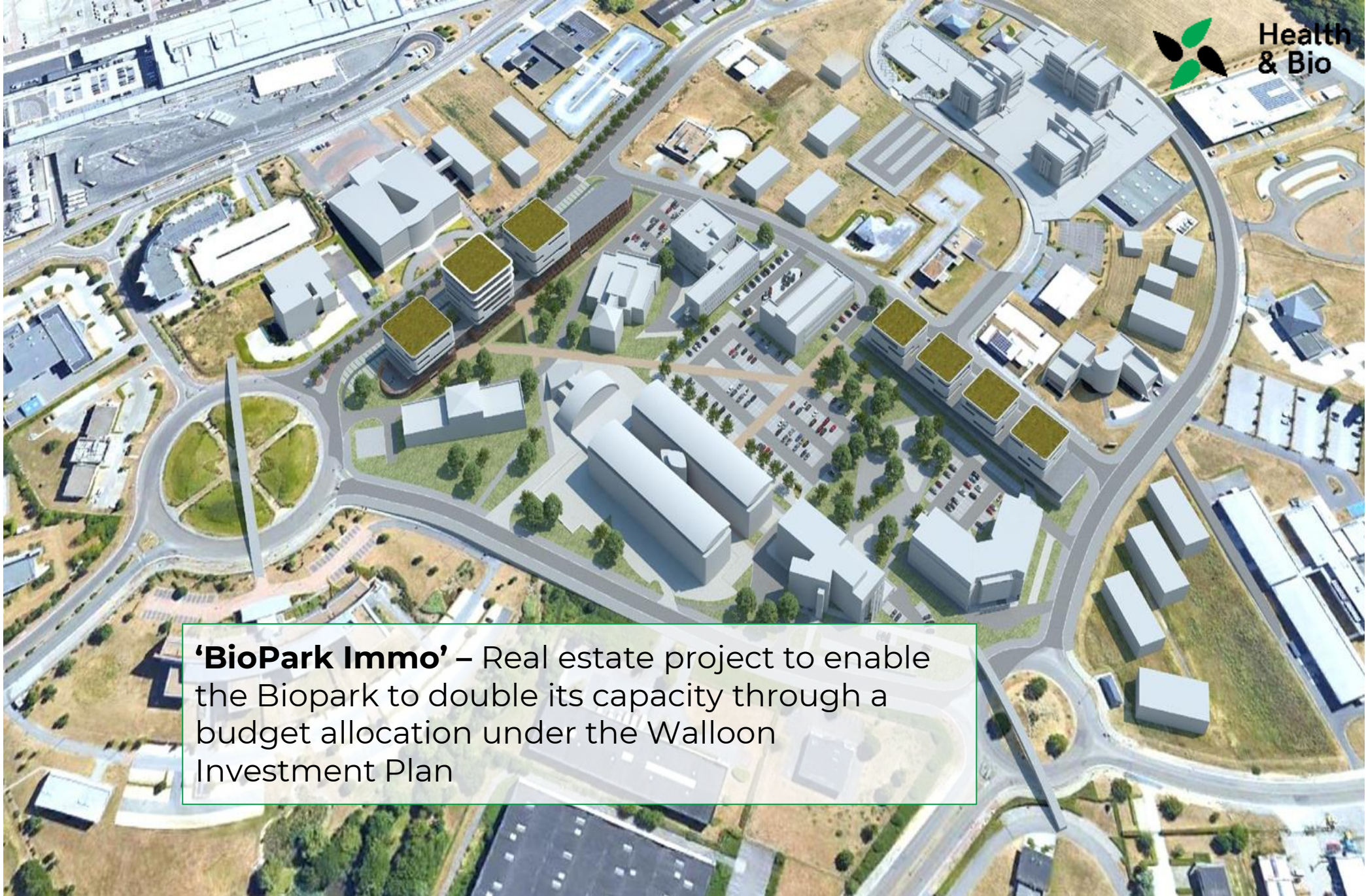
| |  Health & Bio |  Creative & Digital |  Advanced Manufacturing |  Airport & Logistics |  Food.C |
|---|---|--|---|---|---|
| Entreprises structurantes |      |     |       |     |         |
| Programme d'incubation et sourcing projets |  |   |   | N/A |   |
| Localisation physique d'un hub sectoriel |  |    |  | N/A |  |
| Education |    |  | |   |     |
| Maturité de l'écosystème |   |  |    | N/A |  |



A.6K (Atelier 6000)

A multidisciplinary centre to innovate in areas such as energy, communication and embedded systems or operational transformation towards industry 4.0

Opened in September 2019 : www.a6k.be

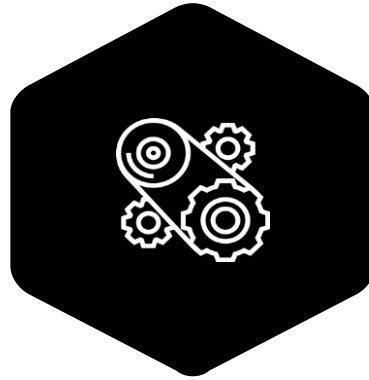


'BioPark Immo' – Real estate project to enable the Biopark to double its capacity through a budget allocation under the Walloon Investment Plan

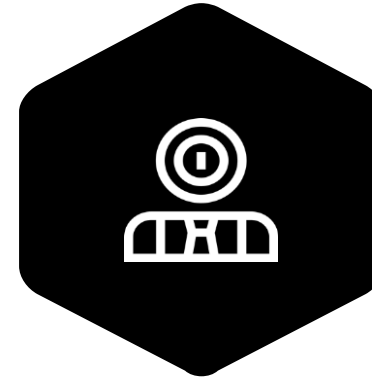
Que retenir de l'expérience CATCH ?



Utiliser le **sentiment d'urgence** pour définir une **vision de long terme** et générer une **dynamique collective** de changement

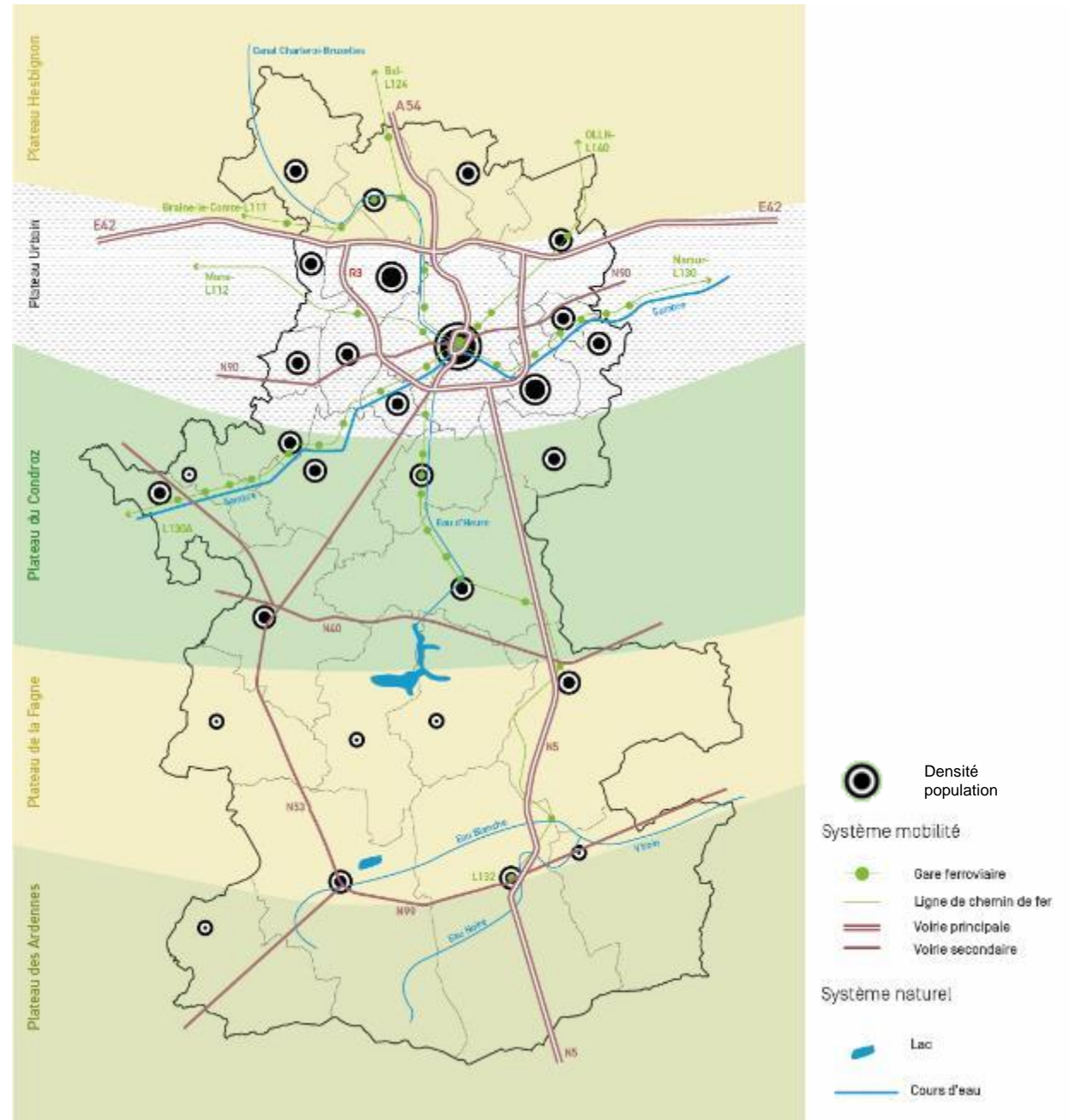
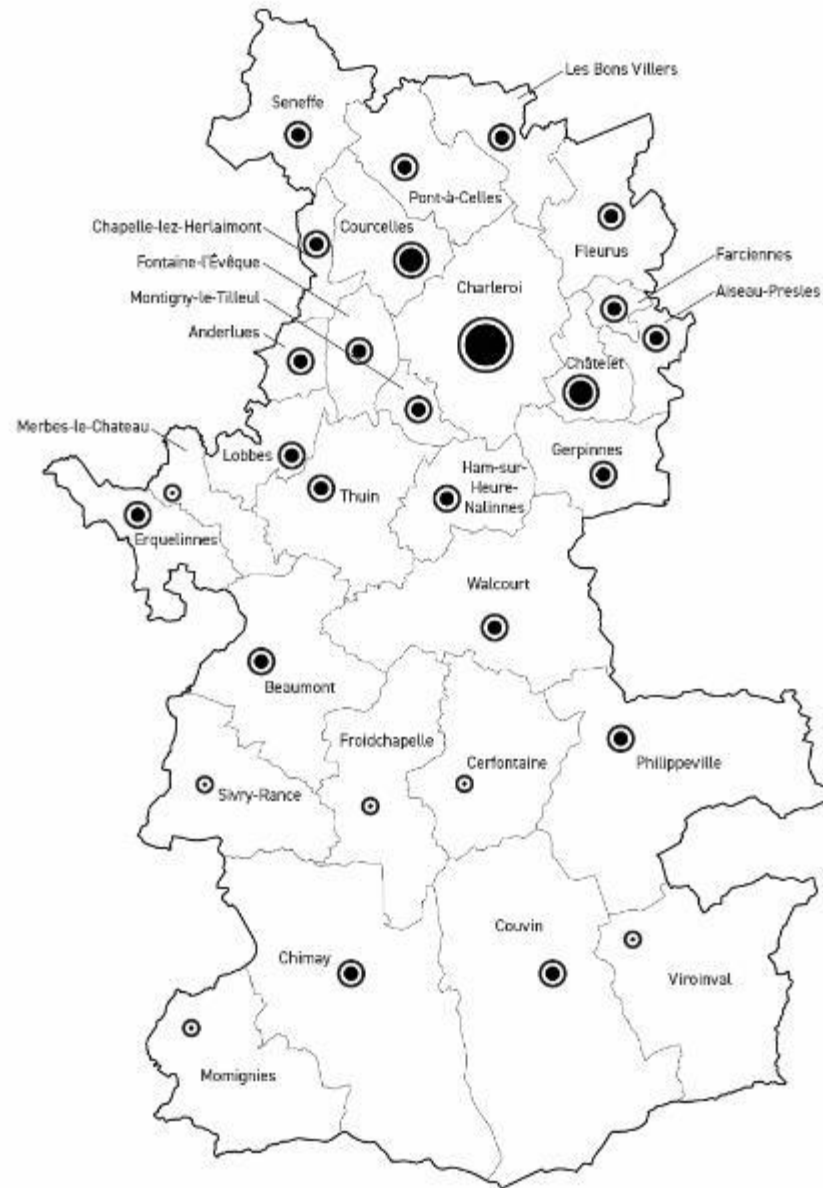


Identifier des **projets concrets** (pas uniquement des réformes) et mettre en place leur implémentation avec une approche transversale (**Deliverology**)



Investir massivement dans la formation, le mère de toutes les batailles en Wallonie.

1 - Zone d'action: les 30 communes de Charleroi Métropole et ses 600.000 habitants



1 - Une série d'interviews menées nous ont permis d'identifier les projets prioritaires (et les rencontres continuent...)



Agenda

01 | Contexte

02 | **Chantiers sélectionnés et
vision territoriale**

03 | Prochaines étapes

2 – Charleroi Métropole: 3 GAL et 4 projets financés par la RW

CEINTURE ALIMENTAIRE CHARLEROI METROPOLE



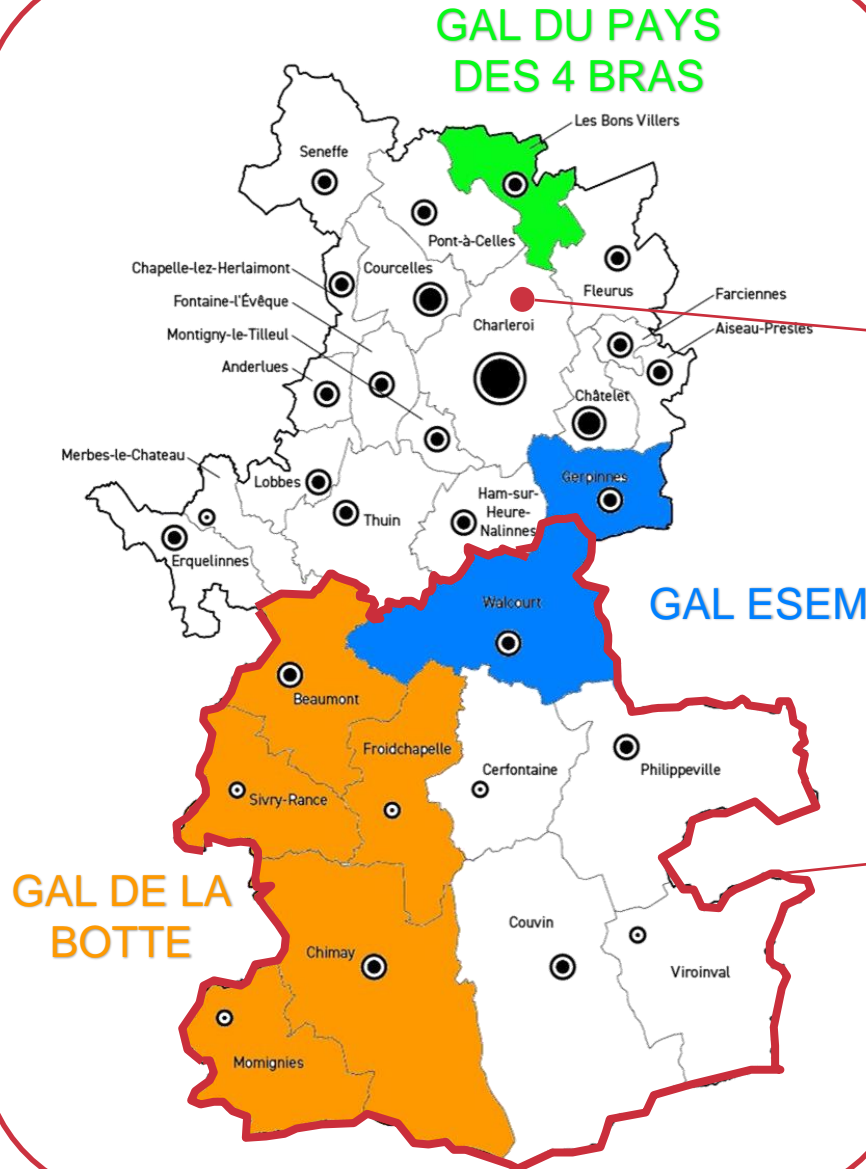
Circulacoop



PAR CHARLEROI METROPOLE

Rôles:

- Fédérer les acteurs derrière une vision pour la métropole
- Structurer et accompagner la mise en place des projets structurants



MAISON DE L'ALIMENTATION

Junet.bio

LA FERME URBAINNE DU FUTUR



Espace Environnement

CADI



2 – Stratégie FOOD.C: objectifs prioritaires validés avec la Région wallonne (Cabinet C.Tellier et SPW)

Projets

Description et état des lieux



1. **Mise en place d'un dispositif renforcé d'accompagnement des producteurs** sur Charleroi Métropole avec un double objectif:

- (i) l'accélération et le financement de la transition agro-écologique
- (ii) l'orientation vers les débouchés locaux

Etat des lieux: concertation avec les acteurs existants et construction de la fiche projet

2. **Mise en place de halls relais logistiques et d'infrastructures de transformation**

Etat des lieux: concertation avec les acteurs existants et identification des projets

Exemples de projets:

- (i) abattoir de Beaumont + atelier de découpe bio à Strée (Beaumont)
- (ii) Identification des points logistiques pertinents

3. **Mise en place d'une cuisine centrale de collectivités pour la métropole (25.000 repas/jour) – 2024/2025**

Etat des lieux:

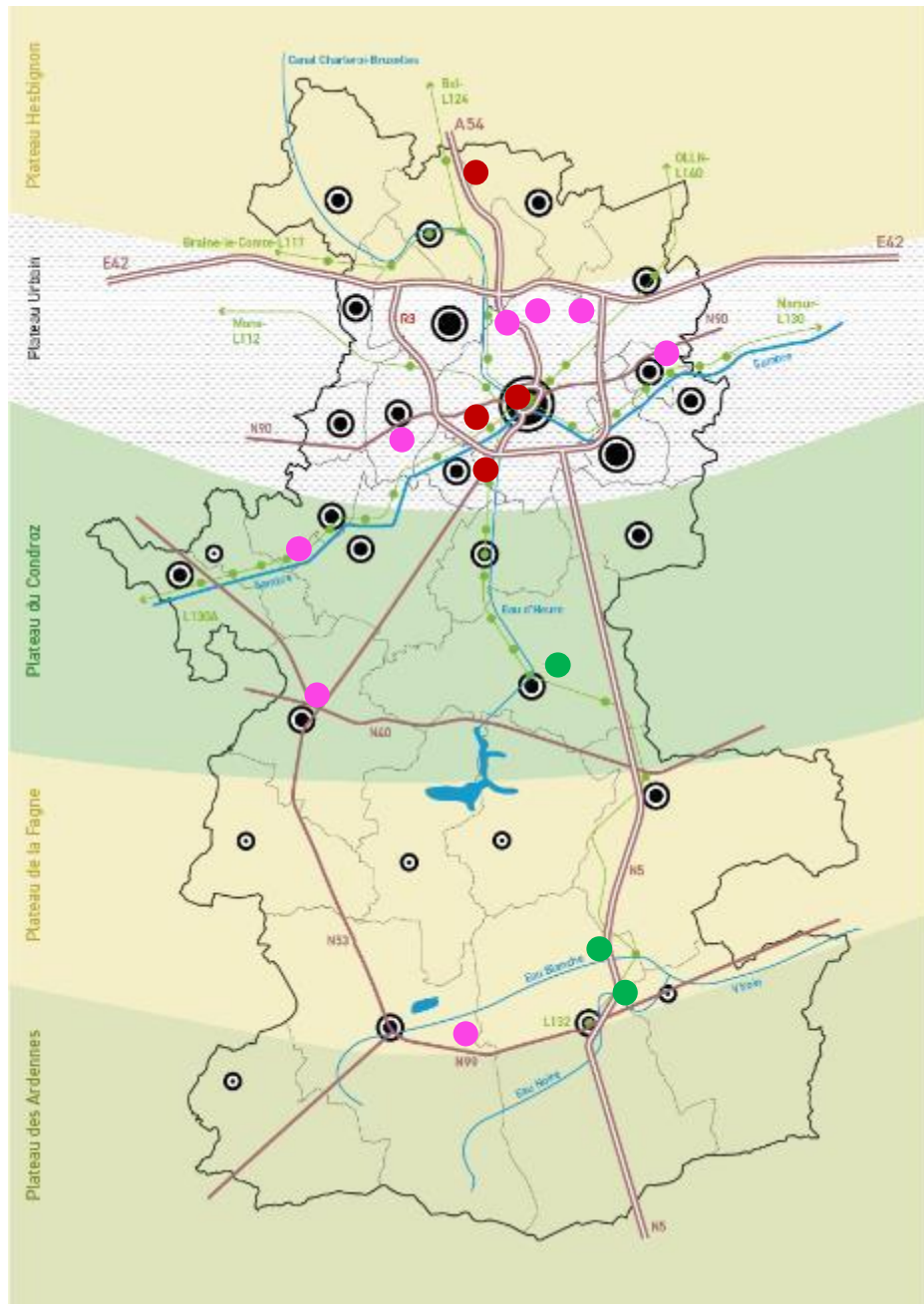
- (i) concertation avec les communes et quantification des besoins
- (ii) dimensionnement du projet immobilier des équipements

Mise en place d'une stratégie de communication (réseaux sociaux, plateforme web dédiée, événements, conférences...)

Développement des activités et services de support à la croissance de l'écosystème



2 - Vision Territoriale – Charleroi Métropole – Halles Relais et de transformation



Localisations potentielles

| | |
|--|-----------------------------|
| ● PAE IGRETEC | Surfaces disponibles |
| Airport 1 | 2 ha |
| Airport 2 | 18 ha |
| Fleurus-Farciennes | 4 ha |
| Ecopole | 125 ha |
| Fontaine-l'Evêque | 7 ha |
| Thuin-Lobbès | 4 ha |
| Beaumont (microzone) | X ha (à venir) |
| Chimay-Baileux | 25 ha |
| ● PAE BEP | Surfaces disponibles |
| Chastres | Complet |
| Mariembourg | Complet |
| Couvin | Complet |
| ● Autres localisations | |
| • Bons-Villers | |
| • Charleroi (Centre Distribution Urbain – CDU) | |
| • AMS-SUD | |
| • Montigny-le-Tilleul | |
| • ... | |

2 -Repenser et financer l'alimentation locale, saine ,durable et accessible à tous ? Momentum politique à tous les niveaux de pouvoir



-
- Green New Deal
 - Révision de la PAC
 - Programmation Feder/FSE 2021-2027
 - Horizon Europe, Life
 - Interreg
 - Feader
- Plan de relance
- DPR
 - Get Up Wallonia
- Proxial
 - Food.C
- Projet de ville

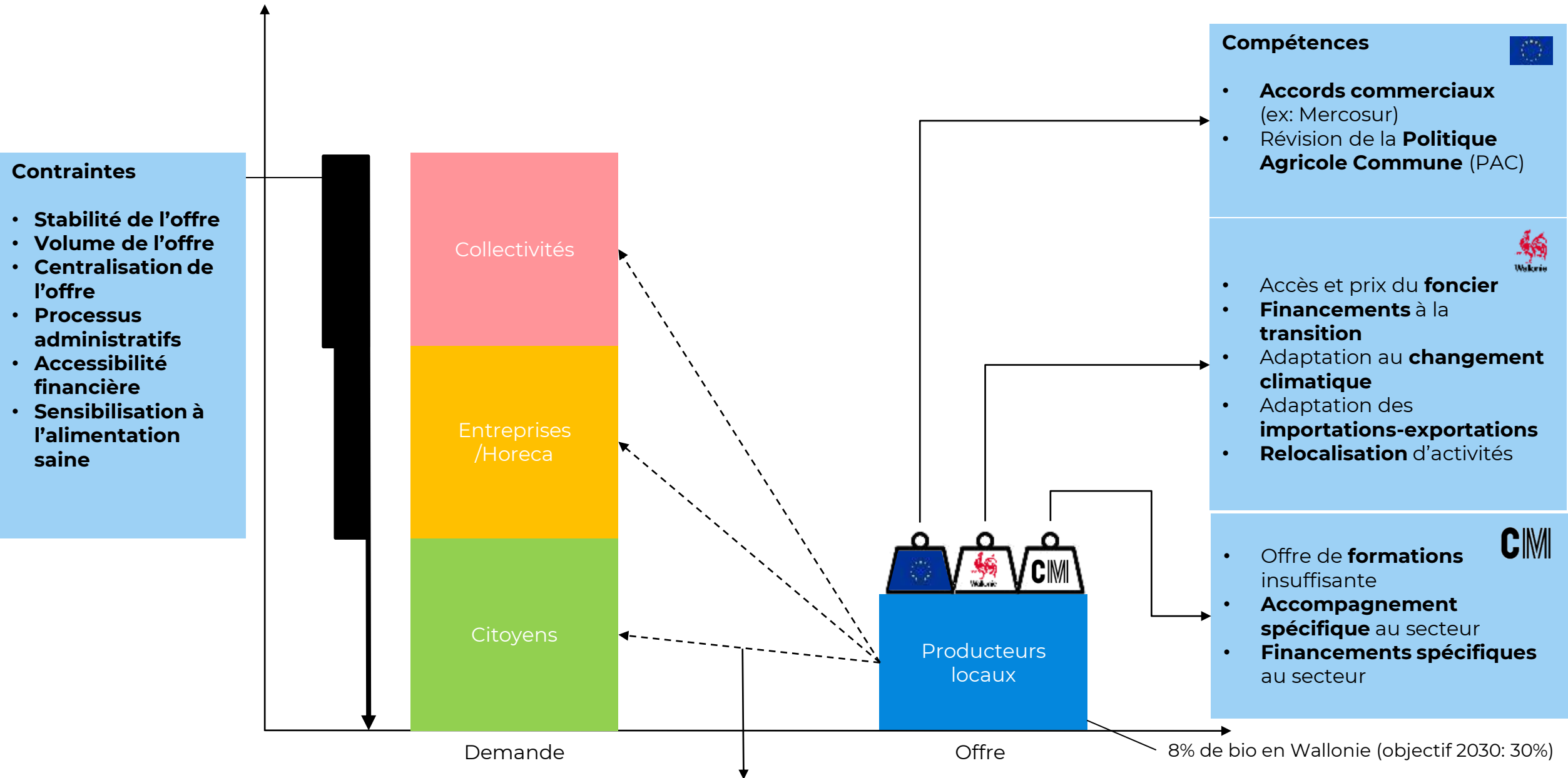
Prochaines étapes

1. **Mise en place d'un dispositif renforcé d'accompagnement des producteurs** sur Charleroi Métropole avec un double objectif:
 - (i) l'accélération et le financement de la transition agro-écologique
 - (ii) l'orientation vers les débouchés locaux

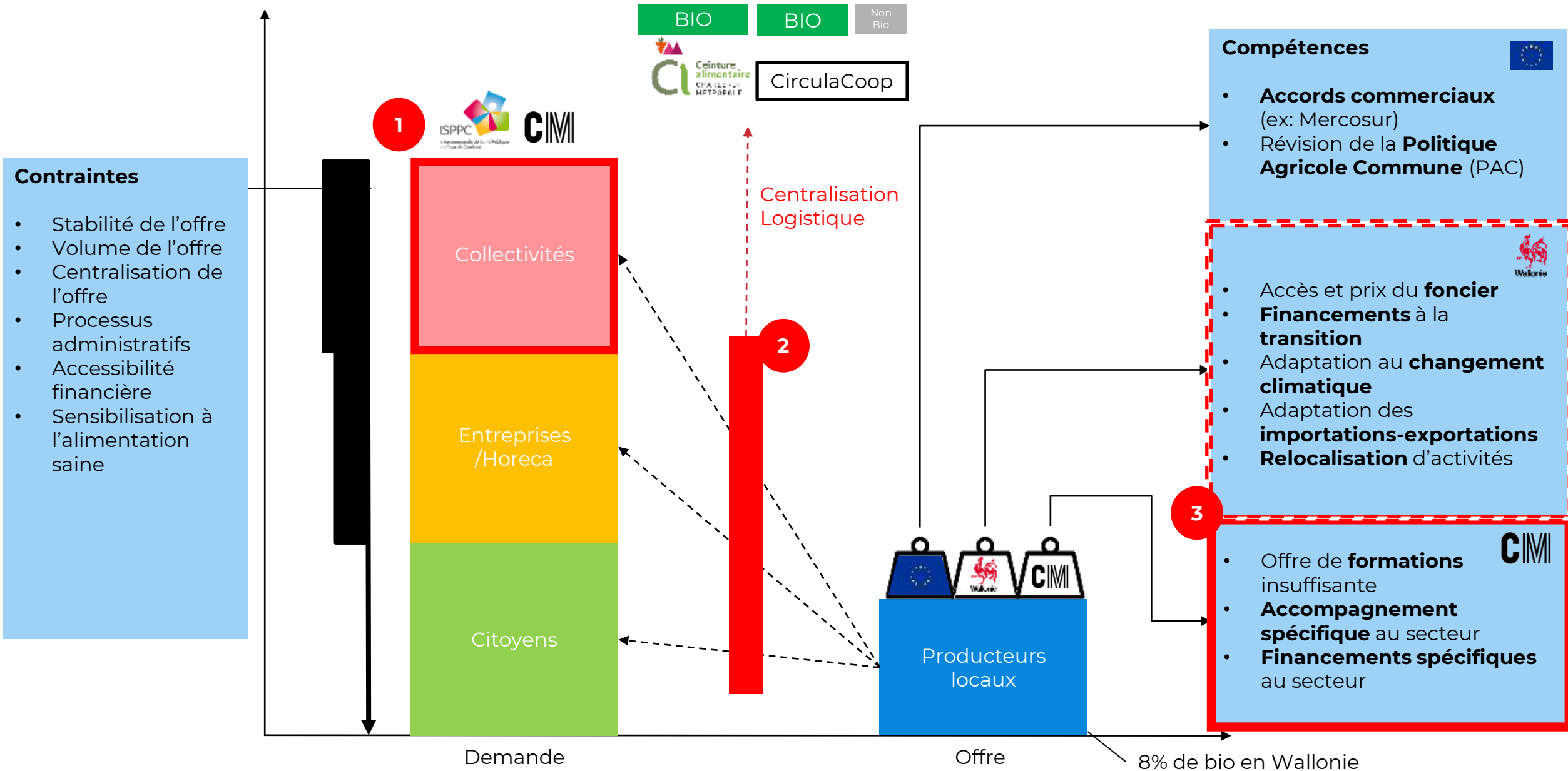
2. **Mise en place de halls relais logistiques et d'infrastructures de transformation**

Est-ce pertinent ? Comment structurer les projets ensemble ?

1 - Offre et demande de produits locaux et sains: enjeux et défis



1 - Offre et demande de produits locaux et sains: **projets structurants**



2 - FOOD.C - Gouvernance: mise en place d'une coordination au sein de Charleroi Métropole pour le support et la coordination des 3 chantiers structurants

